



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Sezione Strategica 2024/2025

Sezione Operativa 2024/2026



Indice

Premessa.....	3
Condizioni esterne dell'Ente.....	8
Condizioni interne dell'Ente.....	28
<i>Amministrazione</i>	<i>29</i>
<i>Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....</i>	<i>34</i>
<i>Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....</i>	<i>45</i>
<i>Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi.....</i>	<i>49</i>
<i>Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate.....</i>	<i>54</i>
<i>Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate.....</i>	<i>59</i>
<i>Istituzioni comunali.....</i>	<i>68</i>
<i>Fondazioni ed Associazioni.....</i>	<i>71</i>
Sezione Strategica (SES)	74
Sezione Operativa (SEO)	91
Parte prima.....	92
<i>Programmi Triennali declinati in Obiettivi Operativi Annuali-Triennali.....</i>	<i>93</i>
<i>Rappresentazione delle entrate e delle spese</i>	<i>125</i>
Parte seconda.....	179
<i>Programmazione del fabbisogno di personale.....</i>	<i>180</i>
<i>Programmazione in materia di lavori pubblici.....</i>	<i>206</i>
<i>Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà.....</i>	<i>225</i>
Ulteriori strumenti di programmazione.....	234
<i>Elenco interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri.....</i>	<i>235</i>

Premessa

Il presente “Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica 2024/2025 - Sezione Operativa 2024/2026”, costituisce lo strumento principale di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente locale che traduce il programma di mandato dell'Amministrazione in carica declinandolo in obiettivi strategici, programmi triennali e obiettivi operativi che attraverso l'attività delle strutture dell'Ente si propone di realizzare.

Si tratta di un documento obbligatorio ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000, che prevede quanto segue: *“gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell'interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze”*;

Il documento viene redatto annualmente secondo il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) che ha introdotto e disciplinato il Documento Unico di Programmazione (DUP) degli enti locali e lo definisce quale strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: Sezione Strategica (SES) con orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo (da quinquennale ad annuale) e Sezione Operativa (SEO) con orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione (annuale e triennale);

La Sezione Strategica (SES) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (art. 46, c. 3 TUEL) ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente.



La Sezione Operativa (SEO), sulla base degli indirizzi e obiettivi strategici fissati dalla Sezione Strategica (SES), contiene la programmazione operativa dell'Ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che triennale e declina gli obiettivi strategici in obiettivi operativi.

Il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) prevede la presentazione del Documento unico di programmazione (DUP) al Consiglio Comunale, entro il 31 luglio, per il triennio successivo, e presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi di cui raccomanda la contestuale presentazione al Consiglio. L'art. 170 del D.Lgs. 267/2000 prevede che entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera di bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione.

Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 del Comune di Venezia sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 e coincidono con gli obiettivi strategici della Sezione Strategica e con i programmi triennali della Sezione Operativa del DUP 2021/2023.

Gli obiettivi del DUP 2024/2026 sono stati definiti in continuità con il mandato precedente e in coerenza con il programma di mandato per il quinquennio 2020-2025 dell'Amministrazione rinnovatasi a settembre 2020, in un contesto caratterizzato dal protrarsi dell'emergenza da pandemia da Covid-19, ora finalmente superato e in corso di ripresa.

Struttura del presente documento

Sezione descrittiva

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) presenta una sezione descrittiva nella quale sono esposte le condizioni esterne dell'Ente e le condizioni interne sulla base delle quali si fonda il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione della programmazione dell'Ente locale.

Contenuti della Sezione Strategica (SES)

La Sezione Strategica (SES) individua:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

A partire dal mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli **obiettivi strategici** da perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

Contenuti della Sezione Operativa (SEO)

La Sezione Operativa (SEO) contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione Operativa (SEO) si struttura in due parti fondamentali:

- Nella **Parte 1** sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SES, i **programmi triennali** che l'Ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SEO del DUP.

Ogni **programma triennale** è declinato in **obiettivi operativi annuali-triennali** (che a loro volta verranno declinati e definiti puntualmente in obiettivi gestionali contenuti nella sezione Performance del Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2024/2026) e riporta le rispettive Aree/Direzioni coinvolte nel raggiungimento e una breve descrizione di contenuto degli stessi.

Gli obiettivi operativi annuali e triennali costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.



Segue la **rappresentazione della situazione finanziaria** di entrate e spese, a supporto del processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio, del triennio 2024/2026.

- Nella **Parte 2** è descritta la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP: la **Programmazione del fabbisogno di personale**, la **Programmazione in materia di lavori pubblici** (Programma triennale, Elenco Annuale dei Lavori e Programma degli interventi finanziati con la Legge Speciale per Venezia) e il **Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali**.

Ulteriori strumenti di programmazione

Il DUP contiene, inoltre, i seguenti altri contenuti di programmazione dell'Ente:

- Interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri
- Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza
- Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2024/2026

Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

Il programma di mandato del Comune di Venezia esprime, nella propria completezza, i principi alla base all'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità.

Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030. Questo programma non risolve tutti i problemi ma rappresenta una buona base comune da cui partire



per costruire un mondo diverso e dare a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico.

Gli obiettivi fissati per lo sviluppo sostenibile hanno una validità globale, riguardano e coinvolgono tutti i Paesi e le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e cultura. I 17 Goals fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Nell'ottica di una forte adesione a questa tematica così fondamentale per il nostro pianeta, il presente DUP, richiama nei propri obiettivi i temi dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il **Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)** e il **Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)**. Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Questo Piano, che si articola in sei Missioni e 16 Componenti, beneficia della stretta interlocuzione avvenuta con il Parlamento e con la Commissione Europea.

Il PNRR nella sua realizzazione vede coinvolti oltre alle strutture centrali, anche i diversi livelli di governo locale e quindi vede il coinvolgimento, per quanto di interesse, anche delle città metropolitane e dei comuni. A tal fine, il Comune di Venezia si è impegnato, dapprima, a sviluppare una attività funzionale a poter beneficiare dei possibili finanziamenti messi a disposizione per sostenere la crescita e lo sviluppo dei territori e, ora, a realizzare le diverse progettazioni sui diversi ambiti finanziati.

Fonte: PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA





Condizioni esterne dell'Ente

Territorio



Fig.: Fotografia satellitare della laguna di Venezia con rappresentati gli accessi alla Città di Venezia

La morfologia del Comune di Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche.

La peculiarità più evidente deriva dalle caratteristiche fisiche della città storica che la qualificano come città d'acqua e, in quanto tale, soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acqueo e portualità.

Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

Venezia è inoltre una delle principali mete turistiche del mondo, interessata nel 2022, anno caratterizzato dalla ripresa economica a seguito della pandemia da Covid-19, da più di 4,6 milioni di arrivi (numero fisico di persone non residenti che arrivano nel territorio del Comune di Venezia trascorrendovi almeno una notte), numero raddoppiato rispetto al 2021 e da oltre 10,9 milioni di presenze (numero complessivo dei pernottamenti)¹⁾

1) Fonte dati: Comune di Venezia - Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale



Popolazione

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 31/12/2022, di 253.174 abitanti di cui 76.195 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 176.979 in terraferma.

POPOLAZIONE RESIDENTE¹⁾

	2022	2021	2020	2019	2018
Municipalità Venezia - Murano - Burano	56.764	57.622	58.487	59.570	60.541
Municipalità Lido - Pellestrina	19.431	19.607	19.900	20.151	20.185
Municipalità Favaro Veneto	22.843	23.072	23.269	23.689	23.852
Municipalità Mestre - Carpenedo	87.036	87.315	87.377	88.468	88.479
Municipalità Chirignago - Zelarino	38.903	38.992	38.946	38.999	38.946
Municipalità Marghera	28.197	28.242	28.167	28.420	28.517
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	253.174	254.850	256.146	259.297	260.520
di cui:					
maschi	121.371	121.798	122.068	123.613	124.088
femmine	131.803	133.052	134.078	135.684	136.432
famiglie	126.857	126.994	126.975	128.152	128.251
comunità/convivenze	189	189	188	200	200
Popolazione residente al 01.01 di ciascun anno	254.850	256.146	259.297	260.520	261.321
di cui:					
Nati nell'anno	1.504	1.566	1.625	1.593	1.659
Deceduti nell'anno	3.686	3.688	4.000	3.387	3.367
Saldo naturale	-2.182	-2.122	-2.375	-1.794	-1.708
Immigrati nell'anno (+ iscritti per altri motivi)	6.728	6.867	5.662	6.738	6.768
Emigrati nell'anno (+ cancellati per altri motivi)	6.222	6.041	6.438	6.167	5.861
Saldo migratorio	506	826	-776	571	907
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	253.174	254.850	256.146	259.297	260.520
di cui:					
In età prescolare (0/5 anni)	9.564	9.748	9.922	10.126	10.347
In età scuola obbligo (6/15 anni)	19.972	20.347	20.727	21.193	21.406
In forza lavoro 1° occupazione (16/29 anni)	33.794	33.538	33.287	33.390	33.207
In età adulta (30/65 anni)	122.050	123.112	123.672	125.498	126.330
In età senile (oltre 65 anni)	67.794	68.105	71.757	69.090	69.230
Tasso di natalità	0,59%	0,61%	0,63%	0,61%	0,64%
Tasso di mortalità	1,45%	1,44%	1,56%	1,31%	1,29%

1) i dati si riferiscono alla popolazione residente iscritta in anagrafe.

Popolazione Residente al 31/12

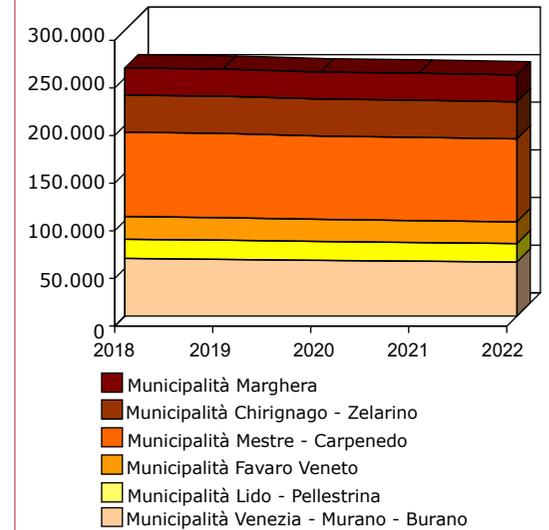


Grafico: Popolazione Residente

Popolazione per fasce di età

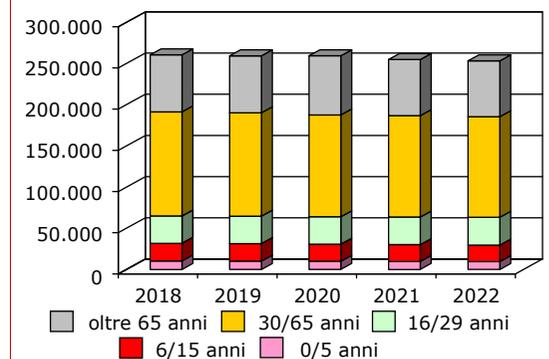


Grafico: popolazione per fasce di età.



Economia insediata e turismo

SEDI D'IMPRESA PER SETTORE ECONOMICO DEL COMUNE DI VENEZIA						
Divisioni di attività economica	2018	2019	2020	2021	2022	Var. % 22/21
Agricoltura, silvicoltura e pesca	603	598	602	608	592	-2,63%
Industria in senso stretto	1.812	1.774	1.748	1.728	1.681	-2,72%
Costruzioni	2.163	2.179	2.200	2.195	2.229	1,55%
Commercio	5.574	5.442	5.327	5.278	5.122	-2,96%
Trasporti e magazzinaggio	1.692	1.708	1.695	1.699	1.696	-0,18%
Alloggi e ristorazione	3.007	3.058	3.051	3.059	3.018	-1,34%
Finanza e assicurazioni	492	497	521	549	558	1,64%
Servizi alle imprese	4.189	4.259	4.304	4.400	4.477	1,75%
Altri servizi	1.442	1.480	1.466	1.485	1.463	-1,48%
Imprese non classificate	10	11	6	10	8	-20,00%
Totale	20.984	21.006	20.920	21.011	20.844	-0,79%

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare

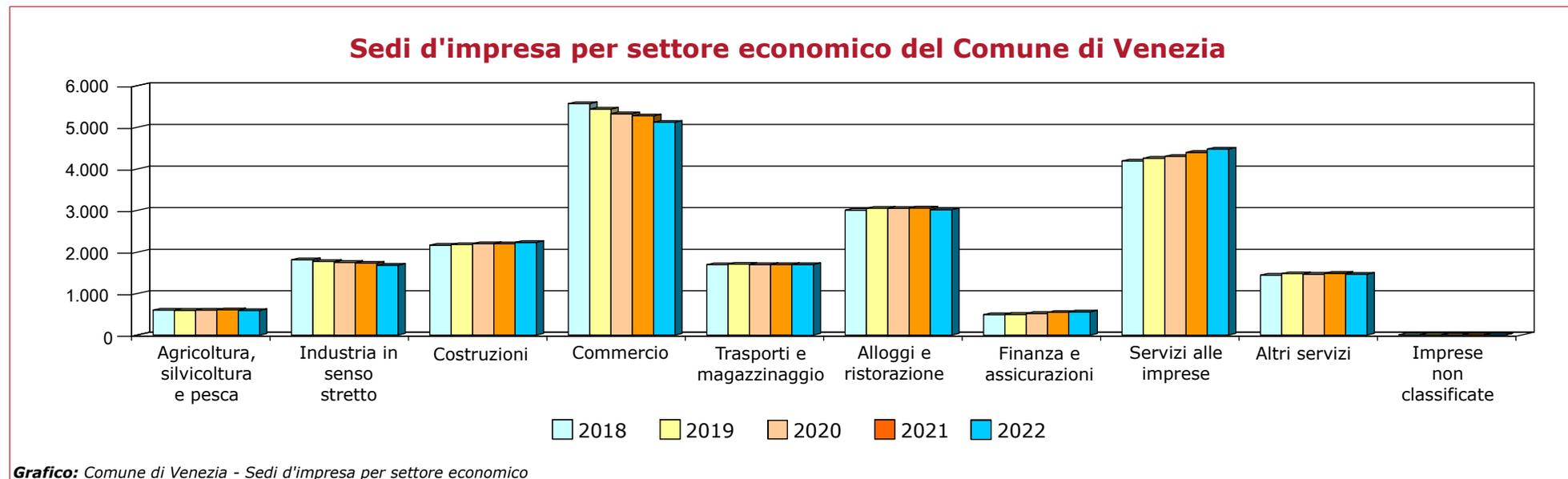


Grafico: Comune di Venezia - Sedi d'impresa per settore economico

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare su dati StockView

TASSI DI NATALITÀ, MORTALITÀ E SVILUPPO DELLE IMPRESE

Divisioni di attività economica	2018			2019			2020			2021			2022		
	natalità	mortalità	sviluppo												
Comune di Venezia	5,84%	5,53%	0,31%	5,93%	5,42%	0,51%	4,48%	5,16%	-0,68%	5,29%	5,38%	-0,09%	5,48%	6,60%	-1,12%
Città Metropolitana	5,59%	5,84%	-0,25%	5,63%	5,60%	0,03%	4,51%	5,12%	-0,60%	5,37%	5,51%	-0,14%	5,34%	6,50%	-1,17%
Veneto	5,41%	5,75%	-0,34%	5,46%	6,04%	-0,58%	4,55%	5,51%	-0,96%	5,22%	5,31%	-0,09%	5,13%	6,57%	-1,44%

Fonte dati: www.infocamere.it

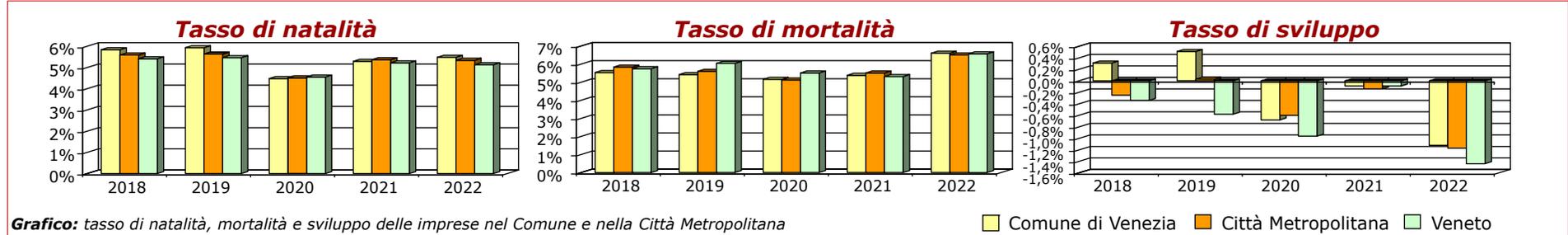


Grafico: tasso di natalità, mortalità e sviluppo delle imprese nel Comune e nella Città Metropolitana

IMPRESE ATTIVE¹⁾

Totale attive	2018	2019	2020	2021	2022	Var. % 22/21
Comune di Venezia	29.913	30.051	29.983	30.081	29.983	-0,33%
Città Metropolitana	90.031	90.074	89.854	90.428	90.178	-0,28%
di cui sedi di impresa						
Comune di Venezia	20.984	21.006	20.920	21.011	20.844	-0,79%
Città Metropolitana	67.715	67.557	67.252	67.530	66.985	-0,81%
di cui giovanili²⁾						
Comune di Venezia	1.815	1.853	1.823	1.834	1.833	-0,05%
Città Metropolitana	5.155	5.140	4.998	5.099	5.163	1,26%
di cui femminili³⁾						
Comune di Venezia	4.259	4.222	4.183	4.249	4.261	0,28%
Città Metropolitana	13.735	13.732	13.628	13.805	13.814	0,07%
di cui straniere						
Comune di Venezia	3.303	3.480	3.612	3.648	3.721	2,00%
Città Metropolitana	7.757	8.047	8.297	8.450	8.651	2,38%

1) insieme di imprese operative da un punto di vista economico (che ad esempio hanno utilizzato forza lavoro o realizzato fatturato) durante il periodo (anno) di riferimento

2) intendosi nei casi di: imprese individuali il cui titolare ha età non superiore a 40 anni; società di persone o cooperative in cui almeno il 60% dei soci è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; società di capitali in cui almeno il 60% dei componenti dell'organo di amministrazione è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; consorzi composti dal 51% o più da imprese giovanili come sopra definite.

3) intendosi nei casi di: imprese individuali con titolare è una donna; società di persone o cooperative a maggioranza di soci donna o a maggioranza di quote di capitale detenuta da donne; società di capitali in cui la maggioranza dei componenti dell'organo di amministrazione è costituita da donne o la maggioranza delle quote di capitale è detenuta da donne; consorzi composti dal 51% o più da imprese femminili come sopra definite.

Imprese attive per tipologia

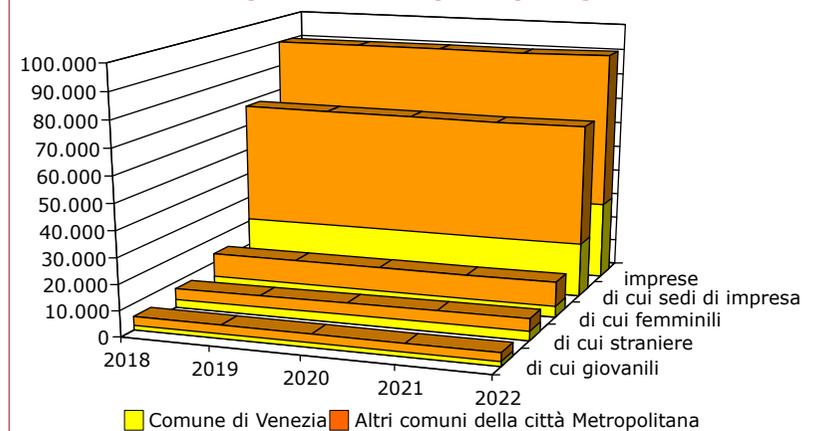


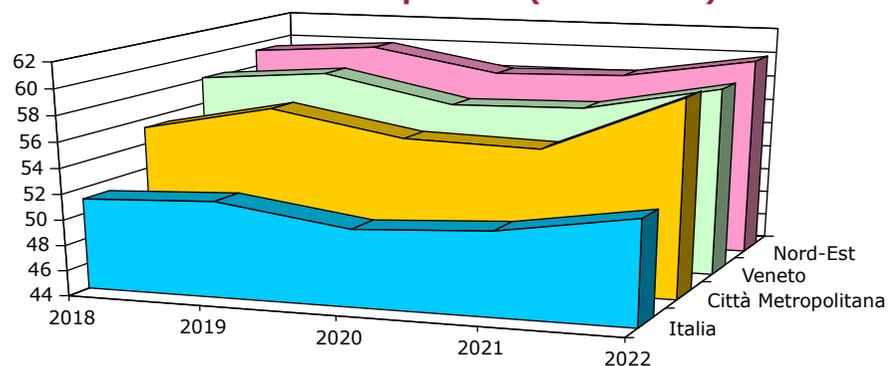
Grafico: imprese attive nella Città Metropolitana



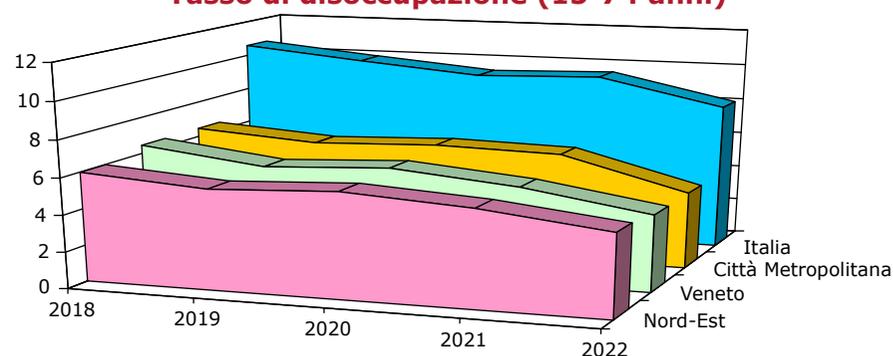
TASSO DI OCCUPAZIONE¹⁾ (15-74 anni)**CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	55,30	57,31	55,46	55,16	59,53	4,37%
Veneto	58,14	58,91	56,80	57,00	58,95	1,95%
Nord-Est	59,36	60,01	58,20	58,42	60,00	1,58%
Italia	51,14	51,55	50,06	50,60	52,18	1,58%

Fonte: Istat – valori percentuali

Tasso di occupazione (15-74 anni)**Grafico:** Tasso di occupazione (15-74 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI DISOCCUPAZIONE¹⁾ (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	6,47	5,98	6,20	6,03	4,24	-1,78%
Veneto	6,45	5,62	5,92	5,29	4,21	-1,08%
Nord-Est	5,98	5,48	5,76	5,31	4,52	-0,79%
Italia	10,58	9,93	9,35	9,53	8,09	-1,44%

Tasso di disoccupazione (15-74 anni)**Grafico:** Tasso di disoccupazione (15-74) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI OCCUPAZIONE¹⁾ GIOVANILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	48,98	46,53	46,70	45,48	53,02	7,54%
Veneto	50,92	51,68	48,48	49,92	53,45	3,53%
Nord-Est	51,16	51,89	49,07	50,25	53,41	3,16%
Italia	41,01	41,70	39,43	40,98	43,73	2,75%

Fonte: Istat – valori percentuali

TASSO DI DISOCCUPAZIONE¹⁾ GIOVANILE (15-34 anni)**CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	11,26	12,99	14,23	12,73	6,63	-6,10%
Veneto	11,34	10,31	12,08	9,68	7,19	-2,49%
Nord-Est	10,64	10,28	11,47	9,87	7,70	-2,17%
Italia	19,72	18,23	17,94	17,85	14,43	-3,42%

1) I dati di forza lavoro, occupati, disoccupati recepiscono le definizioni di cui al Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica dal 1° gennaio 2021, che ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, per migliorare l'armonizzazione dei dati tra Stati membri UE.

TASSO DI OCCUPAZIONE¹⁾ FEMMINILE (15-74 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	47,22	48,82	46,96	46,38	52,71	6,33%
Veneto	50,05	50,76	48,14	49,34	51,16	1,82%
Nord-Est	52,14	52,83	50,64	51,30	53,06	1,77%
Italia	42,69	43,23	41,66	42,32	43,72	1,39%

Fonte: Istat – valori percentuali

Tasso di occupazione femminile (15-74 anni)

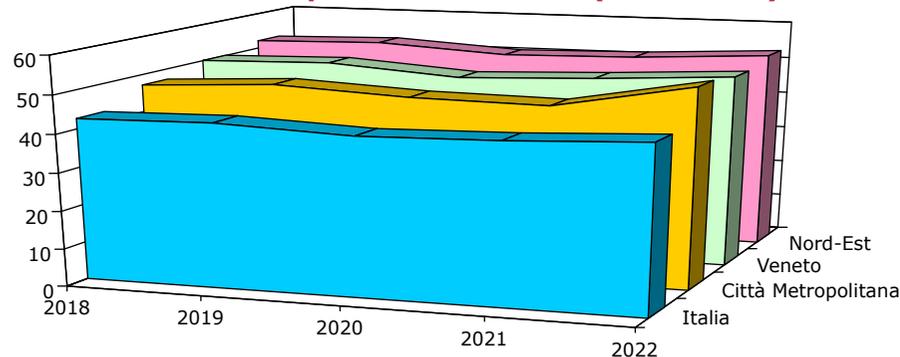


Grafico: Tasso di occupazione femminile (15-74 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE¹⁾ FEMMINILE (15-74 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	7,44	6,93	7,07	8,01	4,89	-3,12%
Veneto	7,78	7,26	7,56	6,20	5,32	-0,89%
Nord-Est	7,26	6,80	7,10	6,62	5,65	-0,97%
Italia	11,72	11,05	10,38	10,64	9,36	-1,28%

Tasso di disoccupazione femminile (15-74 anni)

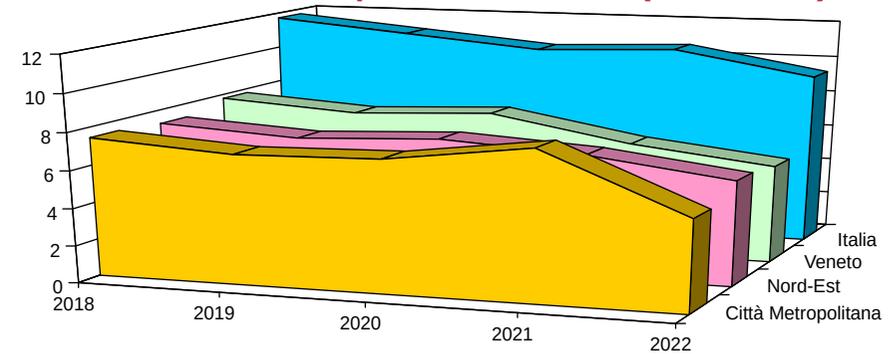


Grafico: Tasso di disoccupazione femminile (15-74) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI OCCUPAZIONE¹⁾ GIOVANILE FEMMINILE (15-34 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	43,64	39,01	43,38	38,17	48,48	10,31%
Veneto	46,19	46,26	41,84	43,80	47,30	3,50%
Nord-Est	45,97	46,51	42,28	44,15	47,57	3,42%
Italia	35,35	36,06	33,29	34,75	37,33	2,57%

Fonte: Istat – valori percentuali

TASSO DI DISOCCUPAZIONE¹⁾ GIOVANILE FEMMINILE (15-34 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2018	2019	2020	2021	2022	Var % 22/21
Città Metropolitana	13,68	13,07	11,32	16,85	5,82	-11,02%
Veneto	12,84	12,08	14,63	10,61	8,58	-2,02%
Nord-Est	12,64	12,01	13,67	11,67	8,94	-2,73%
Italia	21,50	19,78	19,41	19,38	16,43	-2,95%

1) I dati di forza lavoro, occupati, disoccupati recepiscono le definizioni di cui al Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica dal 1° gennaio 2021, che ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, per migliorare l'armonizzazione dei dati tra Stati membri UE.



IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE NUMERO DI TRANSAZIONI NORMALIZZATE (NTN¹⁾)

Area territoriale	n. transazioni						Var. % 22/21
	2017	2018	2019	2020	2021	2022 ²⁾	
Comune di Venezia	3.242	3.413	3.347	2.747	3.280	3.663	11,68%
Città Metropolitana	10.609	11.616	11.919	10.835	14.115	14.625	3,61%
Veneto	49.516	54.498	57.492	53.470	69.604	70.603	1,44%
Nord Est	104.164	114.892	121.211	113.628	150.859	153.292	1,61%

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

Mercato immobiliare residenziale Transazioni Normalizzate

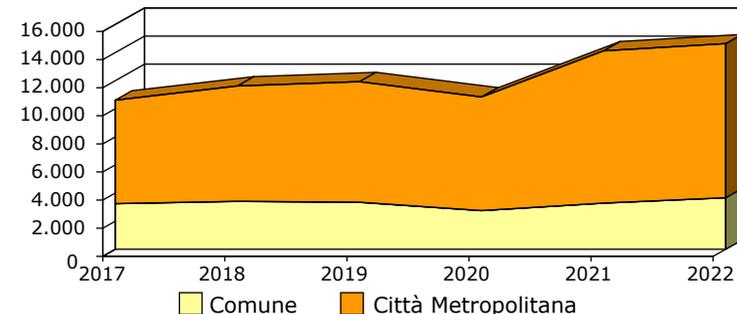


Grafico: NTN Comune e Città Metropolitana

IL MERCATO IMMOBILIARE VALORI (€/mq) PER MACROAREE

Macroaree	2018		2019		2020		2021		2022	
	Min	Max								
Centro Storico	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Lido e Pellestrina	2.400	4.700	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600
Murano, Burano e Isole Minori	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500
Terraferma	1.200	2.900	1.200	2.800	1.200	2.800	1.200	2.900	1.200	2.900

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare) - dati relativi ad abitazioni civili in ottimo stato conservativo.

MERCATO IMMOBILIARE DI VENEZIA Valori di Mercato (€/mq) per Macroaree

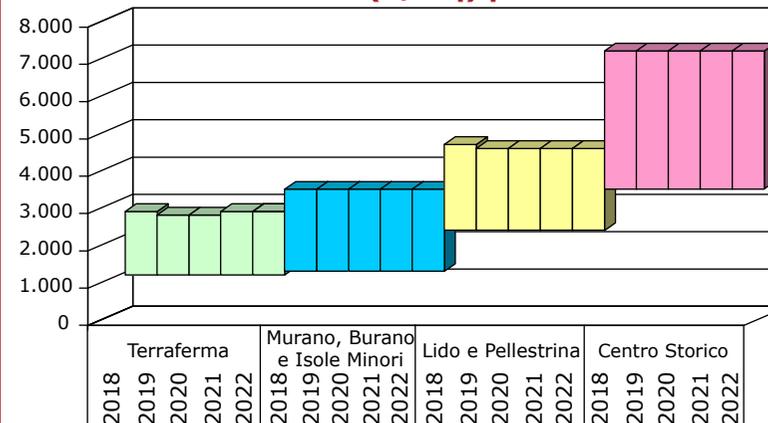


Grafico: Valori immobiliari di mercato (€/mq) del Comune di Venezia per Macroaree territoriali.

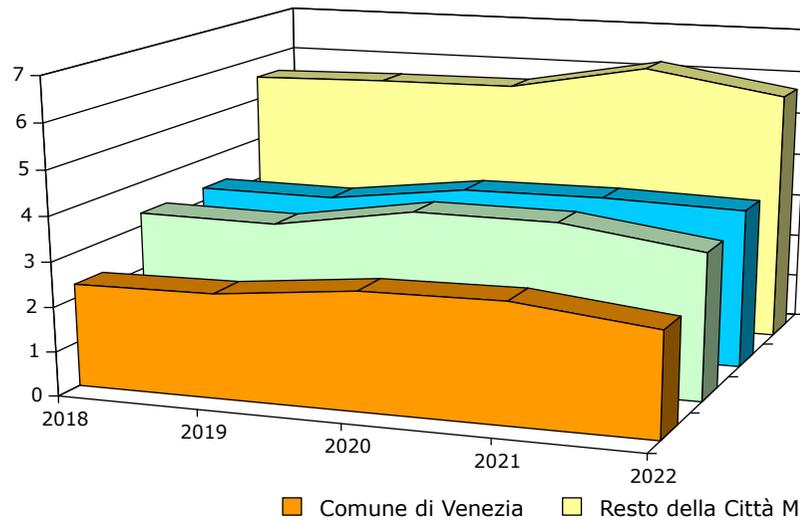
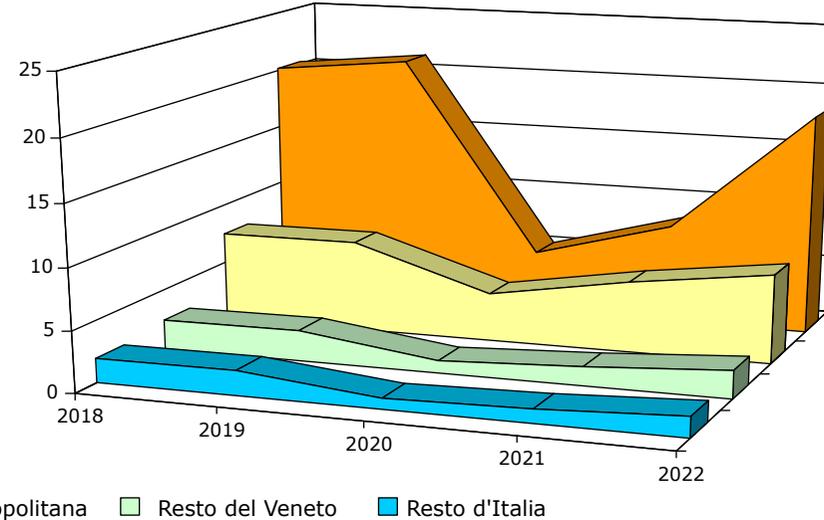
1) NTN = n° di transazioni di unità immobiliari "normalizzate" (le compravendite dei diritti di proprietà sono "contate" relativamente a ciascuna unità immobiliare tenendo conto della quota di proprietà oggetto di transazione; ciò significa che se di una unità immobiliare è compravenduta una frazione di quota di proprietà, per esempio il 50%, essa non è contata come una transazione, ma come 0,5 transazioni).

2) I dati sono provvisori in quanto gli atti di compravendita sono recuperati se trascritti entro il 30 settembre dell'anno successivo la data di stipula.

MOVIMENTO TURISTICO¹⁾ NELLE STRUTTURE RICETTIVE NEL TERRITORIO COMUNALE

ANNO	2018			2019			2020			2021			2022		
	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media
Venezia Centro storico	3.325	8.213	2,47	3.515	8.818	2,51	923	2.534	2,74	1.513	4.142	2,74	3.202	7.978	2,49
Lido di Venezia	162	482	2,97	143	430	3,00	44	151	3,41	66	226	3,42	117	355	3,03
Mestre - Marghera	1.768	3.423	1,94	1.865	3.701	1,98	370	872	2,36	542	1.360	2,51	1.327	2.613	1,97
Comune di Venezia	5.255	12.118	2,31	5.523	12.949	2,34	1.338	3.557	2,66	2.121	5.728	2,7	4.646	10.946	2,36
Città Metropolitana	9.677	36.628	3,79	9.980	37.952	3,80	3.699	16.867	4,56	5.559	27.088	4,87	8.932	35.425	3,97
Veneto	19.563	69.229	3,54	20.195	71.237	3,53	7.860	32.492	4,13	11.854	50.638	4,27	18.141	65.921	3,63
Italia	128.100	428.845	3,35	131.382	436.739	3,32	55.702	208.447	3,74	78.671	289.178	3,68	109.405	396.234	3,62

Dati in migliaia

gg. di presenza media**Arrivi su popolazione residente****Grafico:** gg. di presenza media ospiti per territorio e arrivi rapportati alla popolazione residente.

1) Fonte: Comune di Venezia Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale.



PORTO DI VENEZIA DATI TRAFFICO MERCI E PASSEGGERI

TRAFFICO PASSEGGERI E MERCI GLOBALE

	2018	2019	2020	2021	2022
Numero di navi	3.594	3.365	2.317	2.513	2.829
Tonnellaggio	81.786.912	78.134.646	40.575.356	41.917.096	49.506.967

N. passeggeri locali e traghetti	210.063	196.540	47.021	72.854	129.562
---	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------

di cui:

<i>locale (< 20 miglia di viaggio)</i>	100.069	93.254	0	16.503	52.826
<i>Passeggeri di traghetti</i>	109.994	103.286	47.021	56.351	76.736

N. passeggeri di crociera	1.577.785	1.617.945	5.653	29.759	241.924
----------------------------------	------------------	------------------	--------------	---------------	----------------

di cui:

<i>porto di partenza</i>	1.340.063	1.397.428	4.642	25.508	202.520
<i>transiti</i>	239.183	220.517	1.011	4.251	39.404

T. movimento merci	26.500.228	24.987.910	22.417.222	24.244.354	24.613.065
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

di cui:

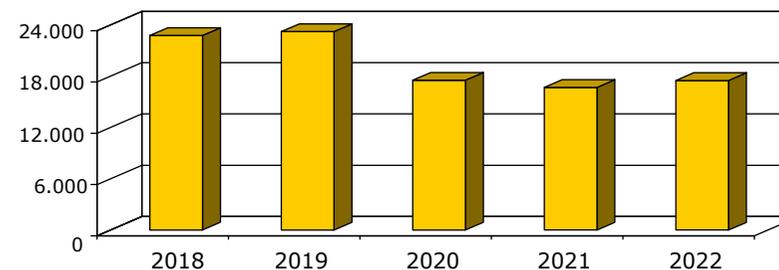
<i>rinfuse liquide</i>	9.362.986	9.017.717	8.575.492	8.415.159	7.828.730
<i>rinfuse solide</i>	7.385.681	6.253.688	4.937.674	6.505.375	7.162.425
<i>merci varie in colli</i>	9.751.561	9.716.505	8.904.056	9.323.820	9.621.910

TEU³⁾ movimento container	632.250	593.070	529.064	513.814	533.991
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

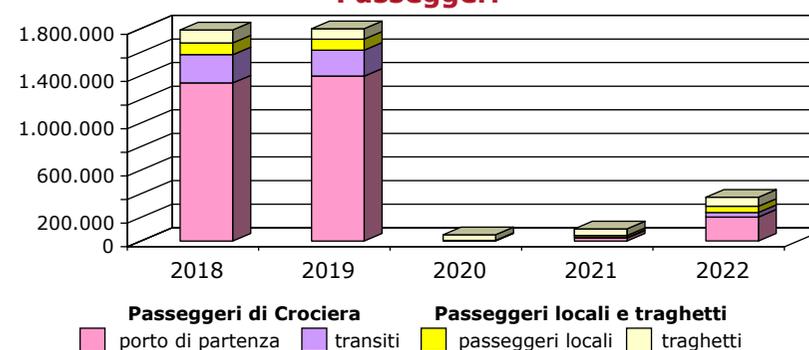
Fonte dati: Autorità Portuale di Venezia - Statistiche

3) il container ha una misura dimensionale standardizzata ed è consuetudine valutare il movimento di traffico merci in TEU (acronimo di Twenty-foot Equivalent Unit) unità equivalente a 20 piedi.

Tonnellaggio medio navi



Passeggeri



Passeggeri di Crociera

Passeggeri locali e traghetti

■ porto di partenza
 ■ transiti
 ■ passeggeri locali
 ■ traghetti

Tonnellate di merce movimentata

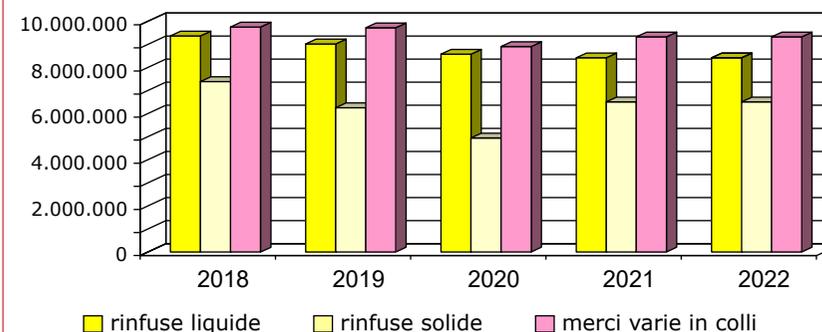
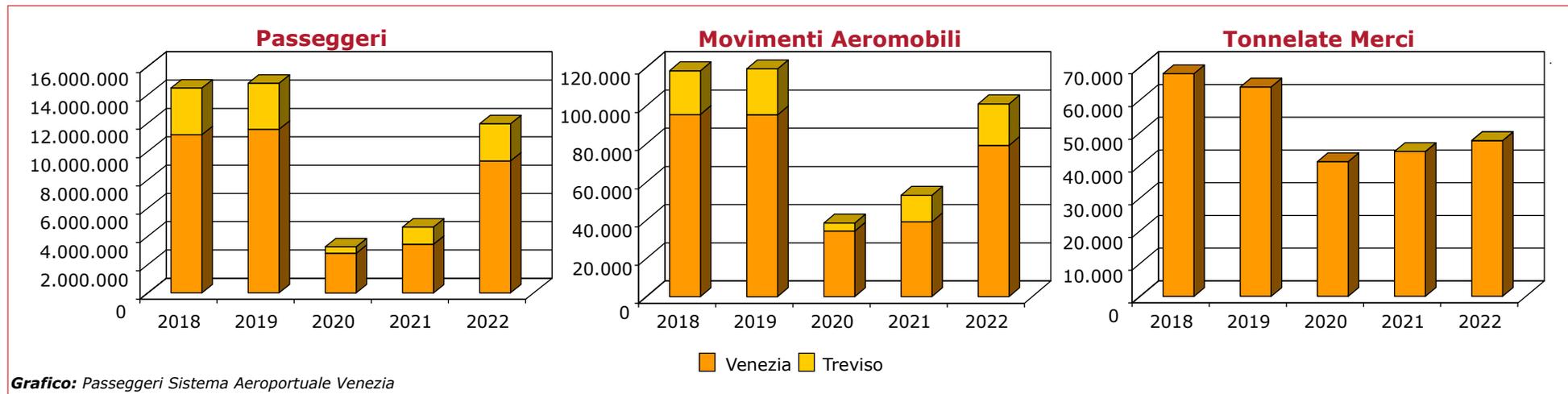


Grafico: Porto di Venezia - Traffico merci e passeggeri

SISTEMA AEROPORTUALE VENEZIA¹⁾**DATI TRAFFICO E PASSEGGERI**

ANNO	AEROPORTO	N. PASSEGGERI		VAR % N. PASSEGGERI		N. MOVIMENTI AEREOMOBILI		TONNELLATE MERCI	
		Venezia	Treviso	Venezia	Treviso	Venezia	Treviso	Venezia	Treviso
2018	Venezia	11.184.608	14.493.563	7,84%	8,27%	95.414	118.325	68.029	68.029
	Treviso	3.308.955		9,75%		22.911		0	
2019	Venezia	11.561.594	14.816.325	3,37%	2,23%	95.232	119.348	63.970	63.970
	Treviso	3.254.731		-1,64%		24.116		0	
2020	Venezia	2.799.688	3.263.367	-75,78%	-77,97%	34.337	38.596	41.135	41.135
	Treviso	463.679		-85,75%		4.259		0	
2021	Venezia	3.437.204	4.659.150	22,77%	42,77%	39.165	53.051	44.228	44.246
	Treviso	1.221.946		163,53%		13.886		18	
2022	Venezia	9.319.156	11.954.328	171,13%	156,58%	79.171	100.937	47.585	47.594
	Treviso	2.635.172		115,65%		21.766		9	

Fonte dati: sito web Assaeroporti (www.assaeroporti.com) statistiche società di gestione aeroportuale.



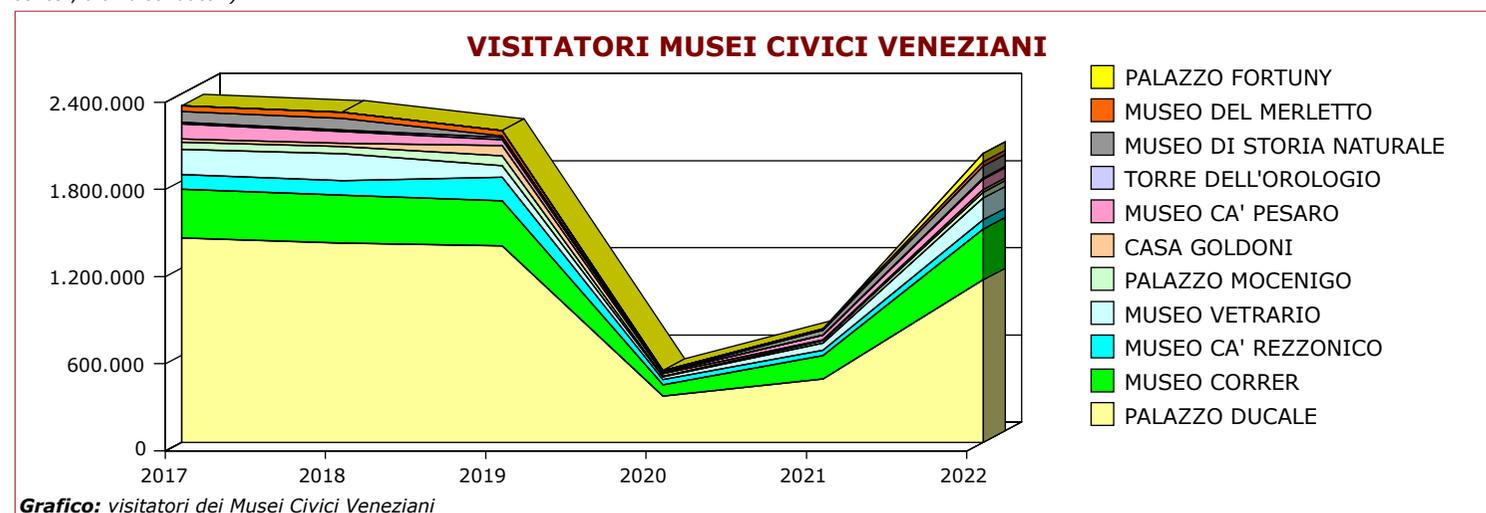
1) Il Sistema Aeroportuale Venezia, comprende gli scali di Venezia e di Treviso, e risulta essere il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano.



Cultura

FONDAZIONE MUSEI CIVICI VENEZIANI								
Museo	Visitatori						Var. visitatori 2022/21	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Var. assoluta	Var. %
Palazzo Ducale ¹⁾	1.405.439	1.371.536	1.351.656	318.104	435.879	1.118.443	682.564	156,59%
Museo Correr	334.820	328.205	310.458	77.009	161.365	349.729	188.364	116,73%
Museo Ca' Rezzonico	101.640	100.107	161.887	36.375	36.410	63.338	26.928	73,96%
Museo del Vetro	174.758	186.873	79.748	18.970	49.169	151.427	102.258	207,97%
Palazzo Mocenigo	48.801	48.273	67.458	4.886	16.233	39.272	23.039	141,93%
Casa Goldoni	21.522	23.109	70.660	16.592	6.871	19.158	12.287	178,82%
Museo Ca' Pesaro	103.216	79.934	40.090	8.985	30.900	70.795	39.895	129,11%
Torre dell'Orologio	11.632	11.689	16.086	2.663	1.469	8.086	6.617	450,44%
Museo di Storia Naturale	74.772	79.870	11.242	1.287	33.724	80.972	47.248	140,10%
Museo del Merletto	40.129	42.418	36.237	9.177	9.240	30.410	21.170	229,11%
Palazzo Fortuny	-	-	-	-	-	57.610	57.610	0,00%
TOTALE	2.316.729	2.272.014	2.145.522	494.048	781.260	1.989.240	1.207.980	154,62%

Fonte dati: Fondazione Musei Civici Veneziani (il numero di visitatori indicato in tabella si riferisce agli accessi con biglietto acquistato attraverso tutti i canali di vendita: biglietterie dei musei, web, call center, altri distributori).



1) inclusi i visitatori degli Itinerari Segreti e del percorso "I tesori del Doge".

TEATRI NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Teatro Avogaria	Centro storico		100
Teatro La Fenice	Centro storico		1138
Teatro Malibran	Centro storico		874
Teatro Goldoni (Teatro Stabile del Veneto)	Centro storico		820
Teatro Groggia	Centro storico	X	99
Teatro Junghans	Centro storico		148
Teatrino di Palazzo Grassi	Centro storico		225
Teatro Ai Frari	Centro storico		150
Teatro di Cà Foscari	Centro storico		186
Teatro Piccolo Arsenale	Centro storico		250
Auditorium S. Margherita	Centro storico		237
Teatro Aurora	Terraferma		312
Teatro Toniolo	Terraferma	X	728
Teatro Momo	Terraferma	X	220
Cafè Sconcerto	Terraferma		83
Centro Culturale Kolbe	Terraferma		205
Cinema Teatro Corso	Terraferma		849
Auditorium Palaplip	Terraferma		200
Auditorium Sbrogiò	Terraferma		99
Auditorium Centro Culturale Candiani	Terraferma	X	200

CINEMA NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Casa del Cinema - Videoteca Pasinetti	Centro storico	X	50
Giorgione movie d'essai	Centro storico	X	287
Multisala Rossini	Centro storico	X	514
Multisala Astra	Lido - Pellestrina	X	361
Cinema Dante d'essai	Terraferma		200
IMG Candiani	Terraferma		1200
Cinema Palazzo	Terraferma		376
UCI Marghera	Terraferma		2402

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia

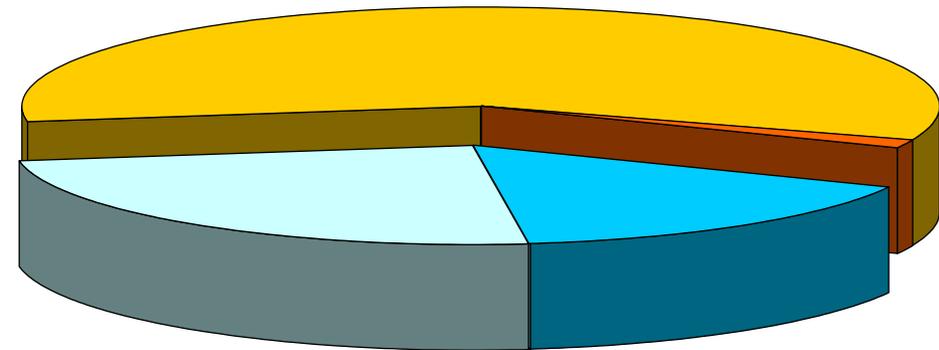
Teatri - Distribuzione posti per area territoriale

Grafico: teatri nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

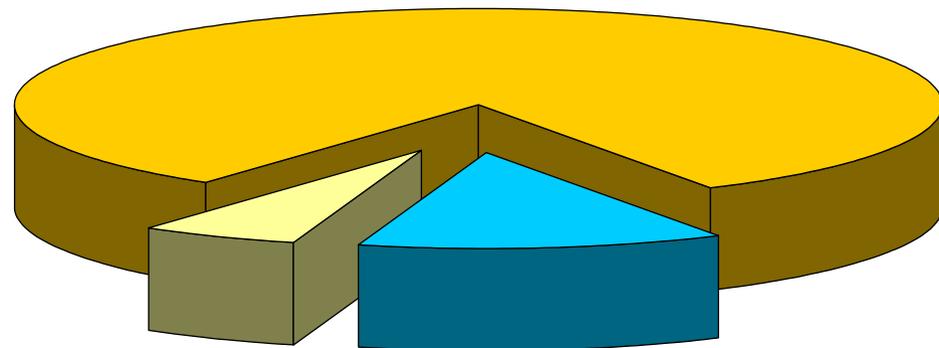
Cinema - Distribuzione posti per area territoriale

Grafico: cinema nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.



BIBLIOTECHE NEL TERRITORIO COMUNALE

<i>Struttura</i>	<i>Area</i>	<i>Gestione Comunale</i>
Biblioteca dell'Accademia di belle Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio di Stato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Luigi Nono	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico del Patriarcato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Ateneo Veneto	Centro storico	
Biblioteca di studi teatrali Casa di Carlo Goldoni	Centro storico	
Biblioteca del Conservatorio Benedetto Marcello	Centro storico	
Biblioteca EIUC (European Inter-University Centre for human rights and democratization)	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Giorgio Cini	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Levi	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Querini Stampalia	Centro storico	
Biblioteca della Galleria Internazionale d'Arte Moderna di Ca' Pesaro	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneziano per la Storia della Resistenza	Centro storico	
Biblioteca del Liceo Ginnasio Marco Foscarini	Centro storico	
Biblioteca del Museo Correr	Centro storico	
Biblioteca del Museo di Storia Naturale	Centro storico	
Biblioteca Nazionale Marciana	Centro storico	
Biblioteca del Centro Studi di Storia del Tessuto e del Costume di Palazzo Gradenigo	Centro storico	
Biblioteca Peggy Guggenheim Collection	Centro storico	
Biblioteca del Polo Museale Veneziano	Centro storico	
Biblioteche dell'Università Ca' Foscari:	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Americanistica, Iberistica e Slavistica	Centro storico	
Biblioteca di Area Economica (BEC)	Centro storico	
Biblioteca di Area Umanistica (BAUM)	Centro storico	
Biblioteca del Centro di Documentazione Europea (CDE)	Centro storico	
Biblioteca del Centro Interuniversitario Studi Veneti (CISVe)	Centro storico	
Fondo Storico di Ateneo (Biblioteca e Archivio)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Scienze del linguaggio	Centro storico	
Biblioteca di Servizio Didattico (BSD)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi Eurasiatici	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi europei e postcoloniali	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi sull'Asia orientale	Centro storico	
Biblioteca dell'Università IUAV	Centro storico	
Biblioteca Renato Maestro	Centro storico	
Mediateca Regionale	Centro storico	

Struttura	Area	Gestione Comunale
Biblioteca del Circuito Cinema	Centro storico	X
Biblioteca della Fondazione Bevilacqua La Masa	Centro storico	X
Biblioteca Pedagogica "Lorenzo Bettini"	Centro storico	X
Biblioteca di Castello	Centro storico	X
Biblioteca di San Tomà	Centro storico	X
Biblioteca della Giudecca	Centro storico	X
Biblioteca dell'Archivio generale	Centro storico	X
VENEZIA Archivio Regionale della Produzione Editoriale	Centro storico	
VENEZIA Archivio generale della Regione Veneto	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca San Francesco della Vigna	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca Congregazione armena Mechitarista	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca medica degli ospedali civili riuniti	Centro storico	
Biblioteca dello Studium Marcianum	Centro storico	
Biblioteca del Seminario Patriarcale	Centro storico	
Biblioteca "Hugo Pratt"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca "Cagnaccio di S. Pietro"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca del Museo del Vetro di Murano	Murano	
Biblioteca di Murano	Murano	X
Biblioteca di Burano	Burano	X
Biblioteca dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee della Biennale di Venezia (ASAC)	Terraferma	
Biblioteca di Area Scientifica (BAS)	Terraferma	
Biblioteca Civica VEZ	Terraferma	X
VEZ Junior	Terraferma	X
Biblioteca di Marghera	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Regionale di Cultura Veneta Paola di Rosa Settembrini	Terraferma	
Biblioteca Gianni Pellicani	Terraferma	
Biblioteca di Zelarino	Terraferma	X
Punto di Lettura Gazzera	Terraferma	X
Biblioteca "Bruno Bruni" Favaro Veneto	Terraferma	X
Biblioteca di Carpenedo Bissuola	Terraferma	X
Biblioteca di Via Dante	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Donna	Terraferma	X
VENEZIA Biblioteca Redentoristi Santa Maria della Consolazione	Terraferma	

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia



Istruzione

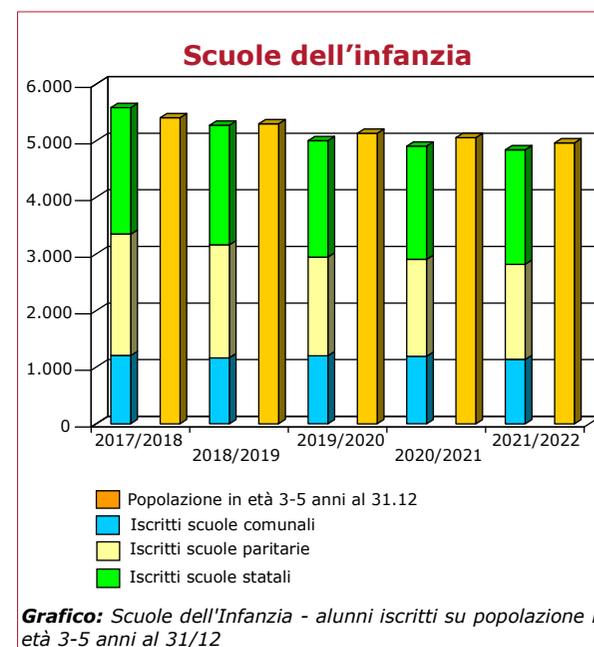
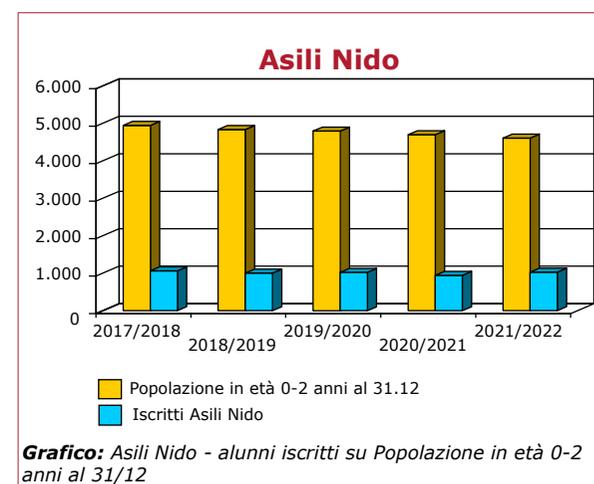
ASILI NIDO					
ASILI NIDO COMUNALI¹⁾					
<i>Anni scolastici</i>	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Popolazione in età 0-2 anni al 31.12	4.940	4.830	4.793	4.693	4.602
Alunni iscritti	1.063	1.004	1.025	942	1.026

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE DELL'INFANZIA					
SISTEMA INTEGRATO DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA					
<i>Anni scolastici</i>	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Popolazione in età 3-5 anni al 31.12	5.407	5.296	5.129	5.055	4.962
Scuole dell'infanzia	81	81	79	79	77
di cui:					
- scuole comunali	18	18	18	18	18
- scuole paritarie	35	35	33	33	31
- scuole statali	28	28	28	28	28
Alunni iscritti	5.584	5.273	4.999	4.904	4.836
di cui:					
- scuole comunali	1.207	1.164	1.203	1.192	1.136
- scuole paritarie	2.142	1.997	1.742	1.712	1.681
- scuole statali	2.235	2.112	2.054	2.000	2.019

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

1) Possono accedere al nido i bambini già nati alla data di chiusura delle iscrizioni fissata al 31 marzo di ogni anno, ne deriva pertanto che l'utenza potenziale per ciascun anno scolastico va calcolata considerando un arco temporale non di 36 mesi (totale popolazione 0-2 anni inclusi), ma di 27 mesi (si escludono cioè i bambini nati dopo il 31 marzo). La popolazione viene conteggiata al 31/12 dell'anno solare in cui si conclude l'anno scolastico (es. 2018/2019 si riferisce alla popolazione al 31/12/2019).



SCUOLE PRIMARIE

Anni scolastici	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Popolazione in età 6-10 anni al 31.12	10.431	10.236	9.858	9.571	9.223
Scuole primarie	60	60	60	60	60
di cui:					
- scuole statali	52	52	52	52	52
- scuole paritarie	8	8	8	8	8
Alunni iscritti	10.420	10.320	10.053	9.684	9.374
di cui:					
- scuole statali	9.368	9.275	9.000	8.673	8.417
- scuole paritarie	1.052	1.045	1.053	1.011	957

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE SECONDARIE DI 1°GRADO

Anni scolastici	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Popolazione in età 11-13 anni al 31.12	6.492	6.511	6.516	6.395	6.374
Scuole secondarie di 1° grado	34	33	33	33	33
di cui:					
- scuole statali	29	28	28	28	28
- scuole paritarie	5	5	5	5	5
Alunni iscritti	6.731	6.615	6.614	6.523	6.437
di cui:					
- scuole statali	6.221	6.056	6.041	5.963	5.915
- scuole paritarie	510	559	573	560	522

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

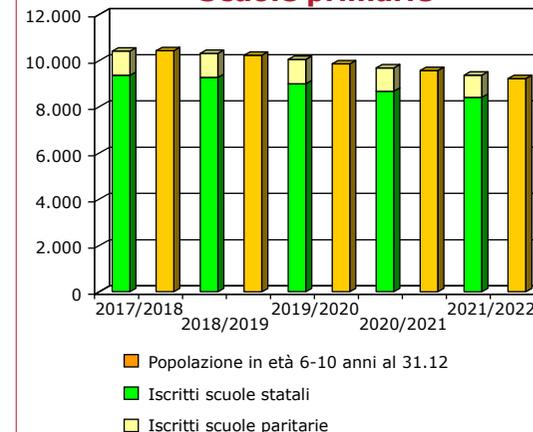
Scuole primarie

Grafico: Scuole primarie - alunni iscritti su popolazione in età 6-10 anni al 31/12

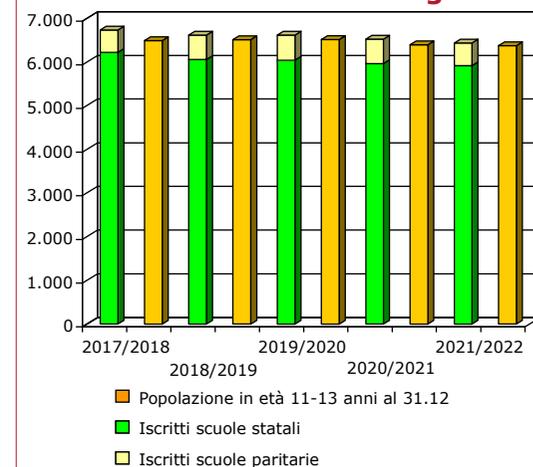
Scuole secondarie di 1° grado

Grafico: Scuole Secondarie di 1° grado - alunni iscritti su popolazione in età 11-13 anni al 31/12



SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO

Iscritti per anno scolastico e tipologia di istituto (Professionale, Tecnico, d'Arte, Licei)

Statale/ Privata	Tipologia Istituto	A.S. 2016/17		A.S. 2017/18		A.S. 2018/19		A.S. 2019/20		A.S. 2020/21		A.S. 2021/22	
		n. iscritti	% femmine										
Scuole Private	Istituto Tecnico	345	33,33%	359	35,65%	344	35,47%	340	30,59%	343	30,61%	396	31,06%
	Liceo	317	43,22%	320	38,75%	345	37,68%	344	44,77%	295	41,69%	291	40,21%
Scuole Statali	Istituto d'Arte	846	65,60%	860	66,74%	839	65,79%	835	64,91%	813	65,44%	820	65,49%
	Istituto Professionale	2.006	46,56%	1.892	46,88%	1.728	45,78%	1.592	48,49%	1.546	47,80%	1.632	47,67%
	Istituto Tecnico	5.047	41,07%	5.137	39,60%	5.169	39,43%	5.221	38,92%	5.367	37,56%	5.291	36,95%
	Liceo	5.713	58,45%	5.716	57,73%	5.839	59,34%	5.962	60,23%	6.126	60,55%	6.271	60,98%
Totale		14.274	50,11%	14.284	49,33%	14.264	49,76%	14.294	50,34%	14.490	49,86%	14.701	49,89%

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione e del Merito, Portale unico della scuola - Open Data - Catalogo Dataset Ambito Scuola (ultimo aggiornamento dati A.S. 2021/22 07 febbraio 2023)

AFAM - ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA

Iscritti / Diplomati

Anni Solari / Anni Accademici	2016/17		2017		2017/18		2018		2018/19		2019		2019/20		2020		2020/21		2021		2021/22		
	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti													
Accademia di Belle Arti	1.313	347	64,55%	1.371	313	69,01%	1.382	337	71,22%	1.326	373	66,49%	1.301	370	74,59%	1.513							
Conservatorio di Musica	314	64	40,63%	313	55	49,09%	310	68	41,18%	310	74	43,24%	288	100	57,00%	343							
Totale	1.627	411	60,83%	1.684	368	66,03%	1.692	405	66,17%	1.636	447	62,64%	1.589	470	70,85%	1.856							

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati: diplomati serie storica 2017-2019 25 febbraio 2021, diplomati 2021 - 30 agosto 2022, iscritti per anno accademico - 29 luglio 2022)

Iscritti Scuola Secondaria di II Grado

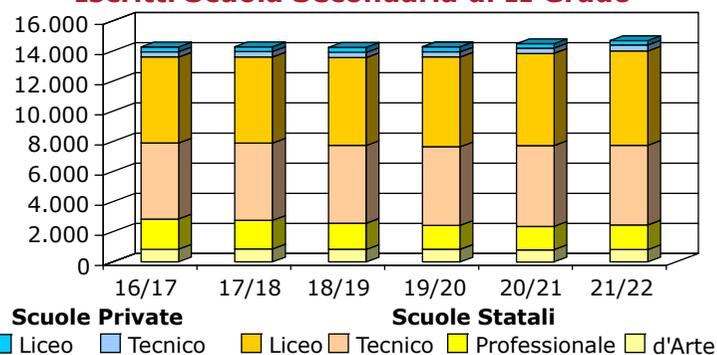


Grafico: iscritti per anni scolastici scuola secondaria di II grado

Iscritti/Diplomati AFAM

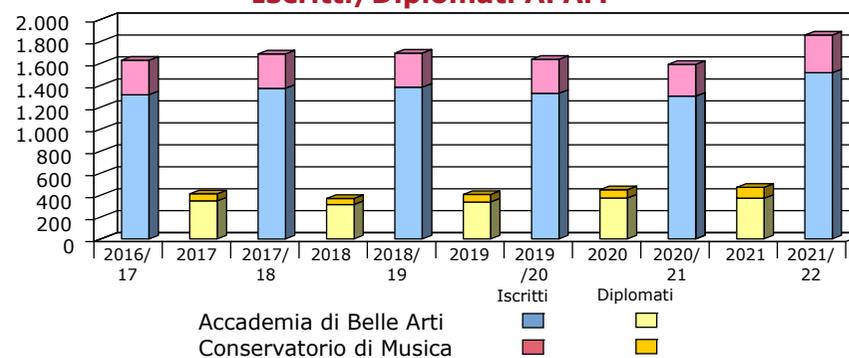


Grafico: diplomati per anno solare e iscritti per anno scolastico

UNIVERSITÀ PRESENTI NEL TERRITORIO LAUREATI

Anni solari	2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	Laureati	% femmine										
Ca' Foscari	4.729	67,65%	5.250	68,40%	5.030	67,22%	5.383	66,30%	5.452	68,05%	4.934	67,07%
IUAV	1.295	54,29%	1.252	51,92%	1.193	55,24%	1.152	54,60%	1.101	58,76%	1.085	59,35%
Totale	6.024	64,77%	6.502	65,23%	6.223	64,92%	6.535	64,24%	6.553	66,49%	6.019	65,68%

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR – Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati 12 giugno 2023)

NUOVI IMMATRICOLATI ED ISCRITTI

Anni accademici	2017/2018				2018/2019				2019/2020				2020/2021				2021/2022				2022/2023	
	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine
Ca' Foscari	4.087	64,15%	20.328	64,46%	4.189	65,79%	20.791	64,26%	3.883	63,92%	21.077	64,12%	3.688	62,91%	20.807	63,59%	3.748	62,54%	20.642	63,41%	3.669	61,11%
IUAV	647	58,27%	4.000	52,73%	635	58,11%	3.967	54,17%	645	59,69%	3.817	55,59%	696	59,63%	3.961	56,27%	683	60,18%	4.200	58,69%	809	60,44%
Totale	4.734	63,35%	24.328	62,53%	4.824	64,78%	24.758	62,65%	4.528	63,32%	24.894	62,81%	4.384	62,39%	24.768	62,50%	4.431	62,18%	24.842	62,61%	4.478	60,99%

Fonte dati: Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR – Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento immatricolati 12 giugno 2023, iscritti 26 ottobre 2022).

Laureati per genere

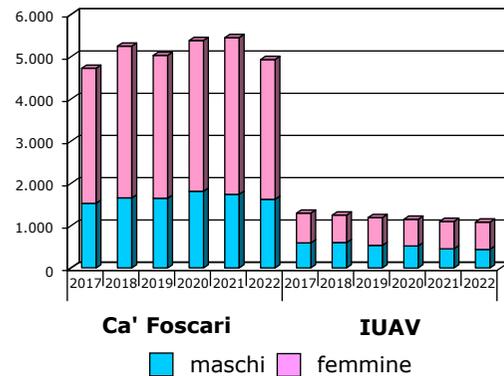


Grafico: laureati anni solari per genere

Immatricolati per genere

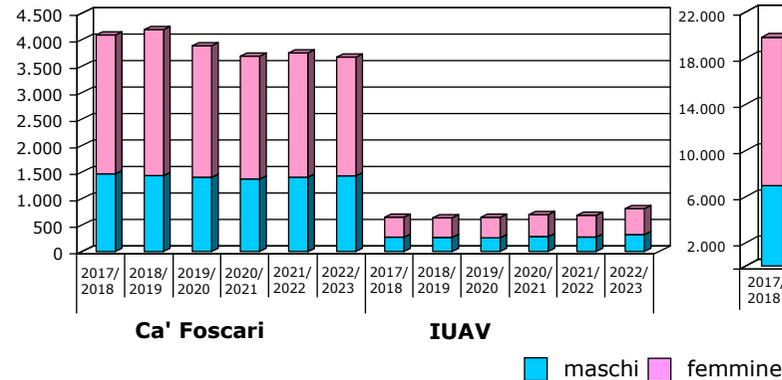
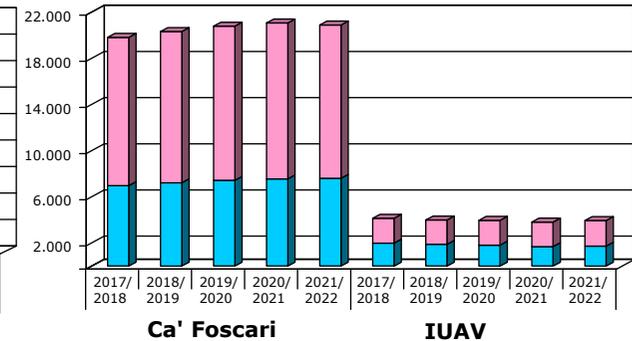
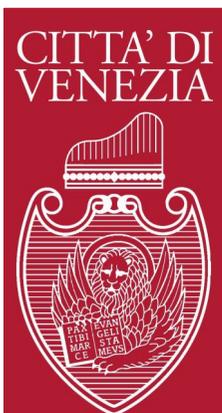


Grafico: immatricolati e iscritti per genere Università Ca' Foscari e IUAV

Isritti per genere





Condizioni interne dell'Ente

Amministrazione

Comune di Venezia



La città di Venezia con le elezioni amministrative di settembre 2020, termine prorogato a seguito dell'emergenza da pandemia Covid-19, ha rinnovato gli organi di indirizzo politico per il mandato 2020-2025:

- il Consiglio Comunale, composto dal Sindaco e da 36 consiglieri di cui 8 nominati coadiutori del Sindaco in materie specifiche;
- il Sindaco, riconfermato dopo il mandato amministrativo 2015-2020;
- la Giunta Comunale, composta da 10 assessori e dal Sindaco.

Territorialmente il Comune è articolato nelle Municipalità Venezia-Murano-Burano, Lido-Pellestrina, Mestre-Carpenedo, Chirignago-Zelarino, Marghera e Favaro Veneto; tali Municipalità sono degli organismi di governo, di rappresentanza del territorio, di consultazione, di partecipazione, di gestione ed esercizio delle competenze ad essi delegate e di espressione dell'autonomia comunale nell'ambito delle competenze e dei limiti fissati dalla normativa vigente.

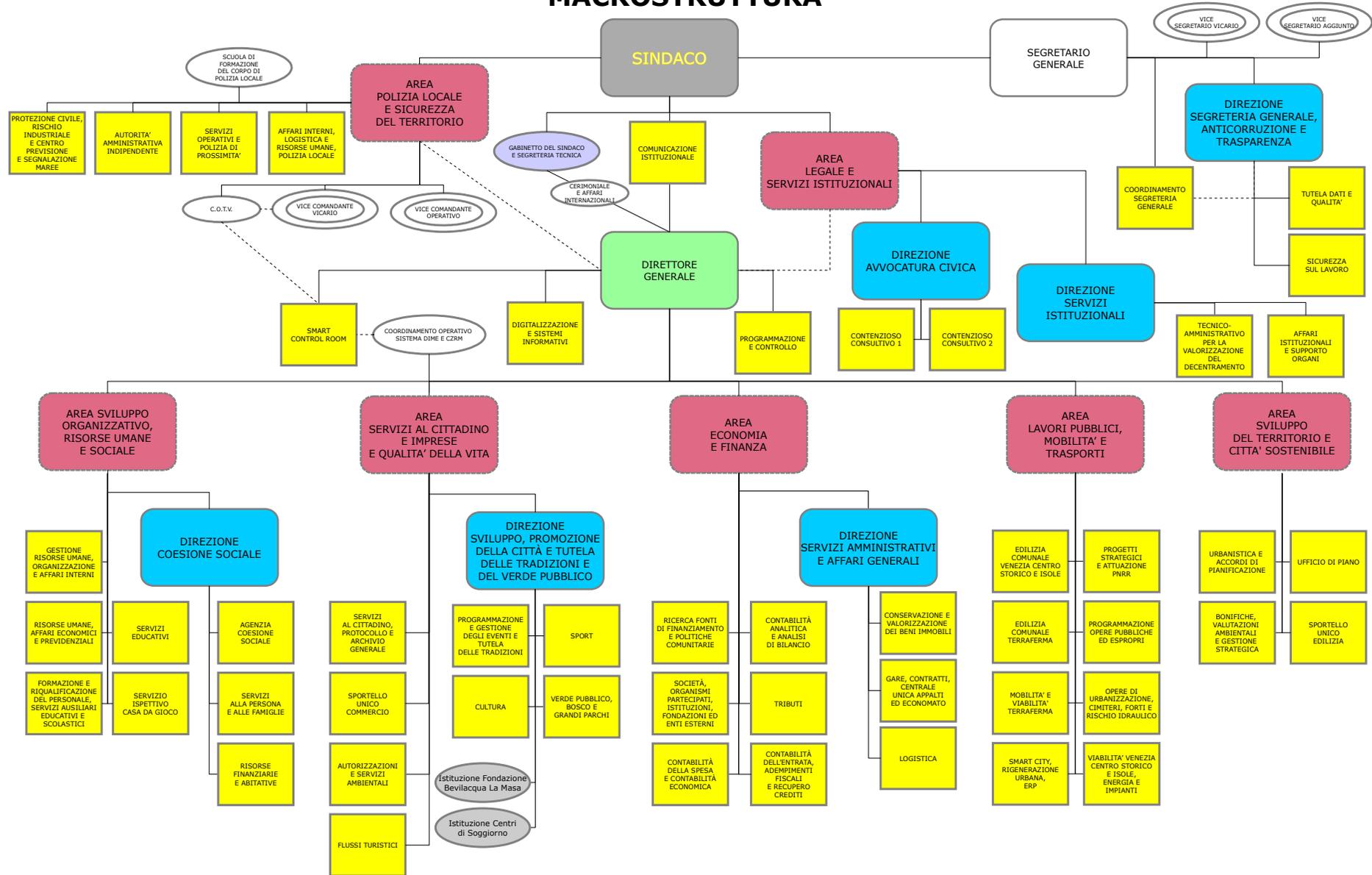
La struttura organizzativa del Comune, definita dalla Giunta Comunale è articolata in Direzione Generale, Segreteria Generale, Aree, Direzioni, Settori e Istituzioni.

Le strutture di massimo livello denominate Aree corrispondono a specifiche ed omogenee aree di intervento, ciascuna con la proprie competenze attribuite, a loro volta sono organizzate in Settori, a loro volta articolati in Servizi.

Di seguito la macrostruttura vigente.



MACROSTRUTTURA



Al 31/12/2022 il personale dipendente a tempo indeterminato è di 2.492 unità totali, di cui 2.451 unità di comparto (di cui n. 198 posizioni organizzative ricoperte) e n. 41 dirigenti. A questi si aggiungono n. 49 unità a tempo determinato composte da n. 6 Dirigenti, n. 7 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 18 Agenti Polizia Municipale (in contratto formazione lavoro), n. 10 Assistenti Sociali (di cui 3 in contratto formazione lavoro), n. 5 Educatori di Religione, n. 3 Istruttori Direttivi Amministrativi. Infine, vi sono n. 59 lavoratori in servizio con contratto di somministrazione. Il personale complessivo dell'Ente ammonta a 2.600 unità (il dato non comprende il personale educativo supplente).

Risorse umane al 31/12/2022

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO	
Profilo	in servizio
Operatore	7
Esecutore	156
Collaboratore	135
Istruttore	1.426
Istruttore direttivo	673
Funzionario	54
Dirigente	41
Totale	2.492
di cui:	
in servizio presso il Comune	2.459
in comando o in distacco	33
Totale personale fuori ruolo¹⁾	15

RIPARTIZIONE PER AREA DEL PERSONALE DI RUOLO

AREA TECNICA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	0
B1	Esecutore	21
B3	Collaboratore	12
C	Istruttore	102
D1	Istruttore direttivo	144
D3	Funzionario	17
DIR	Dirigente	14
Totale		310

AREA SOCIO EDUCATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
B1	Esecutore	0
B3	Collaboratore	0
C	Istruttore	378
D1	Istruttore direttivo	166
D3	Funzionario	3
DIR	Dirigente	0
Totale		547

AREA AMMINISTRATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	7
B1	Esecutore	135
B3	Collaboratore	123
C	Istruttore	600
D1	Istruttore direttivo	286
D3	Funzionario	32
DIR	Dirigente	23
Totale		1.206

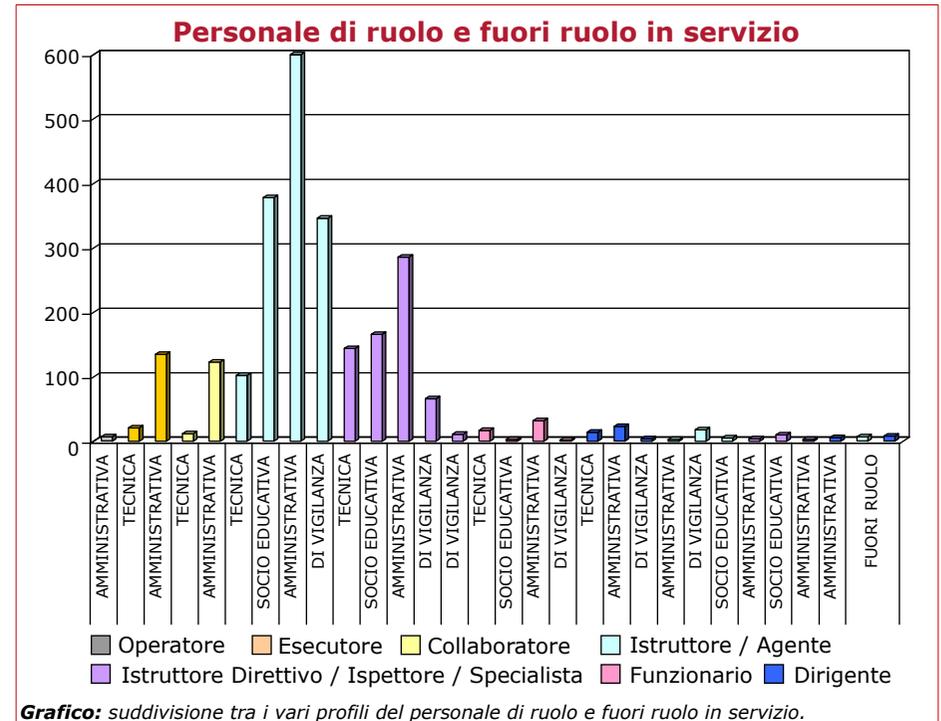
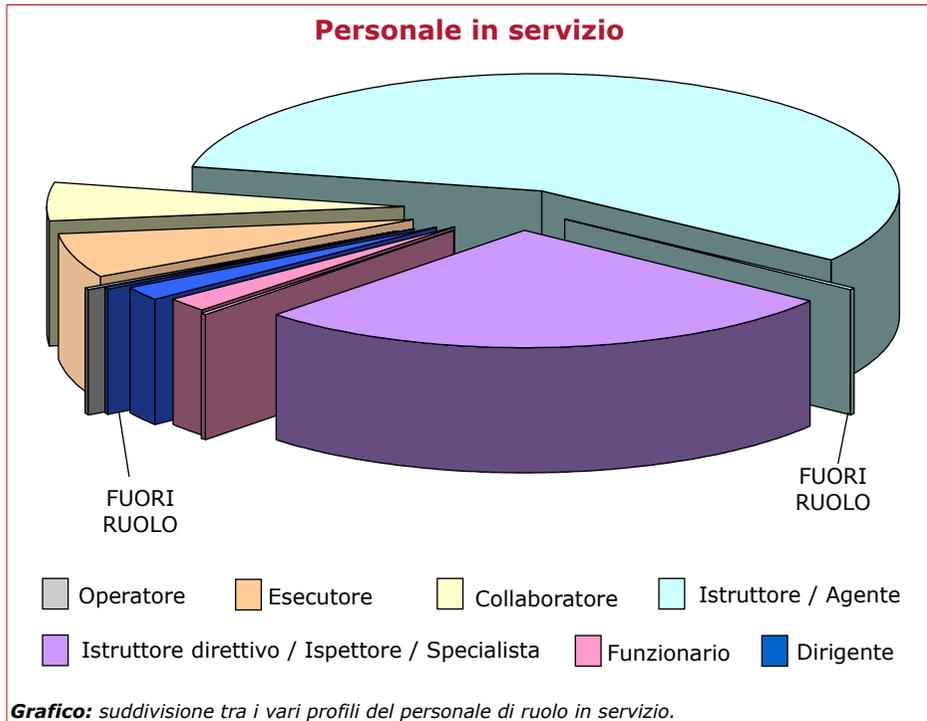
AREA DI VIGILANZA		
Categoria	Profilo	in servizio
C	Agente di polizia municipale	346
D1	Ispettore di vigilanza	66
D1	Specialista di vigilanza	11
D3	Funzionario di vigilanza	2
DIR	Dirigente	4
Totale		429

1) Il personale fuori ruolo comprende: Direttore Generale, Segretario Generale, n. 7 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 6 Dirigenti a tempo determinato



TEMPO DETERMINATO Profilo	in servizio
Operatore	0
Esecutore	0
Collaboratore	0
Istruttore	26 ³⁾
Istruttore direttivo/Funzionario	17 ⁴⁾
Dirigente	6
Totale personale tempo determinato	49⁵⁾

Personale in servizio part-time	340
Personale con permesso L. 104/92¹⁾	406
Personale in telelavoro	47
Categorie Protette L. 68/99²⁾	130



1) Il dato si riferisce a dipendenti che fruiscono dei permessi ex Legge 104/92 sia per se stessi che per un assistito
 2) Il dato è rilevato al 31/12/2022 in quanto trattasi di rilevazione annuale
 3) Di cui n. 3 ex art. 90 TUEL, n. 18 Agenti Polizia Municipale (in contratto formazione lavoro), n. 5 educatori di religione
 4) Di cui n. 4 ex art. 90 TUEL, n. 3 istruttore direttivo amministrativo, n. 10 Assistenti Sociali (di cui n° 3 in CFL)
 5) Escluso il personale educativo supplente

Cause pendenti del Comune di Venezia al 09.06.2023¹⁾

Argomento	Tribunale	Giudice di Pace	Capo dello Stato	Corte d'Appello	Consiglio di Stato	Cassazione	Tar	CTP	CTR	T.R.A.P.	Corte dei Conti	TOTALE
Affari Istituzionali	1	-	1	1	1	1	1	-	-	-	-	6
Polizia Municipale	129	387	-	7	-	52	1	-	-	-	1	577
Bilancio	1	-	-	-	1	1	2	-	-	-	16	21
Recupero crediti	8	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	9
Società Partecipate	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Tributi	15	1	4	2	1	36	6	1	2	-	-	68
Casa	3	1	-	-	-	3	5	-	-	-	-	12
Sociale	51	-	-	1	-	2	1	-	-	-	-	55
Cultura	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Istituzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	2
Espropri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lavori Pubblici	3	-	1	-	2	-	1	-	-	-	-	7
Personale	5	-	-	18	-	1	4	-	-	-	-	28
Pubblica Istruzione	1	2	1	-	-	-	1	-	-	-	-	5
Urbanistica	5	-	7	-	6	-	41	-	-	-	-	58
Commercio	1	-	7	-	8	-	73	-	-	-	-	89
Mobilità e Trasporti	2	1	6	2	18	4	33	-	-	-	-	66
Servizi al Cittadino	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2
Edilizia	8	1	25	-	37	-	248	-	-	-	-	319
Edilizia Convenzionata	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Ambiente	11	1	4	4	2	3	22	-	-	-	-	47
Politiche comunitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi Informativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assicurazioni	11	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	13
Gare e contratti	7	-	-	3	2	-	7	-	-	-	-	26
Patrimonio	10	-	1	3	4	1	10	1	-	-	-	30
TOTALE PER AUTORITÀ	272	396	58	44	85	105	462	3	2	-	17	1.444

1) nel presente elenco non sono indicati i fascicoli relativi alle procedure: fallimentari; penali; di mediazione; di recupero crediti e fascicoli relativi a richiesta di consulenze e pareri.



Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati



IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

Il Gruppo societario Città di Venezia è composto al 31 maggio 2023 da 17 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua governance secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo AVM S.p.A. e dalle relative controllate Actv S.p.A. e Ve.La. S.p.A., operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città;
- **Gruppo Casinò**, formato dalla capogruppo CMV S.p.A. e dalla relativa controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per la gestione della Casa da Gioco ed attività connesse;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo Veritas S.p.A. e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi complementari.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: Ames S.p.A. (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), Insula S.p.A. (società strumentale per la gestione del patrimonio residenziale), Venis S.p.A. (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche Venezia Spiagge S.p.A., che si occupa della gestione di stabilimenti balneari siti al Lido di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività turistico-ricreative.

Il Comune di Venezia inoltre detiene partecipazioni in via diretta in una società di minoranza oggetto di procedure di dismissione.

Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 23/12/2022 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2021, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).



Detto atto deliberativo prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, alcune facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP) o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- CMV S.p.A.;
- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo;
- Marco Polo System G.E.I.E. in liquidazione;
- Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione;
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.).

In attuazione del Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 237 del 13/10/2022 è stato approvato lo schema di accordo di scioglimento del Marco Polo System G.E.I.E. fra gli associati ed il G.E.I.E., accordo volto a porre fine alle controversie in essere e finalizzato alla chiusura della liquidazione del G.E.I.E. con successiva cancellazione dell'organismo dal Registro Imprese;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 129 del 30/06/2022 e con atto del 2/8/2022, registrato a Trieste il 09/08/2022 N. 8329 Serie 1T del Notaio Dott. Tomaso Giordano, è stato attuato il trasferimento a titolo oneroso delle azioni da parte del Comune di Venezia ad Autovie Venete S.p.A. in funzione della liquidazione della partecipazione cessata ai sensi dell'art. 1 comma 569 della L. 147/2013;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 60 del 10/11/2022 ed in sede di assemblea straordinaria del 25/11/2022 dei soci di CMV S.p.A. e di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. è stata approvata l'operazione di fusione inversa per incorporazione della società CMV S.p.A. nella società Casinò di Venezia Gioco S.p.A.. A seguito di presentazione in data 22/12/2022 all'Agenzia delle Entrate di istanza di interpello disapplicativo della disciplina antielusiva, la Direzione Regionale del Veneto con provvedimento

comunicato a marzo 2023 ha accolto la richiesta citata e pertanto l'operazione di fusione può aver luogo con riporto dell'asset fiscale di € 17 milioni.



GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 31/05/2023

(n. 17 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)

Gruppo Mobilità	Gruppo Casinò	Ive S.r.l. e sue Controllate*	Gruppo Veritas**	Altre società Controllate
<p>AVM S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Actv S.p.A. (AVM S.p.A. 66,53%)</p> <p>Ve.La. S.p.A. (AVM S.p.A. 88,86% - Com.Ve 11,14%)</p>	<p>CMV S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (CMV S.p.A. 100%)</p>	<p>IVE S.r.l. (Com.Ve 99,524% - AVM S.p.A. 0,476%)</p> <p>VEGA S.c.a r.l. In concordato preventivo (IVE S.r.l. 55,63% - Com.Ve 2,84% - Venis S.p.A. 0,65% - Veritas S.p.A. 7,64%)</p>	<p>VERITAS S.p.A. (Com.Ve 50,937%)</p> <p>ASVO S.p.A. (Veritas S.p.A. 55,75%)</p> <p>Depuracque Servizi S.r.l. (Veritas S.p.A. 100%)</p> <p>Eco+Eco S.r.l. (Veritas S.p.A. 52,45% - ASVO S.p.A. 15,84% - Bioman S.p.A. 25,34%)</p> <p>Lecher Ricerche e Analisi S.r.l. (Veritas S.p.A. 50% - Depuracque S.r.l. 50%)</p> <p>Veritas Conegliano S.r.l. (Veritas S.p.A. 72,5%)</p>	<p>AMES S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Insula S.p.A. (Com.Ve 98,45% - IVE S.r.l. 1,55%)</p> <p>Venezia Spiagge S.p.A. (Com.Ve. 100%)</p> <p>Venis S.p.A. (Com.Ve 65,10% - Actv S.p.A. 5,90% - CdVGIoco S.p.A. 5% - Veritas S.p.A. 5% - Ames S.p.A. 3% - Ve.La. S.p.A. 3% - Insula S.p.A. 3%)</p>

* IVE S.r.l. controlla anche il **Consorzio Urban in liquidazione** (51,95%).

Veritas S.p.A. controlla anche il **Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina in liquidazione (82,05%).

PARTECIPATE DIRETTE al 31/05/2023
(n. 1 partecipata direttamente)

MINORANZA

Interporto di Venezia S.p.A.
in liquidazione
(Com.Ve 1,09%)



PARTECIPATE INDIRETTE al 31/05/2023
(n. 6 partecipate indirettamente TRAMITE proprie CONTROLLATE)

COLLEGATE	MINORANZA*
<p>Sifa S.c.p.A. (Veritas S.p.A. 32,15% - Depuracque S.r.l. 1,02%)</p> <p>V.I.E.R. S.c.a r.l. (Veritas S.p.A. 49%)</p>	<p>Viveracqua S.c.a r.l. (Veritas S.p.A. 17,9%)</p> <p>Expo Venice S.p.A. in fallimento (Vega S.c.a r.l. 0,66%)</p> <p>TAG S.r.l. (Vega S.c.a r.l. 0,38%)</p> <p>Thetis S.p.A.** (Actv S.p.A. 7,16%)</p>

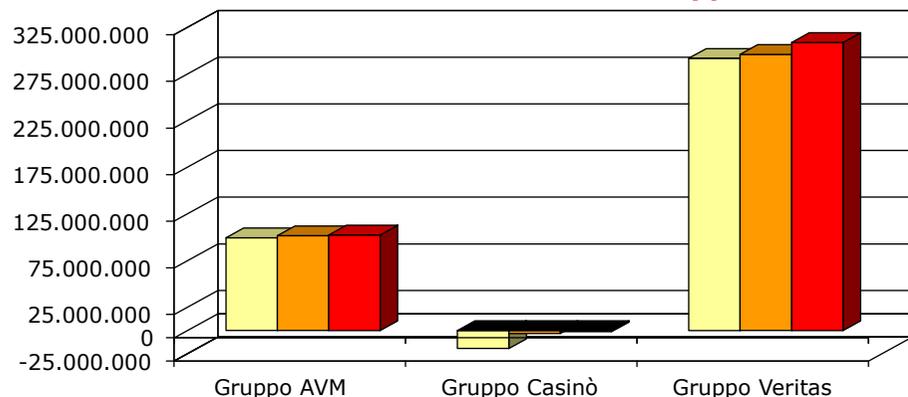
* Il Comune di Venezia partecipa anche nel Consorzio Balneari del Lido di Venezia (10%) e nel Consorzio Venezia e il suo Lido tramite Venezia Spiagge S.p.A.

** Partecipazioni di terzo livello del Comune di Venezia, detenute tramite propria controllata.

IL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Patrimonio Netto al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2019	99.564.553	-19.340.748	292.044.000	4.144.183	4.460.226	14.735.976	4.482.572	3.839.368	403.930.130	257.348.015
2020	101.693.428	-3.267.706	296.238.000	4.252.885	4.790.689	14.608.462	6.203.572	3.851.047	428.370.377	278.845.583
2021	102.668.211	-1.349.680	309.135.116	4.335.741	3.609.565	13.543.460	6.230.554	3.856.031	442.028.998	289.810.885
Var. assoluta 2021-2020	974.783	1.918.026	12.897.116	82.856	-1.181.124	-1.065.002	26.982	4.984	13.658.621	10.965.301

Patrimonio netto dei tre Gruppi



Patrimonio netto delle altre Società Controllate

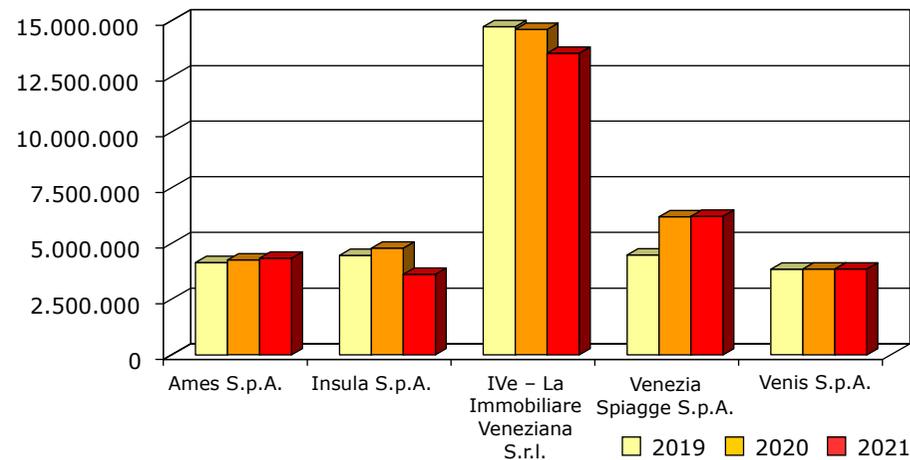


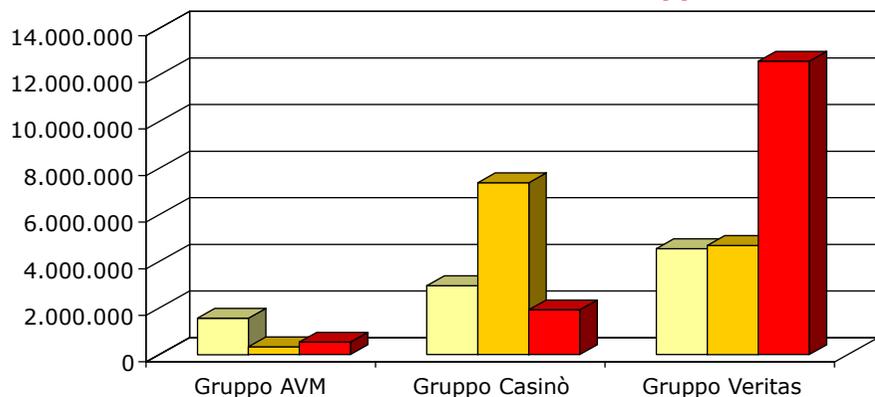
Grafico: patrimonio netto del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



IL RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Risultato Netto di esercizio al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2019	1.561.802	2.956.792	4.548.000	29.543	73.826	46.795	463.204	360.516	10.040.478	7.519.984
2020	334.615	7.386.277	4.684.000	108.704	28.718	-127.514	261.055	11.679	12.687.534	10.256.436
2021	531.057	1.918.027	12.594.170	82.853	41.904	-1.065.004	26.982	4.985	14.134.974	7.955.555
Var. assoluta 2021-2020	196.442	-5.468.250	7.910.170	-25.851	13.186	-937.490	-234.073	-6.694	1.447.440	-2.300.881

Risultato d'esercizio dei tre Gruppi



Risultato d'esercizio delle altre Società Controllate

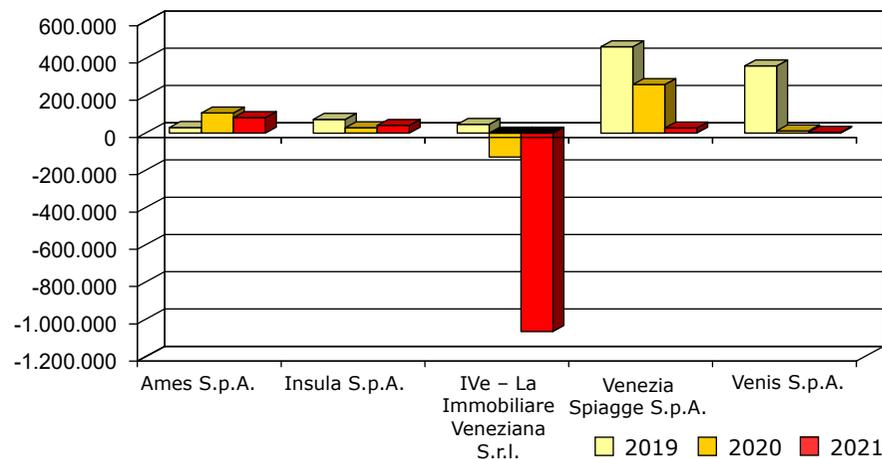
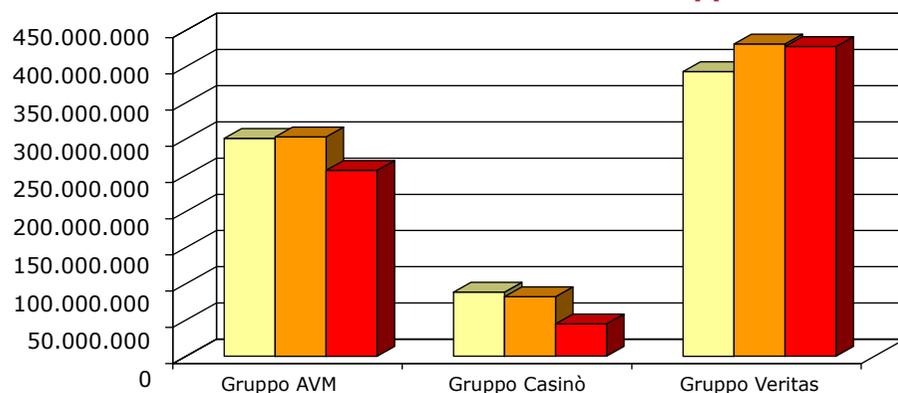


Grafico: risultato d'esercizio del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Valore della Produzione al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2019	302.865.996	82.314.300	431.264.000	29.305.169	27.375.720	2.303.323	3.352.024	22.173.200	900.953.732	681.133.031
2020	256.616.570	44.611.882	427.545.000	24.598.131	33.721.381	6.093.303	2.865.711	20.465.498	816.517.476	598.242.450
2021	247.423.354	50.554.148	455.186.731	27.648.476	14.522.482	765.424	3.190.347	16.674.328	815.965.290	590.244.574
Var. assoluta 2021-2020	-9.193.216	5.942.266	27.641.731	3.050.345	-19.198.899	-5.327.879	324.636	-3.791.170	-552.186	-7.997.876

Valore della Produzione dei tre Gruppi



Valore della Produzione delle altre Società Controllate

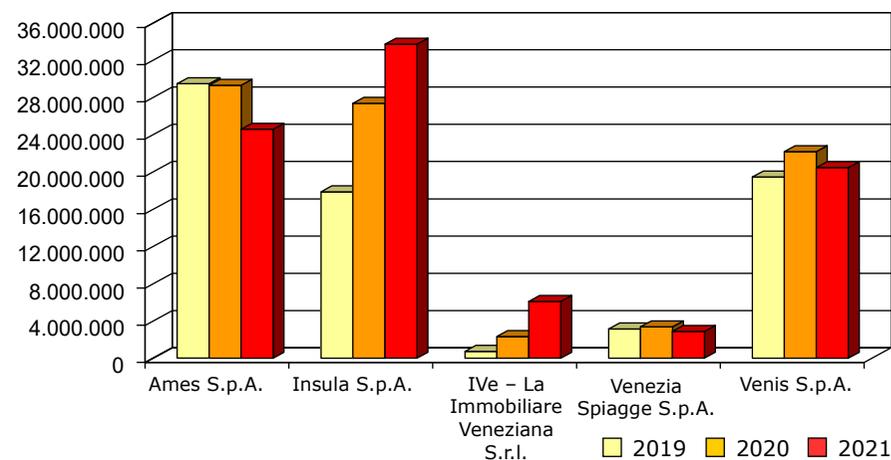


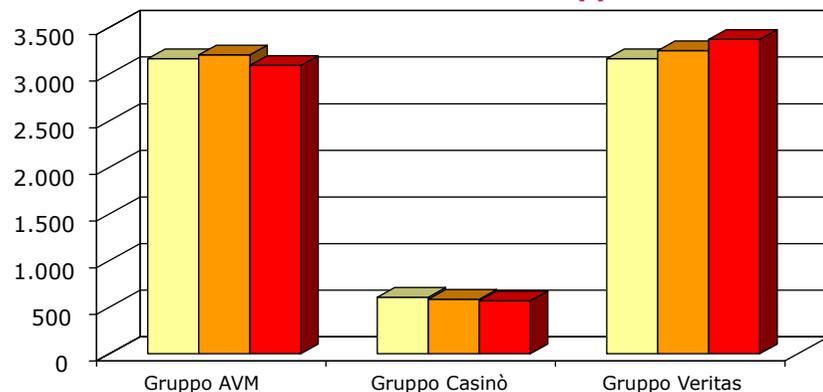
Grafico: valore della produzione del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



I DIPENDENTI DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Addetti medi al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale
2019	3.204	585	3.249	335	53	6	19	94	7.545
2020	3.091	568	3.370	335	48	6	16	93	7.527
2021	2.989	545	3.399	333	37	5	20	88	7.416
Var. assoluta 2021-2020	-102	-23	29	-2	-11	-1	4	-5	-111

Addetti medi dei tre Gruppi



Addetti medi delle altre società controllate

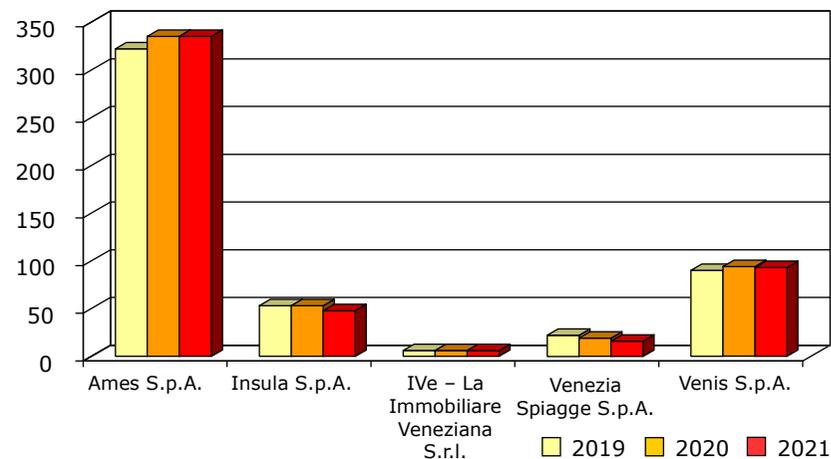


Grafico: Grafico addetti medi del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



Modalità di gestione dei servizi pubblici locali



SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA
al 31/05/2023

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
AMES S.p.A.	SERVIZIO FARMACIE COMUNALI	Gestione delle 14 farmacie comunali sul territorio comunale (servizi di base, integrativi e sul territorio). Il servizio consiste nelle normali attività di farmacia: distribuzione dei farmaci per conto del S.S.N. e vendita dei farmaci da banco; inoltre sono previste ulteriori attività quali, a titolo non esaustivo: vendita al minuto di prodotti omeopatici, affini ai farmaceutici, prevenzione ed educazione sanitaria, prestazione servizi socio-assistenziali.	DCC n. 122 del 28-29/07/1999 prorogato per ulteriori 15 anni, con scadenza al 30/11/2029 (DCC n. 190 del 18/11/2002).	30/11/2029
	SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA	Scuole dell'infanzia, scuole primarie, scuole secondarie di primo grado e C.E.O.D. (Centro Educativo Occupazionale Disabile) centri estivi, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); pulizia e sanificazione dei tavoli e locali porzionatura dei refettori (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); gestione delle entrate da ticket, comprensiva del recupero delle somme non riscosse e l'eventuale rimborso dei ticket acquistati e non utilizzati dagli utenti. Asili Nido: fornitura di pasti a crudo.	DCC n. 92 del 28/06/2006 con decorrenza dal 01/09/2006	31/12/2029
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	Esercizio integrato dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione, automobilistici e tranviari dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia. Per lo svolgimento del servizio l'affidatario Avm S.p.A deve (art. 5 - Contratto di servizio TPL): - eseguire i servizi di trasporto, tramite Actv S.p.A., secondo un appalto di servizi del tipo gross cost (ai sensi dell'art. 218 del D.lgs. n. 163/2006); - utilizzare le infrastrutture (sedi, depositi, officine, cantieri, impianti di fermata - approdi) e le reti di trasporto pubblico (sistema tranviario) - utilizzare la rete di vendita ed i servizi commerciali relativi al TPL gestiti da Ve.La. S.p.A.	Con delibera n. 10 del 22/12/2022 l'Ente di governo ha approvato, previa approvazione della relazione per l'affidamento, l'affidamento in house del servizio ad AVM S.p.A. con decorrenza 01/04/2023 per una durata di 9 anni. Il testo del nuovo contratto di servizio è stato approvato con successiva delibera n. 6 del 31/03/2023.	01/04/2032
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI AUSILIARI AL TRAFFICO E ALLA MOBILITÀ	Servizio unitario articolato in: Gestione dei parcheggi in struttura; Gestione delle darsene e rimozione natanti; Gestione bicipark e servizio punzonatura biciclette; Gestione della sosta su strada e parcheggi scambiatori; Gestione dei sistemi di controllo delle limitazioni e dei divieti di accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL); Gestione degli approdi operativi e a servizio del trasporto pubblico non di linea e assimilato	AVM S.p.A. - affidamento in house del servizio pubblico locale di gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico e alla mobilità, DCC n. 77 del 18/12/2019.	31/12/2024
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO DI PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE DELLA CITTÀ DI VENEZIA	Servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia, in particolare: promozione e organizzazione delle principali manifestazioni cittadine, rapporti contrattuali con gli sponsor e sviluppo commerciale dell'immagine e degli altri asset della Città di Venezia.	Affidamento diretto (in house) a società controllata Ve.La. S.p.A., per 9 anni, a partire dal 01/01/2014 fino al 31/12/2022, (DCC n. 68 del 13/09/2012). Approvata con DCC n. 75 del 23/12/2022 la proroga tecnica nelle more del nuovo affidamento.	PROROGA TECNICA

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO PUBBLICO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT)	Servizio di interesse generale di riqualificazione globale dell'informazione e accoglienza turistica attraverso la promozione e la gestione di sportelli informativi dedicati, a beneficio sia della comunità locale che dei visitatori nazionali ed esteri.	<ul style="list-style-type: none"> - DCC n. 105 del 23/12/2014 di presa in gestione del servizio pubblico di informazione e accoglienza turistica nel territorio comunale, e di previsione di successivo provvedimento di CC per l'affidamento del servizio alla controllata Ve.La. S.p.A., in sinergia con il servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia (già affidato a Ve.La. S.p.A. con DCC 68/2012). - DCC n. 3 del 25/01/2016 di affidamento a Vela S.p.A. della gestione del servizio pubblico locale di informazione e accoglienza turistica della Città di Venezia, con decorrenza dal 1 febbraio 2016 per la durata di 3 anni. - Proroga tecnica con nota PG/2019/39808 del Direttore della Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni. Approvata con DCC n. 75 del 23/12/2022 la proroga tecnica nelle more del nuovo affidamento. 	PROROGA TECNICA
VERITAS S.p.A.	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani e pulizia della città,: attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana articolato per Centro Storico, Estuario e Terraferma.	DCC n. 79 del 18/12/2019 Presa d'atto dell'allineamento della scadenza dell'affidamento in house del servizio rifiuti urbani al 2038.	26/06/2038
	GESTIONE DELLA TARI	Affidamento dei servizi complementari al servizio di gestione dei rifiuti urbani o connessi a problematiche di tutela e salvaguardia ambientale e approvazione del relativo schema di Contratto di Servizio.	Delibera Assemblea Consiglio di Bacino n. 12 del 15/11/2019 e Delibera di Consiglio Comunale n. 79 del 18/12/2019.	26/06/2038
	SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	Attività di gestione e manutenzione di 17 impianti di servizi igienici sul territorio comunale.	DCC n. 121 del 28-29/07/1999 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A.	PROROGA TECNICA
	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI CIMITERIALI	Intero ciclo di gestione dei servizi cimiteriali su tutto il territorio comunale articolato in: 1. gestione integrata dei plessi cimiteriali (apertura/chiusura, custodia, pulizia, manutenzione ordinaria); 2. prestazione delle operazioni cimiteriali a domanda individuale (Inumazione, Reinumazione, Esumazione, Tumulazione, Estumulazione, Cremazione e gestione relativi impianti, Raccolta resti mortali, ossa, recupero oggetti, disponibilità materiali, Traslazione, Tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali); 3. gestione del servizio illuminazione votiva; 4. prestazioni di alcune attività amministrative e accessorie per conto del Comune di Venezia.	Affidamento con DCC n. 43 del 02/04/2015 dal 01/01/2015 fino al 30/09/2035.	30/09/2035
	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Con Delibera dell'assemblea del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia n. 20 del 13/12/2018 è stato approvato l'affidamento del servizio idrico integrato a Veritas S.p.A. fino al 31/12/2038.	31/12/2038
GESTIONE MERCATO ITTICO	Servizio di gestione del Mercato Ittico all'ingrosso.	Affidamento con DCC n. 1 del 10/01/2000 dal 10/03/2000 al 30/11/2008 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione del servizio, fino all'adozione di nuovi assetti, ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A...	PROROGA TECNICA	



SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOGGETTI NON IN CONTROLLO DEL COMUNE DI VENEZIA
al 31/05/2023

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
LA LINEA S.p.A.	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - SERVIZI MINIMI AUTOMOBILISTICI	Gestione dei servizi minimi automobilistici per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	Gara n. 31/2016 conclusa con aggiudicazione nel giugno 2021. A perfezionamento della procedura relativa al I lotto della gara n. 31 è stato stipulato in data 24/01/2022 il contratto di servizio - rep. 131447 - con il nuovo vettore (La Linea S.p.A.) per il settore automobilistico con decorrenza 01/10/2022 per 9 anni	30/09/2031
ALILAGUNA S.p.A.	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - SERVIZI MINIMI NAVIGAZIONE	Gestione dei servizi minimi di navigazione per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	A perfezionamento della procedura relativa al II lotto della gara n. 31 è stato sottoscritto il Contratto di Servizio con il nuovo vettore (Alilaguna S.p.A.) per il settore navigazione pg 601142 del 28/12/2022, il cui schema è stato approvato con DD n. 2782 del 28/12/2022 e successivamente sottoscritto nella medesima data.	01/01/32



**Atto di indirizzo
nei confronti delle società controllate
in materia di vincoli assunzionali e
contenimento degli oneri retributivi**



ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 21/12/2016 sono stati approvati fino al 30/06/2018 i contenuti dell'Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate in via esclusiva in applicazione degli artt. 19 e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", che ha introdotto una nuova disciplina in tema di reclutamento e gestione del personale delle società controllate.

Il 27 giugno 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. n. 100/2017 che ha apportato dei correttivi al predetto D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", anche con riguardo alla disciplina relativa alla gestione del personale.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 26 luglio 2017 sono state recepite le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 100/2017 al D. Lgs. n. 175/2016 approvando un nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate la cui durata era stabilita fino al 30 giugno 2018.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 26/09/2018 è stato approvato il DUP 2019-2021 prevedendo di demandare, per il periodo successivo al 30 giugno 2018, alla Giunta Comunale l'approvazione dell'atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate.

Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 363 del 22/11/2018 è stato approvato il nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate valido fino al 31/12/2020.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 18/12/2020 è stato adottato il seguente nuovo Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi. Tale atto decorre dal 01/01/2021 e scade al 31/12/2022, prorogato al 31/12/2024 in ragione della deliberazione di adozione del presente Documento; le società controllate destinatarie sono tenute a recepirne le disposizioni con appositi provvedimenti adottati dai propri organi.

Società destinatarie:

- AVM S.p.A. e le sue controllate ACTV S.p.A. e VELA S.p.A.
- Ames S.p.A.
- Insula S.p.A.
- Venis S.p.A.
- Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- Ive S.r.l. e la sua controllata Vega S.c.a r.l.
- Venezia Spiagge S.p.A.

A. VINCOLI ASSUNZIONALI

Assunzioni a tempo indeterminato:

- a) Fino al 31/12/2024 è fatto divieto alle società di procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato a qualsiasi titolo, fatto salvo quanto previsto dalla lett. c);
- b) Stante tale previsione di divieto di assunzioni a tempo indeterminato, è fatto altresì obbligo alle società di astenersi dal porre in essere qualsiasi atto o comportamento che possa creare le condizioni per la maturazione, in capo ai dipendenti, del diritto di conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato, tenuto conto anche delle disposizioni del D.L. n. 87 del 12/07/2018 (c.d. Decreto Dignità), convertito, con modificazioni, con L. n. 96 del 9/08/2018.
- A titolo non esaustivo, rientrano fra gli atti e comportamenti vietati: il superamento della durata massima complessiva dei contratti di lavoro a termine previsti dalle norme *pro tempore* vigenti in capo al medesimo dipendente, la prosecuzione di fatto del rapporto di lavoro oltre detta durata massima, il mancato rispetto delle interruzioni temporali previste dalla normativa vigente fra più contratti a termine in capo al medesimo dipendente;
- c) In deroga a tale divieto le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato solo ove vengano rispettate una o più delle seguenti condizioni:
- assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - garantire il *turn over* aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
 - le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
 - le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
 - l'assunzione deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta;



Assunzioni a tempo determinato:

d) Fino al 31/12/2024 le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, fermo restando il rispetto della normativa vigente, solo ove vengano rispettate tutte le seguenti ulteriori condizioni:

- la necessità di procedere ad assunzioni a tempo determinato deve derivare da una o più delle seguenti esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale:
 - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/o picchi di lavoro;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
- le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
- le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
- il contratto a termine deve avere una durata massima non superiore al termine previsto dalla legge e dai contratti collettivi nazionali per la conversione a tempo indeterminato del rapporto di lavoro, comprensivi di eventuali proroghe, fermo in ogni caso il rispetto quanto previsto sub b) del presente atto di indirizzo;
- l'assunzione a termine deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta.

Piano del fabbisogno del personale

Le società devono redigere un piano del fabbisogno del personale a corredo del budget articolato su base triennale ed aggiornato di anno in anno. Il piano annuale delle assunzioni dovrà essere corredato da un'analisi dello sviluppo della società che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza di eventuali passaggi di livello, di eventuali modifiche del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam*, *fringe benefit*.

Il piano annuale delle assunzioni deve essere improntato al principio di riduzione dei costi del personale, nel rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi delle spese di personale fissati annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Le società, subito dopo la fine dell'esercizio, devono inviare all'Amministrazione Comunale una puntuale rendicontazione sull'andamento della spesa di personale.

Facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro

Le Società sono tenute in via generale ad attivare la facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicabile al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale.

B. CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Fino al 31/12/2024 le società sono tenute a rispettare gli obiettivi di contenimento di spesa del personale, fissato annualmente dall'Amministrazione Comunale ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, e garantiscono il concreto perseguimento dei suddetti obiettivi anche tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

In particolare, per quanto riguarda il contenimento degli oneri contrattuali le società controllate devono:

1. adottare, in caso di distribuzione di premi di risultato o incentivi al personale, sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario (sistema di valutazione e misurazione della performance), basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento di livelli di efficienza ed economicità ed equilibrio gestionale complessivo della società;
2. stabilire che detti premi e riconoscimenti siano corrisposti solo ed esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati economici positivi, salve diverse disposizioni specifiche derivanti dalla contrattazione nazionale di riferimento e particolari condizioni strutturali e/o di gestione;
3. comunicare all'Area/Direzione comunale competente ogni eventuale aumento di retribuzione al personale dipendente che in ogni caso deve essere legato ad un effettivo aumento di mansioni o responsabilità legate ad uno specifico incarico;
4. prevedere a carico dell'organo amministrativo di relazionare al Comune di Venezia, sia in fase previsionale che di consuntivo, sui fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alle spese di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto agli obiettivi da raggiungere, le azioni attuate e quelle che si intendono attuare per garantire il contenimento degli oneri contrattuali.





Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate

Premesso che:

- l'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*;
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi sulle spese di funzionamento nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2024-2025-2026, calibrando detti obiettivi in relazione a ciascuna società, tenendo conto inoltre, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali richiesti alle medesime società;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

Ritenuto necessario approvare, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, gli obiettivi specifici, per gli anni 2024-2025-2026, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate, come riportato nella tabella seguente:



Nome società	Voci costo di funzionamento	Obiettivo 2024	Obiettivo 2025	Obiettivo 2026
Actv S.p.A.	Costi per servizi	22.261.000	22.260.000	22.259.500
	Costi per godimento beni di terzi	840.800	840.000	839.400
	Costi per il personale	124.400.000	124.000.000	123.700.000
Avm S.p.A.	Costi per servizi	6.853.800	6.852.900	6.852.300
	Costi per godimento beni di terzi	321.700	320.000	319.400
	Costi per il personale	12.281.000	12.280.000	12.279.600
Vela S.p.A.	Costi per servizi	7.761.000	7.759.800	7.759.200
	Costi per godimento beni di terzi	1.304.000	1.301.000	1.300.700
	Costi per il personale	12.730.500	12.700.000	12.659.600
CdV G. S.p.A.	Costi per servizi	25.124.000	25.120.000	25.119.800
	Costi per godimento beni di terzi	4.740.000	4.736.000	4.735.500
	Costi per il personale	34.936.000	34.915.000	34.914.900
Ames S.p.A.	Costi per servizi	1.160.500	1.159.000	1.158.900
	Costi per godimento beni di terzi	444.300	443.700	443.400
	Costi per il personale	10.651.500	10.650.000	10.649.800
Insula S.p.A.	Costi per servizi	5.930.000	5.900.000	5.899.200
	Costi per godimento beni di terzi	199.898	196.500	196.100
	Costi per il personale	1.390.000	1.385.000	1.384.800
Ive S.r.l.	Costi per servizi	415.000	410.000	409.600
	Costi per godimento beni di terzi	26.200	26.100	26.000
	Costi per il personale	280.000	275.000	274.900
Venezia Spiagge S.p.A.	Costi per servizi	889.200	888.300	887.500
	Costi per godimento beni di terzi	71.800	71.000	70.800
	Costi per il personale	947.500	946.900	946.000
Venis S.p.A.	Costi per servizi	5.563.800	5.562.700	5.562.200
	Costi per godimento beni di terzi	114.000	114.000	114.000
	Costi per il personale	5.352.441	5.298.000	5.297.900

Per quanto riguarda i costi per il personale sono stati adeguati agli attuali organici e all'ultimo dato di bilancio disponibile e si devono intendere al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dall'eventuale rinnovo del contratto collettivo di riferimento e della modifica degli organici e dal possibile impatto dell'inflazione, il cui effetto medio andrà scomputato dagli importi presenti nella tabella, così come determinato dall'Istat, calcolato sui valori del triennio 2021-2022-2023 per l'anno 2024, del triennio 2022-2023-2024 per l'anno 2025, del triennio 2023-2024-2025 per l'anno 2026.

Per il Gruppo AVM si evidenzia che:

- le spese per servizi, per godimento beni di terzi e del personale sono al netto degli incrementi derivanti da eventuali operazioni straordinarie societarie effettuate;
- le spese per servizi sono nettizzate tout court (per il totale valore) delle spese intercompany, delle spese di manutenzione, dei costi dei lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge. Infatti, essendo queste ultime "spese fisse", non comprimibili salvo mettere a repentaglio l'operatività dei servizi svolti, solo in tal senso le percentuali obiettivo di contenimento dei costi, sopra citate, risultano raggiungibili. In particolare le spese intercompany, essendo già il frutto dell'obiettivo di riduzione a monte nelle singole società, quando si "ribaltano" sulle società di destinazione sono spese, per queste ultime, incomprimibili;
- per lo stesso motivo, le spese per godimento beni di terzi sono nettizzate tout court dei canoni intercompany e dei canoni di concessione, compresi quelli riconosciuti a società controllate dal Comune di Venezia;
- nella definizione dei valori obiettivo sono state, inoltre, individuate e divenute oggetto di netting, alcune voci che di fatto aumentano le tre componenti di costo per fattori esogeni (al di fuori delle leve aziendali, es. maggiori servizi richiesti) o legati alle dinamiche di gruppo (es. spostamento di personale da una Società a un'altra). In particolare non vengono considerati i maggiori costi generati da attività o servizi finalizzati all'incremento di ricavi e l'adeguamento dei canoni per il mantenimento dell'infrastruttura tecnologica;
- per quanto riguarda i costi del personale sono al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, degli incrementi fisiologici derivanti dalle progressioni di carriera contrattualmente stabilite e degli incrementi di costo relativi all'erogazione dei premi di produzione legati all'incremento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione;



Per la società Cmv S.p.A., in coerenza con l'anno precedente, non sono stati dati obiettivi per l'esercizio 2023 in quanto è prevista la fusione della società entro il 2023.

I costi del personale di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono legati all'andamento degli incassi e l'eventuale pagamento di un premio di risultato ai dipendenti non deve essere conteggiato nel raggiungimento o meno dell'obiettivo.

I costi dei servizi di Insula S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune mentre i costi per godimento beni di terzi si intendono al netto di eventuali spese derivanti da contratti con altre società del Gruppo Comune di Venezia.

I costi per servizi di Ames S.p.A. e di godimento di beni di terzi devono essere considerati al netto del nuovo appalto della ristorazione, di eventuali incrementi già previsti nei contratti vigenti e di eventuali altri costi legati alle dinamiche del Gruppo Città di Venezia, quali distacchi del personale o di assistenza software. I costi del personale devono essere nettizzati degli incrementi derivanti da eventuali rinnovi del CCNL, dalla rimodulazione di contratti e dagli incrementi di organici autorizzati dall'Amministrazione Comunale per il nuovo appalto della ristorazione.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venis S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci e/o di nuove ulteriori attività richieste dall'Amministrazione Comunale e dai Soci. I costi del personale si devono intendere al netto di eventuali nuove assunzioni autorizzate dall'Amministrazione Comunale e necessarie al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venezia Spiagge S.p.A. sono al netto dei canoni di concessione demaniale e delle dinamiche commerciali e di servizio legate alla qualità e all'osservanza delle Ordinanze e dei Regolamenti.



**Obiettivi gestionali assegnati alle
società controllate**



OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si fa riferimento a quanto disposto dal Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/02/2013 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 26 c. 1, lettera i secondo cui "Il Consiglio Comunale esercita le proprie funzioni di indirizzo e controllo sulle attività delle Società adottando le deliberazioni con le quali si approva: la definizione, nell'ambito delle finalità declinate nella Relazione Previsionale e Programmatica, degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società in termini di bilancio, efficacia, efficienza ed economicità", in coerenza con quanto disposto dall'art. 147 - quater del TUEL.

A tale scopo vengono definiti gli obiettivi gestionali delle società controllate di primo livello, nonché per le altre controllate affidatarie di servizi, articolati secondo i profili previsti dall'art. 26 comma 1 lett. I e integrati con il profilo della "Trasparenza":

- **BILANCIO;**
- **EFFICACIA;**
- **EFFICIENZA;**
- **ECONOMICITÀ;**
- **TRASPARENZA.**

Si precisa che, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, in merito agli indicatori degli obiettivi, saranno definiti in maniera specifica i relativi parametri quantitativi e qualitativi di misurazione (tramite la precisazione dei singoli livelli di raggiungimento per ogni profilo sopra elencato) nella delibera di Giunta di approvazione PIAO – Sezione Piano della Performance 2024-2026.

Infine si evidenzia come Veritas S.p.A. (società sottoposta a controllo congiunto con gli altri enti locali della Città Metropolitana di Venezia) sia esclusa dall'applicazione della normativa sopra indicata in quanto società quotata avendo emesso strumenti finanziari in mercati regolamentati così come previsto dall'ultimo comma dell'art. 147 - quater del TUEL.

GRUPPO AVM S.p.A. (AVM S.p.A. ACTV S.p.A. Vela S.p.A.)

Holding operativa che attua le politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Il Gruppo deve chiudere in utile il bilancio in coerenza con il PEF dell'affidamento in house del TPL approvato dall'Ente di Governo con Delibera n.10/2022. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Efficientamento delle attività e dei servizi del Gruppo.
3	EFFICIENZA	<p>Completamento delle iniziative atte a favorire sinergie con le altre società controllate dal Comune di Venezia ed Enti Istituzionali.</p> <p>Miglioramento dei servizi di Mobilità offerti ai cittadini. Si dedicheranno maggiori sforzi, in particolare, alla puntualità, alla pulizia, al comfort climatico a bordo dei mezzi ed alla sicurezza di passeggeri e personale dipendente.</p>
4	ECONOMICITÀ	<p>Contenimento dei costi operativi complessivi del Gruppo (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc).</p> <p>Razionalizzazione di tutte le spese ed efficientamento dei servizi erogati.</p> <p>Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.</p> <p>Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2024-26.</p>
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.



AMES S.p.A.

Società controllata al 100% affidataria dei servizi di gestione delle farmacie comunali e dei servizi di ristorazione scolastica e personale non docente.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2022 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Miglioramento/ampliamento dei servizi offerti tramite le farmacie comunali a favore dei cittadini. Miglioramento dei servizi all'utenza.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.

VENIS S.p.A.

Progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi. Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2022 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Realizzazione delle attività volte al rinnovo dell'affidamento del servizio di gestione del Sistema informativo Comunale.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema aziendale e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi attuato tramite l'efficientamento della struttura e il raggiungimento di economie di scala. Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2024-26.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.



INSULA S.p.A.

Società per l'attuazione della politica della residenza.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2022 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi di competenza relativi in particolare agli interventi di riatto degli alloggi comunali in gestione.
3	EFFICIENZA	Puntuale rispetto dei cronoprogrammi degli interventi affidati alla società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013, e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.

Cdv Gioco S.p.A.

Società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2022 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Consolidamento degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di mantenere i nuovi livelli di servizio erogati alla clientela introdotti nel corso del 2022.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi.
4	ECONOMICITÀ	Miglioramento tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.



IVE S.r.l.

Società immobiliare e braccio operativo del Comune nelle attività di *social housing*.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si deve puntare ad ottenere dei risultati di bilancio positivi attuando il Piano vendite della società.
2	EFFICACIA	Attuazione delle attività legate alle cessione degli immobili acquisiti dal Fondo Immobiliare Città di Venezia e degli altri beni immobili.
3	EFFICIENZA	Attuazione di tutte le attività di competenza della società per il perfezionamento delle operazioni immobiliari. Ottimizzazione del sistema di monitoraggio dei flussi finanziari della società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.

VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Società controllata dal Comune che gestisce alcuni stabilimenti balneari al Lido di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2022 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione del Piano di rilancio delle aree in concessione balneare.
3	EFFICIENZA	Rilancio delle Spiagge tramite l'attuazione di sinergie con le attività svolte dall'Amministrazione Comunale e l'integrazione con le altre società partecipate.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2024-26) adottato dal Comune di Venezia.





Istituzioni comunali

Istituzioni Comunali

Le Istituzioni sono, ai sensi dell'art. 114 del TUEL, organismi strumentali dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali, dotati di autonomia gestionale.

Le Istituzioni Comunali sono le seguenti:

ISTITUZIONE FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA:

Organizza mostre collettive di giovani artisti e personali dei protagonisti della scena internazionale, il programma di studi d'artista, incontri, conferenze spesso in collaborazione con università e centri d'arte italiani e stranieri.

ISTITUZIONE CENTRI DI SOGGIORNO:

Ha come finalità l'organizzazione di soggiorni a carattere sociale, educativo, ricreativo e culturale attraverso la gestione di strutture ricettive comunali ad uso diurno e residenziale e servizi similari a favore di minori anziani e adolescenti e associazioni culturali.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 è stato approvato lo scioglimento dell'Istituzione Bosco e Grandi Parchi, a decorrere dal 30 aprile 2021. L'Istituzione è stata liquidata (il bilancio finale di liquidazione è stato approvato con deliberazione n. 2 del 4/4/2022 del Collegio dei Liquidatori).



Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 27/04/2023 sono stati approvati i Rendiconti della gestione per l'esercizio finanziario 2022 delle Istituzioni Comunali.

LE ISTITUZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA - DATI ECONOMICI PATRIMONIALI AL 31-12-2022

DENOMINAZIONE	DATA COSTITUZIONE	OGGETTO SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	Risultato d'esercizio 2022	FATTURATO (valore della produzione)	Contributi in conto esercizio del Comune di Venezia Consuntivo	Percentuale contributi su valore della produzione	Personale di ruolo in servizio presso ciascuna Istituzione
Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa	06/11/1995	Promozione, diffusione ricerca artistica giovanile	52.187	6.531	567.229	394.407	69,53%	6
Istituzione Centri di Soggiorno	14/02/1997	Gestione strutture "Morosini" degli Alberoni, "Mocenigo" di Lorenzago di Cadore	655.893	115.347	1.411.416	893.848	63,32%	10



Fondazioni ed Associazioni



Fondazioni ed Associazioni

Il panorama delle Fondazioni Comunali è costituito da enti in cui il Comune di Venezia è Fondatore, enti in cui il Sindaco è membro di diritto negli organi, enti in cui al Comune è attribuito un potere di nomina dei componenti degli organi, enti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. ai sensi dell'art. 1, c. 3, L n. 196/2009 (c.d. Elenco ISTAT), enti iscritti al Registro delle persone giuridiche di diritto privato; alcune delle Fondazioni, inoltre, sono regolamentate da una specifica disciplina normativa (es. le fondazioni bancarie e quelle lirico-sinfoniche).

Le Fondazioni in cui è attribuito al Comune di Venezia il potere di nomina o designazione di componenti degli organi, così come nelle seguenti:

Fondazione Forte Marghera
Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia
Fondazione Musei Civici di Venezia
Fondazione Teatro La Fenice di Venezia
Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità
Fondazione per la ricerca sulla Pace Onlus
Fondazione Centro Musicale Malipiero
Fondazione Groggia
Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus
Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia
Fondazione di Venezia
Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità

Sono invece attribuite al Sindaco cariche di diritto negli organi delle seguenti Fondazioni:

La Biennale di Venezia, Gianni Pellicani, Andriana Marcello centro del Merletto di Burano Ente morale, Giorgio Cini Onlus, Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus (oltre che nelle già citate Musei Civici di Venezia, Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero).

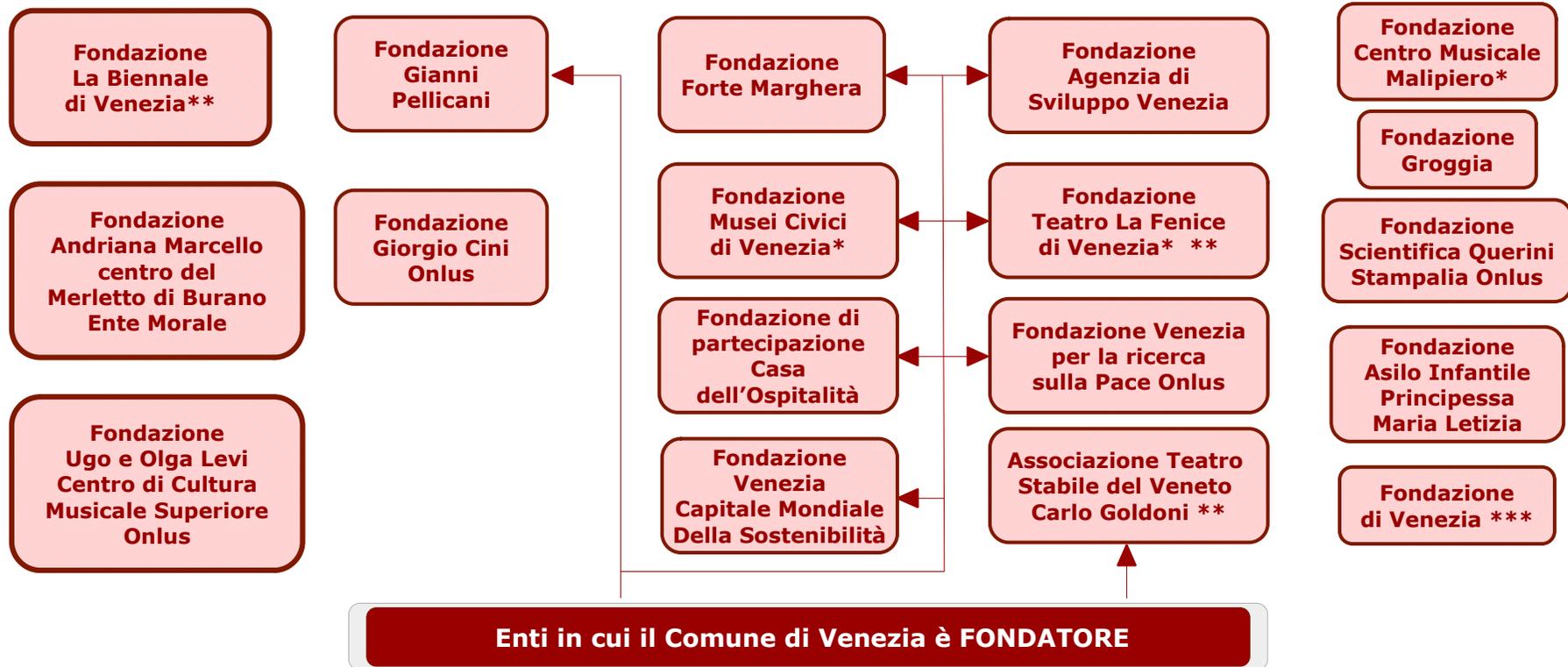
Inoltre al Comune è attribuito il potere di nomina di un consigliere di amministrazione nell'**Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni**, che risulta inserita nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 c. 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO

Città di Venezia - aggiornamento al 31/05/2023

**Enti in cui il Sindaco (o suo delegato)
è componente DI DIRITTO negli organi ***

**Enti in cui il Comune di Venezia
NOMINA o DESIGNA componenti degli organi**

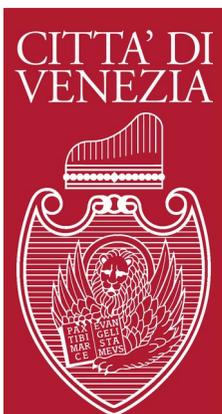


* Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Musei Civici.

** Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

*** Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.





Sezione Strategica (SES) 2024/2025

MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_4.1	Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Società partecipate		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Società partecipate		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate	X	X
SOGGETTI COINVOLTI			
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Società partecipate		



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA	Venis S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Organizzazioni sindacali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Corte d'Appello di Venezia, Ministeri competenti per materia, Ministero della Giustizia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA	Insula S.p.A., Veritas S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Soprintendenza, Biennale, Unesco		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Bevilacqua La Masa, Fondazione Teatro La Fenice		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia, Operatori telefonici		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate		



**MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Prefettura, Cposp, Forze dell'ordine		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Forze dell'ordine		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Venis S.p.A.		

MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M5_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, cittadini		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Fondazione Forte Marghera		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Mondo della Cultura e Realtà Culturali		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Vela S.p.A.		



MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo del volontariato, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

**MISSIONE DI BILANCIO 7
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Biennale		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Venis S.p.A., AVM S.p.A., Vela S.p.A., Actv S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Teatro La Fenice		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (ODG)		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Vela S.p.A.		



**MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M8_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Locatari, Forze dell'ordine		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Insula S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, cittadini, ARPAV		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA	Veritas S.p.A., Actv S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Mondo del volontariato, Associazioni sportive, cittadini		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA	Veritas S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITA' DI VENEZIA	Veritas S.p.A.		



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Unità Locale Socio Sanitaria competente		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Veritas S.p.A.		

**MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, SAVE, RFI		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, cittadini, Città Metropolitana		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	AVM S.p.A., Insula S.p.A., Actv S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	CCIAA, Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, cittadini, Ministeri competenti per materia, SAVE, Autorità Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			



MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

**MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore , cittadini		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Insula S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, cittadini, Genitori		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M12_9.2	Politiche della residenza	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle imprese, cittadini, Genitori		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Insula S.p.A.		



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, Soggetti del Terzo Settore , cittadini, Genitori		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M12_9.4	Diritti sociali e civili	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Soggetti del Terzo Settore , Realtà Culturali		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			

**MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, ordini professionali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA	Veritas S.p.A.		

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Regione Veneto, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2024	2025
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Ministeri competenti per materia		
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTA' DI VENEZIA			



Sezione Operativa (SEO) 2024/2026



**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026**

Parte prima

**Programmi Triennali
declinati in
Obiettivi Operativi Annuali-Triennali**

MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.1	Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.1.1	Miglioramento dei conti pubblici						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.1.1_1	Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell'ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico a seguito della pandemia	Direzione Avvocatura Civica		X	X	X	
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali		X	X	X	
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
		Area Economia e Finanza		X	X	X	
M1_4.1.1_2	Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all'anno per 10 anni	Area Economia e Finanza		X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.2.1	Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.2.1_1	Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali	Area Economia e Finanza		X	X	X	
M1_4.2.1_2	Presentazione di progetti strategici capaci di accedere a fondi europei 2021-2027, al PNRR e altri programmi nazionali e loro attuazione	Direttore Generale		X	X	X	
		Area Economia e Finanza		X	X	X	
		Direzione Coesione Sociale		X	X	X	
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti		X	X	X	



PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.2.2	Collaborazione con reti transnazionali di partenariato				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.2.2_1	Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali	Area Economia e Finanza	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.3.1	Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.3.1_1	Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio	Direzione Coesione Sociale	X		
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
		Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
M1_4.3.1_2	Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)	Area Economia e Finanza	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente				

PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.1	Completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un 'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente, promozione di meccanismi di partecipazione con il potenziamento del ruolo dei cittadini				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.4.1_1	Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l'aspetto telematico, applicando il metodo Lean	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X
M1_4.4.1_2	Convergenza degli applicativi informatici dell'Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città	Direttore Generale	X	X	X
M1_4.4.1_3	Riattivazione delle Consulte Cittadine così come previsto dallo Statuto Comunale Articolo 27 previa rivisitazione dei regolamenti	Direzione Servizi Istituzionali	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.2	Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.4.2_1	Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.	Direttore Generale	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.3	Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.4.3_1	Rafforzamento dei contenuti del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) e delle attività di Auditing interno	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.5.1	Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell'Ente in comune e nelle società partecipate						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.5.1_1	Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale	Area Economia e Finanza		X	X	X	
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
M1_4.5.1_2	Formazione permanente del personale, a cominciare dal potenziamento delle competenze digitali e delle lingue straniere dei dipendenti pubblici	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
M1_4.5.1_3	Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze necessarie	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
M1_4.5.1_4	Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.5.2	Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_4.5.2_2	Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell'ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_6.1.3	Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_6.1.3_1	Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio tra i quali: - ampliamento della Cittadella della Giustizia a Piazzale Roma; - nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto - nuova viabilità macroisola di Porto Marghera	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti		X	X	X	

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_6.1.3_2	Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_3	Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_6.2.1	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_6.2.1_1	Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.1	Completamento della rete a fibra ottica				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_7.1.1_1	Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina	Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.1_2	Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.2	Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_7.1.2_1	Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale	Direttore Generale	X	X	X



OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_7.1.2_2	Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity	Direttore Generale	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.3	Rafforzamento della struttura della Smart Control Room				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_7.1.3_1	La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_7.1.4	Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_7.1.4_1	Implementazione servizi al cittadino in DIME, (che già dal nome si evince la funzione, ovvero "dime" cioè "dimmi") è un complesso sistema multicanale per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici del Comune sia autonomamente, tramite smartphone, tablet, pc, sia via telefono con il supporto diretto di un operatore.	Direttore Generale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.1	Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle nuove condizioni di vita sociale e di contatto garantendo l'equilibrio tra la sicurezza dei cittadini e dei dipendenti				

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_11.2.1_1	Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione da rendere più efficace ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica	Direttore Generale	X	X	X
		Area Legale e Servizi Istituzionali	X	X	
		Direzione Servizi Istituzionali	X	X	
		Direzione Avvocatura Civica	X	X	
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X		
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.2	Presidio sull'andamento economico finanziario e sui servizi pubblici erogati dalle società partecipate a seguito dell'impatto economico della pandemia da Covid-19 sul territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_11.2.2_1	Monitoraggio degli impatti economico-finanziari della crisi generata dall'emergenza Covid 19 sull'andamento delle società partecipate e promozione presso il Governo per il sostegno dell'economia della Città e dei suoi cittadini	Area Economia e Finanza	X		



OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M1_11.2.2_2	Modulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19	Area Economia e Finanza	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		

**MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M3_1.1.1	Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Area/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M3_1.1.1_1	Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X	
M3_1.1.1_2	Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
M3_1.1.1_3	Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
M3_1.1.1_4	Rafforzamento delle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M3_1.1.2	Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Area/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M3_1.1.2_1	Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X	
M3_1.1.2_2	Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
M3_1.1.2_3	Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	



OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M3_1.1.2_4	Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.2.1	Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l'invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. "sistemi intelligenti"				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M3_1.2.1_1	Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_2	Varchi elettronici all'ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_3	Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

OBIETTIVI STRATEGICI						
M5_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M5_3.2.2	Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M5_3.2.2_1	Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M5_8.3.1	Promuovere l'arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M5_8.3.1_1	Creazione di eventi anche in periodi di "bassa stagione" per valorizzare il fascino della città tutto l'anno		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_2	Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia e i 700 anni per Marco Polo), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido		Direttore Generale	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_3	Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell'Ente (biblioteche, teatri, cinema)		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

OBIETTIVI STRATEGICI							
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M6_10.1.1	Promuovere la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati, per attrarre competizioni di rilievo internazionale e per far raggiungere agli atleti dei risultati di livello nazionale ed internazionale						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M6_10.1.1_1	Completare la realizzazione delle strutture sportive di base			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M6_10.1.1_2	Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati e affidare la gestione a soggetti qualificati individuati mediante procedure di pubblica evidenza			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M6_10.1.1_3	Sostenere l'iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all'aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l'art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M6_10.1.2	Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M6_10.1.2_1	Contributi alle famiglie per l'avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M6_10.1.3	Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età						

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M6_10.1.3_1	Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 7
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.1.1	Completare il sistema per il "contributo di accesso" che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				2024	2025	2026
M7_8.1.1_1	Sviluppo del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d'accesso in ottica di prenotazione obbligatoria per la visita alla città	Area Economia e Finanza	X	X	X	
M7_8.1.1_2	Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.1.2	Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				2024	2025	2026
M7_8.1.2_1	Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell'Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X	
		Area Economia e Finanza	X	X	X	
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
M7_8.1.2_2	Promuovere azioni per adeguare l'offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	
M7_8.1.2_3	Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X	
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X	

PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.1.3	Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M7_8.1.3_1	Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da Biennale, Mostra del Cinema, Fenice e Fondazione Musei Civici		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M7_8.2.1	Stimolare, anche attraverso l'Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l'esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M7_8.2.1_1	Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all'ittiturismo e al pescaturismo		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.2.1_2	Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_3	Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_4	Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_1.3.2	Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Area/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M8_1.3.2_1	Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M8_1.3.2_2	Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.1	Misure per la tutela della città storica						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Area/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M8_6.1.1_1	Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.2	Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino						

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M8_6.1.2_1	Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti	Area Legale e Servizi Istituzionali	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.1	Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.1.1_1	Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.1_2	Sviluppo del progetto "End of Waste" e "Zero Waste" (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usandoli come materia prima per altre produzioni)		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.2	Contrasto agli effetti del 'climate change'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.1.2_1	Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M9_3.1.2_2	Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
M9_3.1.2_3	Promuovere il consumo consapevole dell'acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_4	Continuare l'impegno del "Free plastic challenge" per la progressiva eliminazione della plastica monouso		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_5	Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici		Direttore Generale	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.1.3	Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.1.3_1	Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementare e monitorare il Piano di mitigazione climatico (PAESC)	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.2.1	Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.2.1_1	Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell'offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_2	Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_3	Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_4	Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_5	Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI							
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M9_3.3.1	Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.3.1_1	Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre - Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M9_3.3.2	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l'acqua alta						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.3.2_1	Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M9_3.3.2_2	Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI							
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M9_3.4.1	Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un'ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.4.1_1	Promuovere l'educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M9_3.4.1_2	Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano, sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI							
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M10_5.1.1	Sviluppo dell'Alta Velocità/Alta Capacità e dei collegamenti a breve media lunghezza su ferro (stazioni metropolitane)						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.1.1_1	Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
				Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI							
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M10_5.2.1	Redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.2.1_1	Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		
M10_5.2.1_2	Estensione della rete ciclabile e ciclopedonale e completamento dei raccordi della rete esistente in un'ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_3	Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M10_5.2.2	Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.2.2_1	Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.2.2_2	Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_3	Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_4	Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_5	Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_6	Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
M10_5.2.2_7	Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.3	Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.2.3_1	Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori	Area Economia e Finanza	X	X	X
M10_5.2.3_2	Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporette	Area Economia e Finanza	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione				



PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.1	Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.3.1_1	Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.2	Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acquea della laguna				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.3.2_1	Prosecuzione del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.3	Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.3.3_1	Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.4	Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.3.4_1	Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.5	Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini				

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M10_5.3.5_1	Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

OBIETTIVI STRATEGICI							
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M11_3.3.3	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M11_3.3.3_1	Rafforzamento del sistema di Protezione Civile			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

OBIETTIVI STRATEGICI							
M12_1.3	Riqualficazione delle aree degradate del territorio cittadino						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M12_1.3.1	Azioni di riqualficazione sociale delle aree degradate						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_1.3.1_1	Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli	Direzione Coesione Sociale		X	X	X	
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M12_9.1.1	Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.1.1_1	Potenziamento e sperimentazione di servizi innovativi a favore delle persone con disabilità, sia adulte che minori, per sostenere le famiglie e i care giver nell'attività di cura al fine di ridurre o procrastinare il ricorso all'istituzionalizzazione		Direzione Coesione Sociale		X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M12_9.1.2	Sostenere la cultura del volontariato nella città						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.1.2_1	Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazione di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti		Direzione Coesione Sociale		X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M12_9.1.3	Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo						



OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.1.3_1	Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.1.3_2	Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione e la socializzazione	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.2	Politiche della residenza				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.2.1	Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.2.1_1	Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica	Direttore Generale	X	X	X
M12_9.2.1_2	Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M12_9.2.1_3	Redazione di un regolamento ai sensi dell'art. 37 bis D.L. n. 50/2022	Area Legale e Servizi Istituzionali	X	X	X
M12_9.2.1_4	Messa a punto di agevolazioni economiche e sostegno alla definizione di accordi locatari-affittuari anche a favore di giovani e studenti	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_5	Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.3.1	Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari				

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.3.1_1	Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell'inclusione sociale, dei Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.3.1_2	Si intende promuovere il raggiungimento dell'uguaglianza di genere, attraverso iniziative di valorizzazione del ruolo femminile in vari ambiti della società: nella famiglia, nell'economia, nella cultura e nella conservazione delle tradizioni veneziane. Si intende inoltre realizzare progetti e attività a sostegno del principio delle pari opportunità monitorando le azioni intraprese per ridurre le disuguaglianze di genere tramite azioni di stimolo in vari campi: istruzione, lavoro, sport, prevenzione della violenza, salute, sostegno alla genitorialità, servizi per l'infanzia e l'adolescenza, anche attraverso lo studio e l'introduzione del bilancio di genere.	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.4	Diritti sociali e civili				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.4.1	Promuovere i diritti delle persone				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M12_9.4.1_1	Lottare contro tutte le discriminazioni; lavorare per promuovere i diritti delle persone e rimuovere gli ostacoli alla partecipazione e alla vita attiva	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI							
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.1	Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammmodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.1.1_1	Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.2	Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.1.2_1	Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica			Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
M14_2.1.2_2	Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M14_2.1.2_3	Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M14_2.1.2_4	Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.4	Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi						

OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.1.4_1	Coinvolgere le università, a partire dal progetto 'Study in Venice', gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.1	Sostegno della centralità dell'attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.2.1_1	Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l'attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell'occupazione	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.2	Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.2.2_1	Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.3	Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi certi e procedure certe per le bonifiche				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_2.2.3_1	Monitorare i procedimenti di bonifica all'interno della perimetrazione del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia - Porto Marghera" per verificare il rispetto delle tempistiche e la completa applicazione delle soluzioni tecniche ed amministrative definite dai protocolli operativi dell'Accordo di Programma del 16/04/2012 (e s.m.i.). Riattivare la cabina di regia per le bonifiche	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19				



PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.1	Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_11.1.1_1	Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.2	Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_11.1.2_1	Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_11.1.3	Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2024	2025	2026
M14_11.1.3_1	Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026**

Parte prima

Rappresentazione delle entrate e delle spese 2024 - 2026





Investimenti e opere pubbliche

Interventi programmati nel 2024-2026

Interventi iscritti nella parte capitale	2024	2025	2026
Alienazioni Beni Immobiliari	5.558.000,00	3.044.000,00	1.255.000,00
Contributi Legge Speciale Venezia	18.209.946,30	17.059.946,30	8.609.946,30
Contributo dello Stato PNRR	25.861.410,02	12.117.853,17	-
Contributo dello Stato	41.282.110,46	25.180.000,00	20.000.000,00
Contributi dello Stato Bando Periferie	26.826,96	-	-
Contributi dello Stato Patto per Venezia	1.036.559,62	-	-
Contributo Regionale	37.203.357,99	19.780.700,00	-
Mutui	85.000.000,00	-	-
Entrate Correnti	2.090.250,00	2.090.250,00	2.090.250,00
Contributi da Amministrazioni Centrali	200.701,09	-	-
Contributo da altri soggetti	4.290.000,00	3.130.000,00	3.000.000,00
Contributo React	3.726.925,79	-	-
Interventi a scomputo proventi edilizi	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Proventi edilizi	4.350.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. B) art. 208	200.000,00	130.000,00	130.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Totale complessivo	246.436.088,23	103.532.749,47	56.085.196,30

Interventi iscritti nella parte corrente	2024	2025	2026
Contributi Legge Speciale Venezia	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Entrate Correnti	2.350.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00
Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	674.250,00	674.250,00	674.250,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	1.483.250,00	1.483.250,00	1.483.250,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	942.500,00	942.500,00	942.500,00
Totale complessivo	15.450.000,00	15.450.000,00	15.450.000,00





**Programmi e progetti di investimento
in corso di esecuzione e non ancora conclusi**

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da mutuo banca o.p.i. s.p.a. legge 448/01 dec. 2003	329.999,90	-	329.999,90
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da mutuo dexia crediop l. 448/98 dec. 1999	238.921,45	80.215,19	158.706,26
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi stato react	4.030.000,00	762.169,01	3.267.830,99
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato - ecap	5.280.304,35	1.457.996,43	3.822.307,92
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato - ecorr	6.695,66	6.695,66	-
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	avanzo da legge speciale	1.740.000,00	-	1.740.000,00
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi stato - bando periferie	12.537.261,67	10.431.725,08	2.105.536,59
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	avanzo da legge speciale	1.750.000,00	1.366.411,60	383.588,40
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	contributi stato - patto per Venezia	1.605.753,55	971.130,94	634.622,61
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	avanzo da patto per Venezia	170.000,00	170.000,00	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - ecap	4.373.551,40	3.578.767,46	794.783,94
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi stato - patto per Venezia	1.260.000,00	603.311,14	656.688,86
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	legge speciale	450.000,00	-	450.000,00
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	legge speciale	580.000,00	501.299,88	78.700,12
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi a carico dello stato - ecorr	11.111.113,63	10.977.343,88	133.769,75
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da legge speciale	1.520.000,00	649.744,42	870.255,58
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da contributo dello stato - ecorr	1.275.265,17	1.275.265,17	-
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da contributi a carico dello stato - ecap	190.069,80	190.069,80	-
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributi a carico dello stato - ecap	1.476.416,93	552.986,22	923.430,71



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	avanzo da contributo dello stato - ecorr	5.809,28	5.809,28	-
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributo regionale - ecorr	2.188.439,96	2.188.439,96	-
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributo regionale - ecap	1.426.758,04	640.614,05	786.143,99
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributi a carico dello stato - ecorr	3.009.906,87	3.009.906,87	-
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	avanzo da contributi a carico dello stato - ecap	492.668,92	331.674,41	160.994,51
13873/000 - messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	245.489,99	220.682,66	24.807,33
13873/000 - messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	sanzioni codice della strada - viabilità lett c)	380.980,00	380.980,00	-
13873/000 - messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	500.000,00	-
13897/000 - interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da legge speciale	793.368,13	775.825,28	17.542,85
13900/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	entrate correnti	3.478,08	3.478,08	-
13900/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	8.000,00	5.304,82	2.695,18
13900/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	562.045,35	531.555,04	30.490,31
13926/000 - interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	avanzo da legge speciale	556.109,37	467.189,56	88.919,81
14024/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	legge speciale	971.453,09	641.760,53	329.692,56
14024/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	avanzo da legge speciale	28.546,91	28.546,91	-
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	oneri urbanizzazione	177.028,15	177.028,15	-
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	avanzo da entrate correnti	10.594,68	10.594,68	-
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	entrate correnti	689.405,32	549.224,10	140.181,22
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	22.971,85	-	22.971,85
14027/000 - edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	584.108,23	575.355,27	8.752,96
14027/000 - edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	oneri urbanizzazione	195.511,48	191.783,02	3.728,46
14032/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - viabilità lett c)	149.972,77	91.327,95	58.644,82
14032/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	657.321,80	590.729,37	66.592,43
14032/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	entrate correnti	140.375,00	140.375,00	-

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14044/000 - edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da legge speciale	799.997,54	783.543,12	16.454,42
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	avanzo da legge speciale	600.000,00	-	600.000,00
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi stato - bando periferie	10.226.703,07	9.936.592,46	290.110,61
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	avanzo da patto per Venezia	180.000,00	180.000,00	-
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi stato - patto per Venezia	3.119.999,38	2.752.142,67	367.856,71
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	avanzo da legge speciale	1.900.000,00	589.684,44	1.310.315,56
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	contributi stato - bando periferie	1.218.792,81	1.148.351,20	70.441,61
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	entrate correnti	150.000,00	128.230,00	21.770,00
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - f77h18000180004	alienazioni azioni	510.000,00	-	510.000,00
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - f77h18000180004	avanzo da oneri di urbanizzazione	162.617,29	99.059,57	63.557,72
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - f77h18000180004	avanzo da sanzioni cds lett. c)	500.000,00	-	500.000,00
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - f77h18000180004	contributi stato pnrr consolidamento cavalcavia	2.837.382,71	-	2.837.382,71
14187/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	176.449,59	159.965,87	16.483,72
14187/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	oneri urbanizzazione	23.550,41	21.296,11	2.254,30
14191/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	237.157,72	62.842,28
14192/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	235.128,88	64.871,12
14193/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	261.369,87	38.630,13
14194/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	400.000,00	323.799,01	76.200,99
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	63,81	299.936,19



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da patto per Venezia	776.214,29	654.938,13	121.276,16
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	legge speciale	430.000,00	-	430.000,00
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	contributi stato - patto per Venezia	9.200.852,38	7.918.364,62	1.282.487,76
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	avanzo da patto per Venezia	250.000,00	41.520,09	208.479,91
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	contributi stato - patto per Venezia	1.945.313,71	757.184,10	1.188.129,61
14248/000 - 2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	contributi stato - patto per Venezia	925.676,34	623.856,61	301.819,73
14248/000 - 2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	avanzo da patto per Venezia	200.000,00	200.000,00	-
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	contributi stato - patto per Venezia	2.628.061,36	860.138,29	1.767.923,07
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	avanzo da patto per Venezia	280.000,00	208.734,81	71.265,19
14252/000 - 3.2.2 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	avanzo da patto per Venezia	50.000,00	50.000,00	-
14252/000 - 3.2.2 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	contributi stato - patto per Venezia	450.000,00	432.624,91	17.375,09
14253/000 - 3.2.3 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	avanzo da patto per Venezia	50.000,00	50.000,00	-
14253/000 - 3.2.3 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	contributi stato - patto per Venezia	450.000,00	208.581,02	241.418,98
14255/000 - 3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	contributi stato - patto per Venezia	1.345.889,93	1.047.402,33	298.487,60
14255/000 - 3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	avanzo da patto per Venezia	23.285,07	23.285,07	-
14257/000 - 4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	avanzo da patto per Venezia	260.000,00	-	260.000,00
14257/000 - 4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	contributi stato - patto per Venezia	3.250.216,66	835.822,54	2.414.394,12
14266/000 - ve4.2.1.b - completamento teatro al parco della bisсуоla - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	539.902,01	447.912,73	91.989,28
14267/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo da legge speciale	36.557,63	12.904,96	23.652,67
14267/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	entrate correnti	500.000,00	290.304,84	209.695,16

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14268/000 - 4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da patto per Venezia	680.000,00	665.378,50	14.621,50
14268/000 - 4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi stato - patto per Venezia	491.821,66	169.103,08	322.718,58
14270/000 - 4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	oneri urbanizzazione	150.000,00	22.256,03	127.743,97
14270/000 - 4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi stato - patto per Venezia	900.000,00	530.558,61	369.441,39
14272/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	448.387,82	348.976,90	99.410,92
14273/000 - 4.37 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	contributi stato - patto per Venezia	900.000,00	709.170,74	190.829,26
14279/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	avanzo da legge speciale	793.610,96	783.289,70	10.321,26
14281/000 - gestione territoriale venezia nord	legge speciale	1.300.000,00	1.112.608,96	187.391,04
14282/000 - gestione territoriale venezia sud	legge speciale	1.197.206,12	1.011.279,58	185.926,54
14283/000 - gestione territoriale murano, burano e s.erasmo	legge speciale	280.692,12	243.958,57	36.733,55
14284/000 - gestione territoriale lido e pellestrina	legge speciale	497.265,48	485.370,48	11.895,00
14286/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	avanzo da legge speciale	900.000,00	729.348,43	170.651,57
14287/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	legge speciale	900.000,00	832.758,17	67.241,83
14288/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	478.928,63	206.484,84	272.443,79
14289/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	229.294,67	70.705,33
14290/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia c.s e insulare (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	5.201,66	294.798,34
14291/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia c.s. e insulare (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	178.316,35	121.683,65
14296/000 - 4.38 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	contributi stato - patto per Venezia	3.113.794,13	3.078.423,02	35.371,11
14302/000 - realizzazione rete antincendio a venezia	avanzo da legge speciale	2.199.999,70	1.747.376,49	452.623,21
14310/000 - 2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	contributi stato - patto per Venezia	788.535,12	756.993,67	31.541,45
14310/000 - 2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	avanzo da patto per Venezia	99.448,82	99.448,82	-
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo di amministrazione non vincolato	50.000,00	33.841,91	16.158,09



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo da patto per Venezia	150.000,00	150.000,00	-
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo da legge speciale	550.000,00	542.033,40	7.966,60
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	contributi stato - patto per Venezia	1.225.500,00	1.201.303,18	24.196,82
14314/000 - 2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	contributi stato - patto per Venezia	6.358.107,47	6.296.091,48	62.015,99
14314/000 - 2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	avanzo da patto per Venezia	800.000,00	800.000,00	-
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	avanzo da patto per Venezia	119.965,00	56.749,00	63.216,00
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	contributi stato - patto per Venezia	1.530.000,00	43.228,97	1.486.771,03
14320/000 - 4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	avanzo da patto per Venezia	130.000,00	130.000,00	-
14320/000 - 4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	contributi stato - patto per Venezia	1.163.471,00	1.101.953,80	61.517,20
14323/000 - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	79.712,27	79.712,27	-
14323/000 - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	1.290.135,14	1.243.091,70	47.043,44
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da oneri di urbanizzazione	219.854,00	211.585,77	8.268,23
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	contributi stato pon metro	190.000,00	190.000,00	-
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	entrate correnti	250.012,70	249.987,30	25,40
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	legge speciale	150.000,00	150.000,00	-
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	987.018,58	987.018,58	-
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	783.090,22	771.055,10	12.035,12
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	612.822,96	612.750,96	72,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo di euro 9.578.108,00 con biis (banca infrastr. innovazione e svi	39.332,58	36.973,15	2.359,43
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	886.309,37	883.545,99	2.763,38
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	23.200,00	13.052,10	10.147,90
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	47.328,14	47.328,14	-
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	entrate correnti	10.386,06	6.187,48	4.198,58
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	22.387,90	22.387,90	-
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da boc dexia 2008/2028-1^trance	5.781,42	132,46	5.648,96
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo b.e.i. - ii^tranche	28.196,03	23.682,89	4.513,14
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da contributi a carico dello stato - ecap	40.000,00	40.000,00	-
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo banca popolare di verona euro 19.998.522,48	308.454,26	308.282,97	171,29
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da oneri di urbanizzazione	185.061,10	184.138,85	922,25
14353/000 - ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro portale d'acqua, recinto vii del cimitero di san michele in isola	avanzo da legge speciale	103.492,15	57.602,02	45.890,13
14353/000 - ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro portale d'acqua, recinto vii del cimitero di san michele in isola	avanzo da legge speciale	1.350.000,00	978.169,54	371.830,46
14361/000 - ve4.2.1.a - palestra ex scuola de nicola, via gobbi - intervento di ristrutturazione adeguamento e messa a norma (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	300.000,00	143.880,30	156.119,70
14364/000 - 1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da patto per Venezia	65.000,00	65.000,00	-
14364/000 - 1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi stato - patto per Venezia	580.281,19	230.901,98	349.379,21
14365/000 - 3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributi stato - patto per Venezia	353.722,93	184.198,72	169.524,21
14365/000 - 3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributo regionale - ecap	202.500,00	28.651,96	173.848,04
14377/000 - rifacimento copertura scuola dell'infanzia stefani a marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	399.587,84	323.305,00	76.282,84
14386/000 - realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	avanzo da legge speciale	1.500.000,00	1.021.650,50	478.349,50
14408/000 - ve 6.1.2.a_8 - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati - ecorr	53.661,39	53.661,39	-
14408/000 - ve 6.1.2.a_8 - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati - ecap	274.285,77	22.617,48	251.668,29
14409/000 - nuovo percorso ciclopedonale tessera- campalto	contributi da enti e privati - ecorr	225.707,95	223.313,55	2.394,40



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14409/000 - nuovo percorso ciclopedonale tessera- campalto	contributi da enti e privati - ecap	8.981,60	100,00	8.881,60
14410/000 - nuova rotatoria a tessera	contributi da enti e privati - ecap	483.243,23	445.156,50	38.086,73
14410/000 - nuova rotatoria a tessera	contributi da enti e privati - ecorr	248.748,15	241.996,15	6.752,00
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-veneziana- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale - ecorr	2.394.471,84	2.384.127,41	10.344,43
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-veneziana- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale - ecap	780.925,62	228.628,52	552.297,10
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	avanzo da oneri di urbanizzazione	849.141,10	-	849.141,10
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	contributi stato pnrr consolidamento cavalcavia	2.162.617,30	-	2.162.617,30
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	avanzo da sanzioni cds lett. c)	300.000,00	-	300.000,00
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	alienazione beni immobili	77.669,88	74.789,16	2.880,72
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	oneri urbanizzazione	170.000,00	56.961,83	113.038,17
14420/000 - 4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	contributi stato - patto per Venezia	539.775,00	488.968,14	50.806,86
14420/000 - 4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	avanzo da patto per Venezia	60.000,00	56.566,77	3.433,23
14422/000 - adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	avanzo da legge speciale	1.000.000,00	977.704,58	22.295,42
14422/000 - adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	avanzo da mutuo banca o.p.i. s.p.a. legge 488/99 dec. 2002	1.149.976,84	1.149.976,84	-
14424/000 - recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	500.000,00	8.928,57	491.071,43
14426/000 - recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	883.928,57	778.752,18	105.176,39
14426/000 - recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	16.071,43	16.071,43	-
14427/000 - recupero di alloggi sfitti non erp sestiere cannaregio - s. marco - castello per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	1.200.000,00	48.632,42	1.151.367,58
14429/000 - recupero di alloggi sfitti non erp - sestiere dorsoduro-santa croce per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	400.000,00	16.071,43	383.928,57
14430/000 - recupero di alloggi sfitti non erp - giudecca - saccafisola -per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	1.299.980,00	1.016.933,84	283.046,16
14431/000 - recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	649.999,89	503.560,49	146.439,40
14432/000 - recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da legge speciale	1.500.000,00	26.785,71	1.473.214,29
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da legge speciale	1.547.342,00	296.839,10	1.250.502,90

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da legge speciale	1.152.658,00	777.958,55	374.699,45
14451/000 - 4.15 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera	contributi stato - patto per Venezia	1.846.682,00	1.750.769,59	95.912,41
14452/000 - 4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	avanzo da patto per Venezia	10.000,00	-	10.000,00
14452/000 - 4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	contributi stato - patto per Venezia	132.993,33	117.855,33	15.138,00
14455/000 - scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	contributo regionale - ecap	24.408,00	-	24.408,00
14455/000 - scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	contributo regionale - ecorr	73.961,94	73.961,94	-
14455/000 - scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	2.047.811,40	1.305.039,14	742.772,26
14456/000 - scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale - ecorr	88.277,22	67.325,22	20.952,00
14456/000 - scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	1.735.098,32	1.178.518,90	556.579,42
14457/000 - scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000040002	contributo regionale - ecorr	95.156,27	68.516,27	26.640,00
14457/000 - scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000040002	contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	1.985.472,59	1.284.605,52	700.867,07
14457/000 - scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000040002	avanzo da legge speciale	126.270,00	-	126.270,00
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000050002	contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	1.126.350,18	876.657,66	249.692,52
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000050002	contributo regionale - ecorr	73.649,82	56.743,36	16.906,46
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000050002	avanzo da oneri di urbanizzazione	145.819,68	-	145.819,68
14469/000 - 2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	contributi stato - patto per Venezia	1.114.071,37	1.056.724,39	57.346,98
14469/000 - 2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	avanzo da oneri di urbanizzazione	50.000,00	-	50.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14469/000 - 2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	avanzo da patto per Venezia	123.785,71	123.785,71	-
14475/000 - realizzazione nuovo pontile galleggiante destinato a servizi commerciali autorizzati, presso la stazione comunale taxi n. 12 di santa maria elisabetta a lido di venezia	avanzo da legge speciale	95.000,00	-	95.000,00
14476/000 - ampliamento palestra di trivignano	alienazione beni immobili	46.945,60	-	46.945,60
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da legge speciale	63.954,00	-	63.954,00
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da legge speciale	233.966,00	228.646,00	5.320,00
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da legge speciale	12.079,96	11.814,96	265,00
14480/000 - ristrutturazione stadio baracca a mestre	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	214.196,14	85.803,86
14483/000 - ve2.2.1.a - smart control room - ristrutturazione per allestimento presso sede vigili urbani - tronchetto (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	486.330,26	453.440,24	32.890,02
14485/000 - recupero e rifunionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	1.804.648,20	91.873,02	1.712.775,18
14485/000 - recupero e rifunionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	oneri urbanizzazione	350.000,00	-	350.000,00
14487/000 - gestione territoriale venezia nord	legge speciale	1.300.000,00	1.180.786,56	119.213,44
14488/000 - gestione territoriale venezia sud	legge speciale	1.200.000,00	1.105.015,69	94.984,31
14490/000 - gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	legge speciale	300.000,00	245.369,31	54.630,69
14498/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da oneri di urbanizzazione	999.986,47	738.469,54	261.516,93
14500/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	legge speciale	598.028,14	568.524,54	29.503,60
14502/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	800.000,00	763.398,55	36.601,45
14502/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	190.000,00	54.631,77	135.368,23
14503/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	450.000,00	218.664,94	231.335,06
14503/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	400.000,00	194.743,82	205.256,18
14504/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	500.000,00	16.362,59	483.637,41
14505/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	legge speciale	1.500.000,00	-	1.500.000,00
14508/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	299.875,00	276.864,30	23.010,70
14508/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	600.000,00	553.978,64	46.021,36

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14508/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da legge speciale	56.145,60	-	56.145,60
14509/000 - interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualita' urbana del centro storico ed isole	legge speciale	1.000.000,00	694.006,29	305.993,71
14510/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	legge speciale	700.000,00	653.539,62	46.460,38
14510/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	200.000,00	-
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	legge speciale	600.000,00	162.537,55	437.462,45
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	legge speciale	1.100.000,00	840.639,40	259.360,60
14513/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	legge speciale	900.000,00	807.969,38	92.030,62
14520/000 - realizzazione rete antincendio di venezia iv lotto iv stralcio	avanzo da legge speciale	3.000.000,00	130.390,40	2.869.609,60
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	oneri urbanizzazione	200.000,00	100,00	199.900,00
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	1.800.000,00	-	1.800.000,00
14535/000 - sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	avanzo da legge speciale	280.000,00	35.119,46	244.880,54
14535/000 - sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	avanzo da legge speciale	350.000,00	-	350.000,00
14545/000 - museo correr - adeguamento impiantistico e di sicurezza dei nuovi spazi museali e opere di compartimentazione	avanzo da legge speciale	600.000,00	34.140,26	565.859,74
14546/000 - museo correr e compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio	avanzo da legge speciale	500.000,00	-	500.000,00
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	legge speciale	399.999,99	362.130,95	37.869,04
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	alienazione beni immobili	1.944.155,02	1.880.723,74	63.431,28
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.050.000,00	764.860,18	285.139,82
14572/000 - 4.31 rafforzamento azione p.a.: completamento del collegamento ciclopedonale da favaro a tessera	contributi stato - patto per Venezia	1.727.251,22	1.087.648,72	639.602,50
14576/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia	legge speciale	100.000,00	4.814,83	95.185,17
14576/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia	legge speciale	100.000,00	-	100.000,00
14579/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	100.000,00	-	100.000,00
14579/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da accantonamento iva	100.000,00	-	100.000,00
14585/000 - ve 6.1.2.a_1 - realizzazione pista ciclopedonale di via asseggiano	alienazione beni immobili	33.710,80	20.225,71	13.485,09
14585/000 - ve 6.1.2.a_1 - realizzazione pista ciclopedonale di via asseggiano	contributi stato react	132.100,80	-	132.100,80
14589/000 - ve 6.1.2.a_2 - completamento messa in sicurezza itinerario da via pertini a via porto di cavergnago	avanzo di amministrazione non vincolato	110.077,29	30,00	110.047,29



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14592/000 - realizzazione di due nuove rotonde tra la via miranese svincolo tangenziale	contributi a carico dello stato - ecap	28.508,95	-	28.508,95
14592/000 - realizzazione di due nuove rotonde tra la via miranese svincolo tangenziale	avanzo da oneri di urbanizzazione	371.491,05	-	371.491,05
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	4.398,00	4.398,00	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	15.020,73	15.020,73	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	141.181,84	141.181,84	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	5.205,29	5.205,29	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da alienazione beni immobili	737.720,69	737.720,69	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	alienazione beni immobili	66.279,31	66.279,31	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	4.169,47	4.169,47	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione non vincolato	350.000,00	42.627,98	307.372,02
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da l. 798/84 art. 5/a	910.000,00	119.140,42	790.859,58
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	4.986,58	4.986,58	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	contributi stato react	658.235,89	-	658.235,89
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	218.821,74	218.821,74	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	8.817,72	8.817,72	-
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	43.398,63	43.398,63	-
14619/000 - nuova centrale termica al centro sportivo di s. alvise	avanzo da legge speciale	350.000,00	275.498,06	74.501,94
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da legge speciale	264.663,60	-	264.663,60
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da legge speciale	280.000,00	53.634,31	226.365,69
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	legge speciale	672.537,60	2.537,60	670.000,00
14630/000 - riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	avanzo da contributi da enti e privati - ecorr	103.411,03	103.411,03	-
14630/000 - riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	avanzo da contributi da enti e privati - ecap	96.588,97	58.561,31	38.027,66
14639/000 - scuola secondaria f. morosini - venezia. interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	contributo regionale pnrr adeguamento sismico edifici scolastici	1.300.000,00	-	1.300.000,00
14644/000 - 2.6.2 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - ponti vari	contributi stato - patto per Venezia	900.375,00	45.445,17	854.929,83
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	contributo regionale - ecap	348.480,00	-	348.480,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da alienazione beni immobili	311.958,50	25.010,89	286.947,61
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da contributo regionale - ecap	17.897,91	-	17.897,91
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da contributi a carico dello stato - ecap	71.663,59	-	71.663,59
14649/000 - manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da entrate a specifica destinazione - fondo mobilita'	100.000,00	5.324,69	94.675,31
14649/000 - manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da accantonamento iva	100.000,00	-	100.000,00
14655/000 - completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	avanzo da contributo regionale - ecorr	541.511,51	541.511,51	-
14655/000 - completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	avanzo da contributo regionale - ecap	192.667,69	62.924,32	129.743,37
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	1.305.572,92	980.665,31	324.907,61
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	legge speciale	200.000,00	-	200.000,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	450.000,00	-	450.000,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	450.000,00	-	450.000,00
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	93.321,25	-	93.321,25
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	706.678,75	-	706.678,75
14688/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	500.000,00	-	500.000,00
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da contributi a carico dello stato - ecap	200.000,00	-	200.000,00
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	600.000,00	-	600.000,00
14689/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da oneri di urbanizzazione	259.456,26	-	259.456,26
14691/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	legge speciale	600.000,00	324.826,91	275.173,09
14692/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da oneri di urbanizzazione	891.333,41	651.764,78	239.568,63
14693/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	legge speciale	800.000,00	275.380,61	524.619,39
14694/000 - messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
14695/000 - gestione territoriale lido e pellestrina	legge speciale	600.000,00	220.777,98	379.222,02



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14696/000 - manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	legge speciale	200.000,00	15.098,72	184.901,28
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	legge speciale	700.000,00	339.114,87	360.885,13
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	200.000,00	-	200.000,00
14698/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	legge speciale	900.000,00	108.910,68	791.089,32
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 ter	1.292.642,50	100,00	1.292.542,50
14699/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	1.007.357,50	-	1.007.357,50
14700/000 - gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	legge speciale	300.000,00	85.815,09	214.184,91
14701/000 - interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualita' urbana del centro storico ed isole	legge speciale	1.000.000,00	-	1.000.000,00
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da legge speciale	450.000,00	-	450.000,00
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	legge speciale	1.100.000,00	-	1.100.000,00
14703/000 - gestione territoriale venezia nord	legge speciale	1.300.000,00	95.192,27	1.204.807,73
14704/000 - gestione territoriale venezia sud	legge speciale	1.200.000,00	56.117,52	1.143.882,48
14706/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	legge speciale	800.000,00	-	800.000,00
14707/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	legge speciale	600.000,00	-	600.000,00
14710/000 - manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	avanzo da sanzioni cds	186.948,50	-	186.948,50
14731/000 - manutenzione straordinaria opere edili ed impianti elettrici e termici in villa querini	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	472.261,53	27.738,47
14734/000 - nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	entrate correnti	8.947,18	8.947,18	-
14734/000 - nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	363.300,34	21.300,43	341.999,91
14735/000 - interventi di messa in sicurezza delle pavimentazioni e nuovo arredo urbano di via squero e di via fornace a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	185.000,00	135.838,26	49.161,74
14741/000 - asilo nido ciliegio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n.1435/2019)	contributo regionale - ecorr	160.356,57	154.981,75	5.374,82
14741/000 - asilo nido ciliegio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n.1435/2019)	contributo regionale - ecap	284.556,73	248.384,48	36.172,25
14743/000 - asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	contributo regionale - ecap	477.172,96	429.239,22	47.933,74

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14743/000 - asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	contributo regionale - ecorr	22.827,00	22.827,00	-
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	mutuo dexia crediop s.p.a. dec. 2004 avanzo	50.000,00	-	50.000,00
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo banco di napoli - l.s.v.515/96	52.397,54	-	52.397,54
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da legge speciale	31.698,14	2.794,39	28.903,75
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo crediop l.539/95 dec. 1997	115.904,32	25.580,46	90.323,86
14747/000 - scuola dell'infanzia san francesco e palestra giudecca, intervento di restauro conservativo e adeguamento impiantistico	legge speciale	250.000,00	179.379,38	70.620,62
14749/000 - ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere architettoniche	legge speciale	275.000,00	9.772,55	265.227,45
14755/000 - restauro per pubblica incolumità del campanile san michele arcangelo - mazzorbo	legge speciale	300.000,00	44.989,22	255.010,78
14765/000 - interventi di manutenzione di porzione del manto di copertura di ca' farsetti	legge speciale	300.000,00	156.079,11	143.920,89
14767/000 - manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni per ottenimento cpi	legge speciale	2.651.480,23	371.185,10	2.280.295,13
14767/000 - manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni per ottenimento cpi	avanzo da legge speciale	350.000,00	-	350.000,00
14783/000 - cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	legge speciale	1.200.000,00	223.873,71	976.126,29
14784/000 - cimitero san michele. completamento della messa in sicurezza e ripristino della zona ossari del recinto 5° bis	avanzo da legge speciale	300.000,00	8.795,63	291.204,37
14796/000 - manutenzione straordinaria biblioteche venezia centro storico e isole	avanzo da legge speciale	171.272,01	17.326,59	153.945,42
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	avanzo da legge speciale	49.514,04	-	49.514,04
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	contributo regionale - ecap	493.086,77	22.838,40	470.248,37
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	avanzo da legge speciale	180.000,00	-	180.000,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	73.211,03	-	73.211,03
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	163.000,00	30,00	162.970,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	contributi da enti e privati - ecap	500.000,00	-	500.000,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da prestito obbligazionario	4.608,97	-	4.608,97
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	oneri urbanizzazione	237.000,00	59.278,06	177.721,94
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	43.450,00	-	43.450,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	90.850,00	-	90.850,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	52.280,00	-	52.280,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa dd.pp.	35.600,00	-	35.600,00
14808/000 - realizzazione aula magna scuola einaudi a marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	350.000,00	-	350.000,00
14816/000 - ripristino campo da bocce e restauro manufatto esistente con servizi igienici pubblici a mazzorbo	avanzo da legge speciale	180.000,00	169.322,17	10.677,83
14829/000 - ve4.2.1.b_2 - adeguamenti funzionali del centro civico della bisсуоla - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	contributi stato pon metro	200.000,00	146.283,87	53.716,13
14832/000 - manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	avanzo da legge speciale	250.000,00	210.188,59	39.811,41
14836/000 - completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	legge speciale	149.955,91	119.700,48	30.255,43
14836/000 - completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	avanzo da legge speciale	44,09	-	44,09
14845/000 - 1.4 - ricostruzione pontile malamocco	contributi stato - patto per Venezia	178.234,00	113.028,95	65.205,05
14849/000 - manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	legge speciale	161.065,65	124.649,21	36.416,44
14850/000 - manutenzione straordinaria stadio baracca	legge speciale	300.000,00	-	300.000,00
14851/000 - manutenzione straordinaria fontane terraferma	legge speciale	100.000,00	-	100.000,00
14855/000 - manutenzione straordinaria pista di pattinaggio marghera	legge speciale	189.689,08	174.501,07	15.188,01
14856/000 - manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	avanzo da legge speciale	199.709,61	164.425,42	35.284,19
14858/000 - manutenzione straordinaria viabilita' principale terraferma	legge speciale	199.996,92	165.875,55	34.121,37
14861/000 - manutenzione straordinaria edilizia comunale terraferma (2020)	avanzo da legge speciale	249.999,99	195.221,98	54.778,01
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	legge speciale	150.000,00	16.937,15	133.062,85
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	250.000,00	-	250.000,00
14871/000 - recupero e rifunzionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	avanzo da legge speciale	25.000,00	-	25.000,00
14876/000 - scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	contributi a carico dello stato - ecap	16.363,51	-	16.363,51
14876/000 - scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	contributi a carico dello stato - ecorr	356.346,45	356.346,45	-
14883/000 - 3.3.17 - ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	contributi stato - patto per Venezia	798.924,20	779.391,26	19.532,94
14884/000 - 3.3.19 - ripristini funzionali collegamenti ciclabili	contributi stato - patto per Venezia	200.246,88	193.505,52	6.741,36
14885/000 - 3.3.14 - completamento centrale operativa al tronchetto	contributi stato - patto per Venezia	150.000,00	106.891,63	43.108,37

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14888/000 - operazione ve 2.2.4.a - moduli di stallo intelligente nei punti di interscambio	contributi stato pon metro	385.000,00	-	385.000,00
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	contributi da enti e privati - ecap	282.709,26	-	282.709,26
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	contributi da enti e privati - ecorr	22.290,74	22.290,74	-
14892/000 - manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di burano a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati - ecorr	8.018,23	8.018,23	-
14892/000 - manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di burano a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati - ecap	131.633,33	7.132,60	124.500,73
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati - ecorr	16.635,37	14.299,37	2.336,00
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati - ecap	187.208,30	138.799,27	48.409,03
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	avanzo da legge speciale	35.000,00	6.470,84	28.529,16
14894/000 - avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: gramsci - san marco - da vinci - trentin - parolari - g.cesare - colombo	contributo stato pon scuola	188.000,00	173.993,33	14.006,67
14895/000 - avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: alpi - spallanzani - querini - don milani - grimani - baseggio	contributo stato pon scuola	165.000,00	151.200,59	13.799,41
14899/000 - programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale - - linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e via oroboni 15 a marghera-ve	contributo regionale - ecap	45.008,09	-	45.008,09
14922/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	legge speciale	900.000,00	-	900.000,00
14923/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	entrate correnti	700.000,00	-	700.000,00
14923/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	legge speciale	200.000,00	-	200.000,00
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	entrate correnti	700.000,00	30.621,36	669.378,64
14930/000 - ripristino ponte piccolo alla giudecca	avanzo da contributi da enti e privati - ecap	237.455,56	-	237.455,56
14930/000 - ripristino ponte piccolo alla giudecca	contributi da enti e privati - ecorr	6.905,13	6.905,13	-
14930/000 - ripristino ponte piccolo alla giudecca	contributi da enti e privati - ecap	4.828,42	225,00	4.603,42
14931/000 - ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	contributi da enti e privati - ecap	12.507,82	12.507,82	-
14931/000 - ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	avanzo da contributi da enti e privati - ecap	240.784,07	161.182,80	79.601,27
14932/000 - forte marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	entrate correnti	95.000,00	76.692,49	18.307,51



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14936/000 - intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	contributo regionale - ecap	1.690.899,00	-	1.690.899,00
14950/000 - opere di completamento del piano primo palestra, spogliatoi e servizi annessi presso la nuova piscina di marghera	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	266.704,09	33.295,91
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi a carico dello stato - ecap	4.730.000,00	-	4.730.000,00
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi stato pnrr uffici giudiziari	29.979.704,36	1.364.594,05	28.615.110,31
14955/000 - riqualificazione aree centrali di mestre tra p.le di porta altinate e piazza ferretto	contributi a carico dello stato - ecap	1.069.693,37	62.403,23	1.007.290,14
14956/000 - interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel comune di venezia	contributi a carico dello stato - ecap	124.775,00	-	124.775,00
14956/000 - interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel comune di venezia	contributi a carico dello stato - ecorr	225,00	225,00	-
14956/000 - interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel comune di venezia	contributi stato pnrr messa in sicurezza scuole e edifici comunali	125.000,00	-	125.000,00
14957/000 - lavori di sistemazione aree esterne e impiantistici presso impianto sportivo ballarin a s.pietro in volta	contributi da enti e privati - ecap	215.000,00	5.868,48	209.131,52
14958/000 - sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	contributi da enti e privati - ecap	215.000,00	11.931,07	203.068,93
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	36.882.140,01	2.227.852,05	34.654.287,96
14973/000 - scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di san polo/cannaregio	contributi stato ambientali	4.300.000,00	860.000,00	3.440.000,00
14974/000 - scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di castello e san marco	contributi stato ambientali	3.500.000,00	700.000,00	2.800.000,00
14978/000 - manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	351.129,04	334.349,63	16.779,41
15006/000 - demolizione case abbandonate e realizzazione di una piazzetta con skate park via trieste marghera	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	500.000,00	122,00	499.878,00
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	3.900.000,00	9.704,53	3.890.295,47
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	contributi stato poc metro	800.000,00	-	800.000,00
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	avanzo di amministrazione non vincolato	300.000,00	-	300.000,00
15008/000 - ve6.1.3.a - ristrutturazione e riqualificazione energetica ex casermetta napoleonica a forte marghera	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	3.000.000,00	-	3.000.000,00
15009/000 - recupero forte manin per attivita' culturali	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	2.700.000,00	-	2.700.000,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15009/000 - recupero forte manin per attività culturali	avanzo da contributi stato pnrr rigenerazione urbana	300.000,00	-	300.000,00
15010/000 - riqualificazione strutture degradate del parco albanese mestre	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	2.300.000,00	91.225,60	2.208.774,40
15011/000 - ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	avanzo da contributi stato pnrr rigenerazione urbana	134.283,83	-	134.283,83
15011/000 - ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	1.565.716,17	-	1.565.716,17
15012/000 - riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attività giovanili e sportive	contributi stato pnrr rigenerazione urbana	1.417.751,10	90.164,48	1.327.586,62
15014/000 - lavori di messa in sicurezza solaio auditorium scuola primaria giovanni xxiii al lido di venezia	legge speciale	99.188,55	83.016,89	16.171,66
15018/000 - interventi urgenti presso la chiesa di san michele in isola	legge speciale	75.000,00	-	75.000,00
15019/000 - manutenzione e messa in sicurezza di ponte colombo a mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	237.933,45	180.350,71	57.582,74
15020/000 - 4.41 interventi di ripristino funzionale viabilità' terraferma	contributi stato - patto per Venezia	150.000,00	57.639,40	92.360,60
15022/000 - interventi di ripristino danni acqua alta presso piastre polivalenti del centro storico e isole	contributi da enti e privati - ecap	210.015,29	11.931,07	198.084,22
15023/000 - completamento opere di urbanizzazione aree esterne ex conterie a murano	legge speciale	350.000,00	-	350.000,00
15030/000 - ve 6.1.2.a_3 - realizzazione pista ciclabile via delle macchine via pacinotti	contributi stato react	5.300.000,00	-	5.300.000,00
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	contributi stato react	2.270.288,04	67.347,16	2.202.940,88
15032/000 - ve 6.1.2.a_6 - realizzazione pista ciclabile pellestrina	contributi stato react	2.487.377,09	-	2.487.377,09
15035/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - cimitero di san michele - opere di antiscaldamento del muro di cinta	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	412.000,00	-	412.000,00
15036/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - s. pietro in volta e portosecco - intervento di messa in sicurezza idraulica mediante rialzo del muretto di contenimento	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	2.238.090,00	-	2.238.090,00
15037/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - messa in sicurezza dei tratti di strada ammalorati retrostanti il muretto di marginamento previa eliminazione delle infiltrazioni d'acqua presso l'isola di pellestrina	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	3.172.000,00	-	3.172.000,00
15038/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - isola del lido - recupero dei muri spondali danneggiati dall'acqua alta	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	366.000,00	19.032,00	346.968,00
15039/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - messa in sicurezza idraulica e riduzione rischio residuo presso l'isola di pellestrina - impermeabilizzazione del paramento spondale e infissione di palancole	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	2.000.800,00	-	2.000.800,00
15040/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - messa in sicurezza idraulica e riduzione rischio residuo presso l'isola di lido - impermeabilizzazione del paramento spondale e infissione di palancole	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	1.464.000,00	-	1.464.000,00
15041/000 - ve 6.1.4.a - bosco: ampliamento e ripiantumazione del bosco, comprese opere complementari infrastrutturali, di sistemazione e arredo	contributi stato react	700.000,00	26.471,51	673.528,49



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15043/000 - ve 6.1.3.d_3 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi - punti illuminanti	contributi stato react	1.160.000,00	-	1.160.000,00
15044/000 - arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san danielle	contributi stato pnrr cultura	25.000.000,00	-	25.000.000,00
15051/000 - ve 6.1.3.d_1 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi - impianti termici	contributi stato react	1.110.000,00	48.768,27	1.061.231,73
15052/000 - ve 6.1.3.c - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica del complesso ex de amicis - lotto i	avanzo di amministrazione non vincolato	2.986.192,92	58.659,02	2.927.533,90
15060/000 - recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica mestre - carpenedo (I.80/2014 linea a)	contributo regionale - ecap	56.138,62	45.320,07	10.818,55
15060/000 - recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica mestre - carpenedo (I.80/2014 linea a)	avanzo di amministrazione non vincolato	24.059,41	24.059,41	-
15062/000 - arsenale - interventi di risanamento rio delle galeazze	contributi stato pnrr cultura	14.854.000,00	-	14.854.000,00
15066/000 - restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a mestre	contributi stato pnrr cultura	5.600.000,00	-	5.600.000,00
15069/000 - riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bisсуоla a mestre	contributi stato pnrr cultura	2.752.000,00	-	2.752.000,00
15071/000 - ve 6.1.4.a - parchi cittadini: sistemazione delle aree verdi, compresi arredi, vialetti, impianti e aree ludiche	contributi stato react	1.000.000,00	45.069,52	954.930,48
15072/000 - ve 6.1.4.a - realizzazione opere accessorie alle strutture ad uso collettivo per la pratica dello sport e attività ludico-ricreative nelle aree verdi cittadine	contributi stato react	397.600,00	-	397.600,00
15083/000 - ve 6.1.3.d_2 - intervento di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi- sostituzione serramenti	contributi stato react	470.000,00	130.094,22	339.905,78
15084/000 - ve 6.1.3.e - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica dell'ex emeroteca	contributi stato react	1.927.535,52	410.691,55	1.516.843,97
15085/000 - ve 6.1.2.a_10 - completamento percorsi ciclabili di via trincanato e messa in sicurezza delle connessioni intermodali con il quartiere	contributi stato react	1.180.000,00	50.737,10	1.129.262,90
15086/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale	legge speciale	300.000,00	146.450,89	153.549,11
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	avanzo di amministrazione non vincolato	226.350,27	44.216,76	182.133,51
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	contributi stato ecobonus 110%	2.273.649,73	-	2.273.649,73
15095/000 - riconfigurazione strutturale ponte della costituzione	legge speciale	200.000,00	131.379,12	68.620,88
15105/000 - restauro e adeguamento eba ponte della tana - castello	legge speciale	300.000,00	-	300.000,00
15108/000 - sistemazione strada forte rossarol	avanzo da sanzioni cds	247.097,08	8.110,91	238.986,17
15109/000 - realizzazione nuova rotatoria via tevere - via bisсуоla	contributo regionale - ecap	300.020,00	-	300.020,00
15109/000 - realizzazione nuova rotatoria via tevere - via bisсуоla	avanzo da oneri di urbanizzazione	400.000,00	-	400.000,00
15110/000 - riordino mercato di rialto e sistemazione area casarìa	legge speciale	500.000,00	-	500.000,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15116/000 - rimozione e riposizionamento dell'installazione artistica "mani" di l. quinn	avanzo da alienazione beni immobili	1.227.934,43	72.065,57	1.155.868,86
15126/000 - realizzazione di due nuove rotatorie sperimentali in via torino	avanzo da sanzioni cds	200.000,00	-	200.000,00
15142/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -1° lotto - f71b2200089000	contributi stato pnrr ciclovie urbane	800.000,00	-	800.000,00
15142/000 - realizzazione ciclovie urbane pnrr -1° lotto - f71b2200089000	contributi a carico dello stato - ecap	80.000,00	-	80.000,00
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	contributi a carico dello stato - ecap	104.000,00	-	104.000,00
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	avanzo da contributi stato pnrr asili nido	104.000,00	-	104.000,00
15144/000 - intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	contributi stato pnrr asili nido	936.000,00	-	936.000,00
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo monte dei paschi di siena legge 448/98 dec. 2001	5.164.568,99	-	5.164.568,99
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	contributi stato poc metro	300.000,00	-	300.000,00
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo di amministrazione non vincolato	22.200.000,00	-	22.200.000,00
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo b.e.i. l.448/98 dec. 99	6.670.862,02	169.335,08	6.501.526,94
15145/000 - bosco dello sport: completamento della nuova viabilita' tessera - aeroporto	avanzo da mutuo monte dei paschi di siena l. 448/98 dec. 2000	5.164.568,99	-	5.164.568,99
15151/000 - interventi di bonifica area forte marghera	contributi stato react	1.200.000,00	-	1.200.000,00
15152/000 - interventi di bonifica area isola della piscina sacca fisola	contributi stato react	700.000,00	-	700.000,00
15154/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre per aumento ricettività	avanzo da contributi stato pnrr asili nido	168.000,00	-	168.000,00
15154/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre per aumento ricettività	contributi a carico dello stato - ecap	168.000,00	-	168.000,00
15154/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre per aumento ricettività	contributi stato pnrr asili nido	1.512.000,00	-	1.512.000,00
15154/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre per aumento ricettività	avanzo da oneri di urbanizzazione	350.000,00	-	350.000,00
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	avanzo da oneri di urbanizzazione	350.000,00	-	350.000,00
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	avanzo da contributi stato pnrr asili nido	168.000,00	-	168.000,00
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	contributi stato pnrr asili nido	1.512.000,00	-	1.512.000,00
15155/000 - intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	contributi a carico dello stato - ecap	168.000,00	-	168.000,00
15156/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp cannaregio civ. 2971 (45 alloggi)	contributo regionale - ecap	500.000,00	20.089,29	479.910,71



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15157/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via camporese civ. 52-88 (54 alloggi)	contributo regionale - ecap	1.580.000,00	63.482,14	1.516.517,86
15158/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via case nuove civ. 10-12, 13-15, 14-16 (36 alloggi)	contributo regionale - ecap	1.250.000,00	50.223,22	1.199.776,78
15159/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via oroboni civ. 5-7, 9-11,13-15,17-19 (48 alloggi)	contributo regionale - ecap	1.665.000,00	66.897,33	1.598.102,67
15160/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp villaggio dei fiori - spinea (170 alloggi)	contributo regionale - ecap	2.800.000,00	112.500,00	2.687.500,00
15162/000 - parchi cittadini: sistemazione aree verdi, arredi, vialetti ciclo-pedonali, impianti, aree ludico sportive	contributi a carico dello stato - ecorr	1.194.380,00	-	1.194.380,00
15165/000 - intervento puntuale di rigenerazione urbana per servizi di mobilita' sostenibile	contributi stato react	700.000,00	12.011,89	687.988,11
15166/000 - remiere s. alvise: interventi di adeguamento dell'immobile finalizzati all'ottenimento del cpi	avanzo da legge speciale	250.000,00	-	250.000,00
15169/000 - manutenzione programmata edilizia residenziale venezia c.s. e isole	avanzo da legge speciale	500.000,00	-	500.000,00
15171/000 - interventi di riatto alloggi venezia c.s. e isole	avanzo da legge speciale	300.000,00	85.324,93	214.675,07
15172/000 - interventi di riatto alloggi terraferma	avanzo da legge speciale	300.000,00	104.106,42	195.893,58
15199/000 - cimitero del lido di venezia - realizzazione nuovi ossari prefabbricati presso il recinto iv	avanzo da legge speciale	120.000,00	-	120.000,00
15200/000 - interventi di rinforzo strutturale e riqualificazione energetica della piscina comunale a. chimisso di sacca fisola- venezia	contributi stato react	650.000,00	30.464,91	619.535,09
15201/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 6 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via mutilati del lavoro e in via pasini a marghera	contributi stato ecobonus 110%	2.000.000,00	-	2.000.000,00
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	contributi stato ecobonus 110%	2.872.000,00	-	2.872.000,00
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	avanzo da alienazione beni immobili	328.000,00	-	328.000,00
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	avanzo da alienazione beni immobili	275.000,00	-	275.000,00
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	contributi stato ecobonus 110%	3.255.000,00	-	3.255.000,00
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	contributi stato ecobonus 110%	1.800.000,00	-	1.800.000,00
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	avanzo da alienazione beni immobili	150.000,00	-	150.000,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	avanzo da alienazione beni immobili	210.000,00	-	210.000,00
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	contributi stato ecobonus 110%	2.190.000,00	-	2.190.000,00
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianlizzato alla riqualificazione nergetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folaghe 8 - 30	alienazioni azioni	320.825,97	-	320.825,97
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianlizzato alla riqualificazione nergetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folaghe 8 - 30	contributi stato ecobonus 110%	6.129.174,03	-	6.129.174,03
15217/000 intervento di efficientamento energetico relativo ai condomini di via delle folaghe n. 11 - 29	contributi stato ecobonus 110%	5.462.646,15	-	5.462.646,15
15217/000 intervento di efficientamento energetico relativo ai condomini di via delle folaghe n. 11 - 29	alienazioni azioni	237.353,85	-	237.353,85
15218/000 - intevento di efficientamento energetico di 2 edifici in via zuccarelli a zelarino	contributi stato ecobonus 110%	580.000,00	-	580.000,00
15218/000 - intevento di efficientamento energetico di 2 edifici in via zuccarelli a zelarino	alienazioni azioni	110.000,00	-	110.000,00
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	contributi stato pnrr sport e inclusione sociale	5.484.623,14	163.557,16	5.321.065,98
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	oneri urbanizzazione	354.873,36	-	354.873,36
15219/000 - nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	contributi a carico dello stato - ecap	1.100.000,00	-	1.100.000,00
15220/000 - rigenerazione impianto natatorio piscina di via calabria	contributi stato pnrr sport e inclusione sociale	952.439,61	-	952.439,61
15220/000 - rigenerazione impianto natatorio piscina di via calabria	contributi a carico dello stato - ecap	100.000,00	-	100.000,00
15221/000 - realizzazione nuovo bosco di asseggiano	contributi stato pnrr forestazione citta' metropolitane	421.773,00	88.255,36	333.517,64
15223/000 - manutenzione straordinaria percorsi pedonali di terraferma	contributi a carico dello stato - ecap	175.000,00	-	175.000,00
15224/000 intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica del complesso immobiliare di proprietà del comune di venezia siti al lido denominati "case rosse"	avanzo da legge speciale	250.000,00	-	250.000,00
15224/000 intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica del complesso immobiliare di proprietà del comune di venezia siti al lido denominati "case rosse"	contributi stato ecobonus 110%	3.100.000,00	-	3.100.000,00
15226/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 1 condominio di proprietà del comune di venezia - via postumia	oneri urbanizzazione	78.000,00	-	78.000,00
15226/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 1 condominio di proprietà del comune di venezia - via postumia	contributi stato ecobonus 110%	692.000,00	-	692.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15227/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 1 condominio di proprietà del comune di venezia - via postumia	alienazioni azioni	313.260,00	-	313.260,00
15227/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 1 condominio di proprietà del comune di venezia - via postumia	contributi stato ecobonus 110%	6.086.740,00	-	6.086.740,00
15229/000 - realizzazione collegamenti ciclabili lido di venezia	avanzo da legge speciale	3.800.000,00	-	3.800.000,00
15230/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin n°: 39-75; 40-76; 78-114; 116-152; 154-190 - lotto a	contributi stato ecobonus 110%	6.320.000,00	-	6.320.000,00
15230/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin n°: 39-75; 40-76; 78-114; 116-152; 154-190 - lotto a	avanzo di amministrazione non vincolato	180.000,00	-	180.000,00
15231/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in: via ponti n° 39-75; 77-113 e via vian n° 2-38; 40-76; 41-37- lotto c	contributi stato ecobonus 110%	6.330.000,00	-	6.330.000,00
15231/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in: via ponti n° 39-75; 77-113 e via vian n° 2-38; 40-76; 41-37- lotto c	avanzo di amministrazione non vincolato	170.000,00	-	170.000,00
15232/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in: via gavagnin n° 77-113 e via ponti n° 2-38; 40-76; 78-114; 1-37 - lotto b	avanzo di amministrazione non vincolato	105.000,00	-	105.000,00
15232/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in: via gavagnin n° 77-113 e via ponti n° 2-38; 40-76; 78-114; 1-37 - lotto b	contributi stato ecobonus 110%	6.395.000,00	-	6.395.000,00
15233/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.2 - percorsi autonomia per persone con disabilità in centro storico	avanzo da legge speciale	150.000,00	-	150.000,00
15233/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.2 - percorsi autonomia per persone con disabilità in centro storico	contributi stato pnrr politiche sociali	45.000,00	-	45.000,00
15234/000 - ristrutturazione immobili a servizio linea 1.1.2 - autonomia degli anziani non autosufficienti centro storico	contributi stato pnrr politiche sociali	450.000,00	-	450.000,00
15240/000 - opere di urbanizzazione impianto polivalente indoor terraferma	entrate correnti	36.796,13	-	36.796,13
15244/000 - ripristino e consolidamento riva contarini	legge speciale	1.300.000,00	60.553,38	1.239.446,62
15253/000 - manutenzione straordinaria padiglione venezia	oneri urbanizzazione	144.819,92	29.211,30	115.608,62
15255/000 - interventi di riatto alloggi terraferma	avanzo da oneri di urbanizzazione	300.000,00	-	300.000,00
15259/000 - manutenzione alloggi sfitti lido-pellestrina	legge speciale	430.000,00	-	430.000,00
15260/000 - manutenzione alloggi sfitti centro storico	legge speciale	950.000,00	-	950.000,00
15262/000 - manutenzione alloggi sfitti giudecca	legge speciale	770.000,00	-	770.000,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15264/000 - manutenzione alloggi sfitti sacca fisola	legge speciale	700.000,00	-	700.000,00
15265/000 - manutenzione alloggi sfitti murano-burano	legge speciale	650.000,00	-	650.000,00
NO20131/000 - realizzazione percorso ciclopedonale via padana	contributi da enti e privati - ecap	1.069.794,50	-	1.069.794,50
NO20131/000 - realizzazione percorso ciclopedonale via padana	contributi da enti e privati - ecorr	20.465,50	20.465,50	-
NO21120/000 - interventi di bonifica ambientale vaschette	contributo regionale - ecap	240.000,00	164.110,11	75.889,89
NO21177/000 - interventi di estensione rete fognaria zona terraferma	contributi stato ambientali	1.500.000,00	300.000,00	1.200.000,00
NO21178/000 - fognatura nera via banchina dell'azoto	contributi stato ambientali	700.000,00	140.000,00	560.000,00
NO21179/000 - estensione fognatura lido di venezia: bacini 11 - 13 - 3 - 4	contributi stato ambientali	5.000.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00
NO22091/000 - vasca di prima pioggia e impianto idrovoro bisuola	contributi stato ambientali	29.700.000,00	3.300.000,00	26.400.000,00
		682.456.486,17	169.416.222,69	513.040.263,48





**Indirizzi in materia di tributi e tariffe
valutazione sui mezzi finanziari,
impiego di risorse straordinarie e
in conto capitale**

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
			Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	373.424.303,36	369.166.511,00	399.856.511,00	385.677.500,00	399.856.511,00	399.856.511,00	8,31%	7,08%
COMPARTICIPAZIONE DI TRIBUTI	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
FONDI PEREQUATIVI ADA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	34.014.517,83	35.486.220,00	37.371.956,00	37.371.956,00	37.722.368,00	37.722.368,00	5,31%	9,87%
Totale	407.438.821,19	404.652.731,00	437.228.467,00	423.049.456,00	437.578.879,00	437.578.879,00	8,05%	7,31%

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa – Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
FONDO DI SOLIDARIETA'	34.014.517,83	35.486.220,00	37.371.956,00	37.371.956,00	37.722.368,00	37.722.368,00	5,31%	9,87%
PROVENTI DEL CASINO' MUNICIPALE DI VENEZIA	104.443.857,85	95.000.000,00	105.000.000,00	105.000.000,00	105.000.000,00	105.000.000,00	10,53%	0,53%
IMU-TASI	90.780.064,60	89.000.000,00	89.000.000,00	86.000.000,00	89.000.000,00	89.000.000,00	0,00%	-1,96%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - ICI - (RECUPERO EVASIONE)	11.721.650,79	7.500.000,00	5.000.000,00	10.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-33,33%	-57,34%
TASI - RECUPERO EVASIONE	975.777,40	500.000,00	500.000,00	750.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	-48,76%
ADDIZIONALE I.R.P.E.F.	29.464.781,00	31.500.000,00	32.900.000,00	32.900.000,00	32.900.000,00	32.900.000,00	4,44%	11,66%
IMPOSTA DI SOGGIORNO	33.751.958,19	34.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	2,94%	3,70%
TARI	97.098.614,31	100.564.011,00	100.564.011,00	100.000.000,00	100.564.011,00	100.564.011,00	0,00%	3,57%
TARI - RECUPERO EVASIONE	857.159,18	1.500.000,00	1.500.000,00	1.275.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	75,00%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	3.599.162,65	3.100.000,00	3.140.000,00	3.200.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	1,29%	-12,76%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI - RECUPERO EVASIONE	722.987,39	500.000,00	500.000,00	800.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	-30,84%
ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE	8.290,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00%	-69,84%
CONTRIBUTO DI ACCESSO	-	6.000.000,00	13.000.000,00	750.000,00	13.000.000,00	13.000.000,00	116,67%	0,00%
ADDIZIONALE COMUNALE DIRITTI DI IMBARCO	-	-	13.750.000,00	10.000.000,00	13.750.000,00	13.750.000,00		
Totale	407.438.821,19	404.652.731,00	437.228.467,00	423.049.456,00	437.578.879,00	437.578.879,00	8,05%	7,31%



Trasferimenti Correnti

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	221.665.543,48	254.856.368,28	140.988.068,98	142.630.062,00	125.579.561,40	115.079.684,55	-44,68%	-36,40%
TRASFERIMENTI DA FAMIGLIE	519.764,54	2.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	800,00%	-96,54%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	218.820,28	168.700,00	145.500,00	145.500,00	145.500,00	145.500,00	-13,75%	-33,51%
TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	7.650,00	8.000,00	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	496.226,82	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	0,00%	109,18%
	222.908.005,12	256.073.068,28	142.189.568,98	143.831.562,00	126.781.061,40	116.281.184,55	-44,47%	-36,21%

Trasferimenti Correnti - Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LA COESIONE SOCIALE	6.648.528,07	7.921.760,10	4.450.784,02	5.350.000,00	3.306.000,97	3.306.000,97	-43,82%	-33,06%
TRASFERIMENTI DALLO STATO LEGGE SPECIALE PER VENEZIA	36.300.000,00	27.078.676,58	30.720.819,30	31.520.000,00	29.680.819,30	21.230.819,30	13,45%	-15,37%
CONTRIBUTO DALLO STATO PER SPESE ELETTORALI	1.228.673,96	-	890.000,00	890.000,00	-	-		
TRASFERIMENTI DALLO STATO per emergenza sanitaria e caro bollette	19.296.101,42	5.500.000,00	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO PER CONTRATTO DI SERVIZIO TPL NAVIGAZIONE - EMERGENZA COVID	15.000.000,00	19.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	-	-	-68,42%	
ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO	10.211.200,82	14.100.238,35	10.190.558,54	9.800.500,00	7.130.358,04	7.130.358,04	-27,73%	-0,20%
CONTRIBUTO DALLA REGIONE PER SPESE ELETTORALI	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA COESIONE SOCIALE	4.642.282,76	6.591.998,20	3.509.230,33	3.500.000,00	3.403.490,09	3.203.613,24	-46,77%	-24,41%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO	623.548,47	620.000,00	620.000,00	620.000,00	620.000,00	620.000,00	0,00%	-0,57%
TRASFERIMENTO DELLA REGIONE PER IL CONTRATTO DI SERVIZIO AZIENDA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE ART. 32 L.R. 25/98	71.391.169,56	74.868.824,10	73.669.562,00	73.669.562,00	74.943.704,00	74.943.704,00	-1,60%	3,19%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE POTENZIAMENTO TPL PER EMERGENZA COVID DGR 1320/2020	173.136,00	1.694.685,68	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER COMPENSAZIONE RICAVI TPL PER EMERGENZA COVID DL 34/2020 DGR 1320/2020	42.484.033,81	26.000.000,00	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA REGIONE E ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.597.147,20	2.766.971,12	2.210.189,00	3.280.000,00	2.195.189,00	2.195.189,00	-20,12%	-14,90%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	496.226,82	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	0,00%	109,18%
CONTRIBUTI PON METRO	4.997.049,66	3.519.337,57	-	-	-	-	-100,00%	-100,00%
CONTRIBUTI REACT	6.072.671,75	65.193.876,58	8.726.925,79	8.000.000,00	4.300.000,00	2.450.000,00	-86,61%	43,71%
ALTRI TRASFERIMENTI	746.234,82	178.700,00	163.500,00	163.500,00	163.500,00	163.500,00	-8,51%	-78,09%
Totale	222.908.005,12	256.073.068,28	142.189.568,98	143.831.562,00	126.781.061,40	116.281.184,55	-44,47%	-36,21%

Entrate extratributarie

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
			Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	68.225.492,89	79.851.672,48	76.500.294,39	80.396.250,00	79.351.678,93	79.351.678,93	-4,20%	12,13%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	17.420.704,22	19.613.000,00	19.613.000,00	17.805.701,03	19.613.000,00	19.613.000,00	0,00%	12,58%
INTERESSI ATTIVI	2.992.228,18	2.585.849,71	2.910.602,89	2.910.602,89	3.244.655,58	3.244.655,58	12,56%	-2,73%
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	1.047.972,42	-	-	-	-	-		
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRRENTI	50.161.822,91	54.849.040,36	53.570.009,44	53.582.130,00	54.800.009,44	54.616.106,10	-2,33%	6,79%
Totale	139.848.220,62	156.899.562,55	152.593.906,72	154.694.683,92	157.009.343,95	156.825.440,61	-2,74%	9,11%

Entrate extratributarie – Dettaglio

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
DIRITTI DI SEGRETERIA	3.533.806,43	2.705.320,00	2.653.220,00	2.895.265,00	2.650.820,00	2.650.820,00	-1,93%	-24,92%
SANZIONI AMMINISTRATIVE	17.420.704,22	19.613.000,00	19.613.000,00	17.805.701,03	19.613.000,00	19.613.000,00	0,00%	12,58%
PROVENTI ATTIVITA' CINEMATOGRAFICHE	499.291,69	800.000,00	900.000,00	752.774,50	1.000.000,00	1.000.000,00	12,50%	80,26%
PROVENTI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	9.602,71	902.000,00	902.000,00	1.555.388,00	902.000,00	902.000,00	0,00%	9293,18%
PROVENTI ASILI NIDO	2.136.572,97	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%	-6,39%
PROVENTI SERVIZI SOCIALI	1.779.575,78	1.500.000,00	1.500.000,00	1.643.800,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-15,71%
PROVENTI TARIFFARI SOSTA SU STRADA A PAGAMENTO ART. 7 C. 7 DLGS. 285/92	3.578.603,24	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	0,00%	8,98%
CANONI CONCESSIONI	5.206.478,32	8.539.146,87	6.476.192,87	8.770.195,39	6.521.977,41	6.521.977,41	-24,16%	24,39%
PROVENTI CONCESSIONE SPAZI ARSENALE	1.322.340,10	1.104.000,00	1.204.000,00	1.483.200,00	1.204.000,00	1.204.000,00	9,06%	-8,95%
FITTI BENI COMUNALI NON VINCOLATI A SPESE	8.723.337,25	8.874.016,00	8.874.016,00	7.937.060,00	8.874.016,00	8.874.016,00	0,00%	1,73%
FITTI BENI COMUNALI VINCOLATI A SPESE	2.521.430,73	2.581.000,00	2.581.000,00	2.851.000,00	2.581.000,00	2.581.000,00	0,00%	2,36%
FITTI NON ABITATIVI A SCOMPUTO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	158.001,99	503.829,09	503.250,00	1.967.700,00	503.250,00	503.250,00	-0,11%	218,51%
CANONE PER L' OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	11.469.256,46	12.600.000,00	12.500.000,00	12.400.000,00	12.500.000,00	12.500.000,00	-0,79%	8,99%
CANONE SCARICHI REFLUI	7.338.961,42	6.500.000,00	6.900.000,00	6.900.000,00	7.400.000,00	7.400.000,00	6,15%	-5,98%
PROVENTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI	2.554.516,71	2.000.000,00	2.000.000,00	1.750.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%	-21,71%
LASCIAPASSARE ONEROSO ZONE TRAFFICO LIMITATO – ZTL	8.671.236,20	15.200.000,00	15.200.000,00	13.100.000,00	17.400.000,00	17.400.000,00	0,00%	75,29%
PROVENTI DAL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	29.662.190,23	30.277.300,52	36.720.958,86	31.562.400,00	37.961.158,86	37.777.255,52	21,28%	23,80%
PROVENTI E RIMBORSI DA PARTE DI TERZI	20.106.781,34	18.373.483,21	16.603.206,10	24.884.200,00	16.611.006,10	16.611.006,10	-9,63%	-17,42%
RECUPERO IVA COMMERCIALE	7.344.000,29	7.178.157,15	7.000.000,00	6.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	-2,48%	-4,68%
ALTRE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	5.811.532,54	3.248.309,71	4.563.062,89	4.536.000,00	4.887.115,58	4.887.115,58	40,47%	-21,48%
BENEFICI PUBBLICI	-	8.500.000,00	-	-	-	-		
Totale	139.848.220,62	156.899.562,55	152.593.906,72	154.694.683,92	157.009.343,95	156.825.440,61	-2,74%	9,11%



Entrate in conto capitale

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
			Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	201.786,89	-	-	-	-	-	0,00%	-100,00%
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	119.157.572,19	576.565.785,57	102.937.966,14	87.541.000,00	51.331.653,17	23.000.000,00	-82,10%	-13,40%
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	13.362.083,01	23.292.409,85	11.241.000,00	5.000.000,00	11.920.900,00	1.255.000,00	-51,74%	-15,87%
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	10.923.680,12	22.300.000,00	19.350.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	-13,23%	77,14%
Totale	143.645.122,21	622.158.195,42	133.528.966,14	111.141.000,00	81.852.553,17	42.855.000,00	-78,50%	-22,63%

Entrate da riduzione di attività finanziarie

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
			Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.526.084,00	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.800.000,00	95.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	-84,21%	733,33%
Totale	3.326.084,00	95.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	-84,21%	350,98%

Le alienazioni dei beni patrimoniali sono così composte nel triennio:

	2024	2025	2026
Vendita beni patrimoniali immobiliari	16.984.062,00	9.363.555,00	14.185.250,00
	16.984.062,00	9.363.555,00	14.185.250,00

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per l'esercizio 2024 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Aree di via Torino, retrostanti le Università per la realizzazione di uno Studentato
- Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017
- Immobile nelle ex Conterie di Murano - Blocco B1
- Ex Caserma Guardia di Finanza con area pertinenziale
- Magazzino in Sestiere Castello civ. 993, Venezia
- Alloggio in Via Col di Lana civ. 11
- Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Pegaso 2
- Immobili nelle ex Conterie di Murano - Edificio C
- Immobile nelle ex Conterie di Murano - Edificio M
- Immobile con scoperto di pertinenza, via Trieste, 31 località Saccon
- Garage interrato Piazzale Luigi Candiani
- Ex Terminal Fusina

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per gli esercizi 2025-2026 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Terreni e fabbricati in area denominata "La Fontaine"
- Aree di via Pertini
- Ex Convento Agostiniane in Fondamenta Sebastiano Santi civ. 5-5A
- Palazzo Corner Contarini
- Posti auto interrati in via Circonvallazione
- Fabbricato di pertinenza di Villa Elena
- Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Porta dell'Innovazione
- Ex scuola elementare di Tesserà

I trasferimenti di capitale da altri soggetti hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
riqualificazione centro culturale candiani	1.160.000,00	-	-
Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Collaudo OO.UU. realizzate da soggetti privati con oneri a carico degli stessi	130.000,00	130.000,00	-
Totale	4.290.000,00	3.130.000,00	3.000.000,00



I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
acquisizione gratuita immobili in applicazione della Legge sul Federalismo Demaniale	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	577.110,46	-	-
Nuovo impianto polivalente indoor in terraferma		1.100.000,00	-
Estensione fognatura Lido di Venezia: Bacini 11 - 13 - 3 - 4	1.500.000,00	700.000,00	-
Rete di monitoraggio in continuo sistema fognario per controllo acque parassite (appalto di servizi)	500.000,00	400.000,00	-
Condotte di adduzione per il rifornimento dell'acquedotto al servizio di Venezia Centro Storico e Lido	7.200.000,00	-	-
Manutenzione straordinaria diffusa fognatura mista terraferma	700.000,00	85.000,00	-
vasca di prima pioggia e impianto idrovoro bisuola	5.500.000,00	2.500.000,00	-
Interventi di estensione rete fognaria zona terraferma	325.000,00	75.000,00	-
Rinnovo adduttrice - quinto di treviso gazzera DN 1200 2° lotto	350.000,00	-	-
monitoraggio perdite idriche con tecniche innovative	300.000,00	170.000,00	-
dn 600 acquedotto veritas piazzale roma	750.000,00	150.000,00	-
Interventi di ripristino funzionalità collettori di fognatura con tecnologie no-dig	350.000,00	-	-
Fognatura nera Via Banchina dell'Azoto	100.000,00	-	-
collegamento fognario s.elena - isola della certosa - lido	110.000,00	-	-
Progetto Integrato Fusina - Impianto di depurazione di Fusina - Trattamento biologico reflui A -Adeguamento impiantistico linee 2 e 3	220.000,00	-	-
scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di castello e san marco	600.000,00	-	-
scavo rii e pulizia "gatoli" e condotte centro storico venezia sestieri di san polo/cannaregio	1.200.000,00	-	-
Totale	40.282.110,46	25.180.000,00	20.000.000,00

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato - Patto per Venezia hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	1.810,60	-	-
2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	17.914,42	-	-
3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	225.720,18	-	-
rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	777.374,54	-	-
ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	1.711,34	-	-
4.41 Interventi di ripristino funzionale viabilità terraferma	12.028,54	-	-
Totale	1.036.559,62	-	-

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato - Bando Periferie hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
ambiente e territorio ex casino manutenzione riuso e rifunzionamento del palazzo ex casino lido-mostra del cinema di ve-centro congressi in comune di venezia	26.826,96	-	-
Totale	26.826,96	-	-

I trasferimenti di capitale da parte della Regione hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio	249.367,99	-	-
Acquisto mezzi navali e pontoni mobili galleggianti per i servizi di trasporto pubblico locale	31.270.990,00	10.903.800,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica presso l'area della ex polveriera Manin	200.000,00	50.000,00	-
progettazione intervento di bonifica presso Forte Marghera	800.000,00	3.708.300,00	-
progettazione intervento di bonifica presso ex cave casarin - 3° stralcio	1.500.000,00	913.300,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica area isola dell'ex inceneritore di Sacca Fisola	110.000,00	2.323.300,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica area campo da calcio ex Favorita	73.000,00	627.000,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica macroisola Malcontenta	1.050.000,00	500.000,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica macroisola Campalto	950.000,00	350.000,00	-
progettazione ed esecuzione intervento di bonifica area residenziale Sacca Fisola	500.000,00	300.000,00	-
secezione intervento di bonifica area accordo di programma trasportatori di San Giuliano	500.000,00	105.000,00	-
Totale	37.203.357,99	19.780.700,00	-

I trasferimenti di capitale da parte di Amministrazioni Centrali hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
Palestra ad uso scolastico e sportivo S. Alvisè: ripristino strutturale pilastri e copertura	200.701,09	-	-
Totale	200.701,09	-	-

I trasferimenti di capitale dallo Stato - PNRR hanno la seguente specifica destinazione:

	2024	2025	2026
restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	11.289.913,56	10.109.902,50	-
arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san daniele	279.544,79	-	-
recupero forte manin per attivita' culturali	2.595.329,97	-	-
arsenale - interventi di risanamento rio delle galeazze	216.977,85	-	-
restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a mestre	217.401,89	-	-
riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bissuola a mestre	120.326,61	-	-
nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	4.107.248,66	-	-



	2024	2025	2026
riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attività giovanili e sportive	670.731,66	-	-
ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	1.530.000,00	-	-
adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio	431.335,15	-	-
adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	860.599,88	-	-
riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	3.510.000,00	-	-
acquisto attrezzature per attività linea 1.2 percorsi di autonomia per persone con disabilità	32.000,00	-	-
ARSENALE -Marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san Daniele	-	629.544,80	-
ARSENALE - Interventi di risanamento rio delle Galeazze	-	216.977,84	-
Restauro edificio Polifunzionale presso Forte Marghera a Mestre	-	108.700,95	-
Riqualificazione struttura per spettacoli presso il Centro Civico di Bissuola a Mestre	-	99.102,74	-
Nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	-	953.624,34	-
Totale	25.861.410,02	12.117.853,17	-

ANALISI DELLE RISORSE DEL TITOLO IV

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026	% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA	8.754.114,51	7.300.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00	-40,41%	-50,31%
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA PER OPERE A SCOMPUTO	4.532.544,46	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%	230,94%
Totale	13.286.658,97	22.300.000,00	19.350.000,00	19.350.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	-13,23%	45,63%

Le spese d'investimento finanziate con i proventi edilizi sono così composte:

	2024	2025	2026
ampliamento cimitero favaro veneto e sistemazione area parcheggio	1.500.000,00	0,00	0,00
completamento messa in sicurezza di via mandricardo	0,00	500.000,00	500.000,00
realizzazione nuovo gattile a san giuliano	0,00	1.215.000,00	1.215.000,00
sistemazione area esterna cimitero dese	0,00	250.000,00	250.000,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	300.000,00	0,00	0,00
sistemazione strade e marciapiedi area marghera e malcontenta	400.000,00	0,00	0,00
sistemazione strade e marciapiedi area chirignago-zelarino	400.000,00	0,00	0,00
sistemazione strade e marciapiedi area mestre-carpenedo	500.000,00	0,00	0,00
sistemazione strade e marciapiedi area favaro-campalto-tessera	400.000,00	0,00	0,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	0,00	300.000,00	300.000,00
trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	250.000,00	250.000,00	250.000,00
rimborso di proventi edilizi a privati	600.000,00	1.085.000,00	3.050.000,00
Totale	4.350.000,00	3.600.000,00	5.565.000,00

Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere

	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE						% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	
Totale	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	





Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti

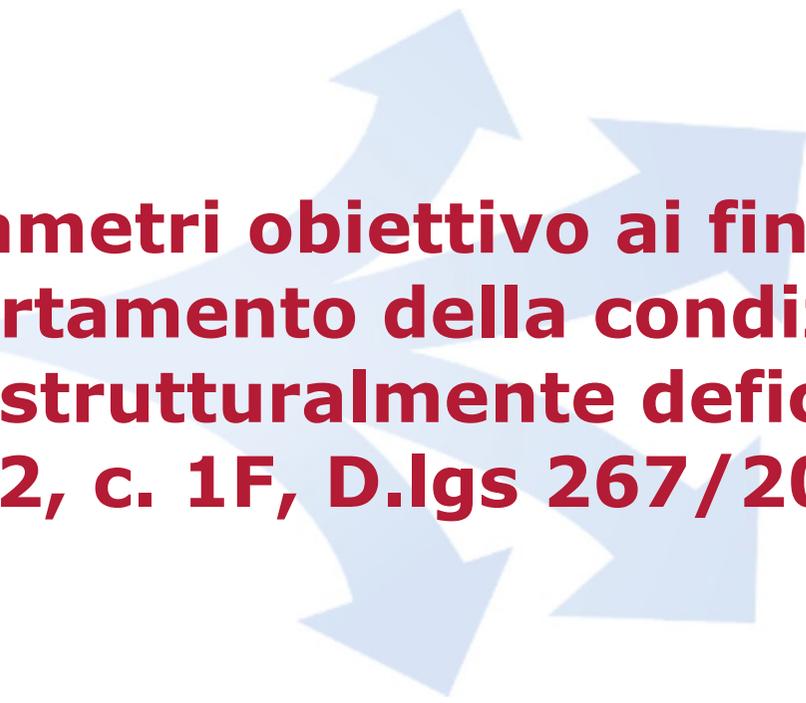
Accensione di prestiti

	Consuntivo dell'anno 2022	Previsioni definitive dell'anno 2023	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2024/2023	% scostamento 2024/2022
			Previsione dell'anno 2024	Previsione di cassa dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	Previsione dell'anno 2026		
ACCENSIONE DI PRESTITI A BREVE TERMINE	442.142,37	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ACCENSIONE DI PRESTITI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE	-	-	-	85.000.000,00	-	-	0,00%	0,00%
Totale	442.142,37	-	-	85.000.000,00	-	-	0,00%	0,00%

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	407.438.821,19	407.438.821,19	407.438.821,19
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	222.908.005,12	222.908.005,12	222.908.005,12
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	139.848.220,62	139.848.220,62	139.848.220,62
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		770.195.046,93	770.195.046,93	770.195.046,93
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale				
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018	(+)	77.019.504,69	77.019.504,69	77.019.504,69
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	15.101.911,83	13.536.285,70	10.784.009,15
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(-)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	(+)	61.917.592,86	63.483.218,99	66.235.495,54
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	(+)	237.104.144,21	225.720.721,80	215.710.700,36
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		237.104.144,21	225.720.721,80	215.710.700,36
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		299.525.545,00	299.525.545,00	219.525.545,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		299.525.545,00	299.525.545,00	219.525.545,00





**Parametri obiettivo ai fini
dell'accertamento della condizione
dell'Ente strutturalmente deficitario
(art. 172, c. 1F, D.lgs 267/2000)**

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

	Barrare la condizione che ricorre	SI	NO
P1 Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P2 Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P3 Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P4 Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P5 Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P6 Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P7 [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P8 Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>





Analisi e valutazione sugli impegni pluriennali di spesa già assunti

ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI GIÀ ASSUNTI

Spese correnti	IMPORTO 2024	IMPORTO 2025	IMPORTO 2026	IMPORTO ANNI SUCCESSIVI
1 - redditi di lavoro dipendente	494.640,28	-	-	-
2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.702.600,00	900,00	-	-
3 - Acquisto di beni e servizi	50.273.540,52	27.405.520,40	19.620.226,90	145.577.757,06
4 - Trasferimenti correnti	2.318.127,68	1.840.627,68	604.978,82	284.956,56
7 - Interessi passivi	-	-	-	-
8 - Altre spese per redditi da capitale	492.926,70	470.756,94	470.756,94	2.942.466,25
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-
10 - Altre spese correnti	5.462.394,34	5.462.394,34	5.462.394,34	22.551.578,14
Totale complessivo	60.744.229,52	35.180.199,36	26.158.357,00	171.356.758,01

Macroaggregato 1 - redditi di lavoro dipendente: gli impegni pluriennali sono relativi a spese di personale legate a progetti

Macroaggregato 2 - imposte e tasse: gli impegni pluriennali comprendono la spesa per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) legata a dei progetti pluriennali e la tassa sui rifiuti degli uffici comunali

Macroaggregato 3 - acquisto di beni e servizi: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i contratti di servizio per trasporto disabili, anziani e trasporti scolastici, appalto domiciliarità ed integrazione scolastica; contratti di servizio nell'ambito della manutenzione del verde; contratti di servizio nell'ambito dei servizi cimiteriali; gestione sistema informativo comunale; servizi di pulizia; servizio di postalizzazione; canoni di locazione, manutenzioni.

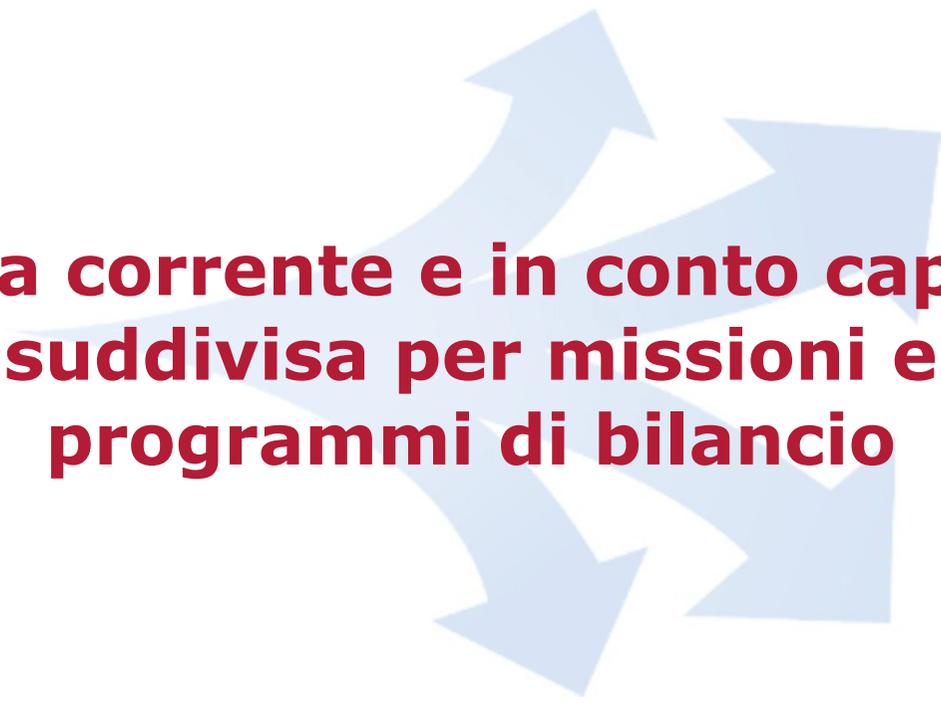
Macroaggregato 4 - trasferimenti: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i trasferimenti correnti alle amministrazioni locali e i trasferimenti alle istituzioni sociali private

Macroaggregato 7 - interessi passivi: gli impegni pluriennali comprendono il pagamento di interessi per l'acquisizione del nuovo mercato ortofrutticolo.

Macroaggregato 8 - altre spese per redditi da capitale: gli impegni pluriennali comprendono il contratto di usufrutto con la Fondazione Querini Stampalia per il Bosco di Mestre.

Macroaggregato 10 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono il rimborso delle rate alla Banca BIIS per conto della Casa da Gioco.





**Spesa corrente e in conto capitale
suddivisa per missioni e
programmi di bilancio**

SPESE CORRENTI E IN CONTO CAPITALE

Programmi	2024				2025		2026	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	15.207.395,82	17.022.171,18	-	103.098,55	15.141.501,89	-	15.141.501,89	-
PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	3.169.542,40	3.677.674,02	100.000,00	100.000,00	3.110.621,40	100.000,00	3.110.621,40	-
PROGRAMMA 3 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	19.356.753,10	20.323.584,69	50.000,00	50.000,00	18.626.870,10	50.000,00	18.626.870,10	-
PROGRAMMA 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	100.265.897,43	93.039.906,13	-	-	100.250.901,43	-	100.250.901,43	-
PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	9.359.364,02	11.271.462,75	38.575.056,51	39.348.207,00	9.355.655,23	38.503.250,00	9.355.655,23	38.503.250,00
PROGRAMMA 6 - UFFICIO TECNICO	5.891.392,75	7.607.977,87	4.233.723,30	3.233.723,30	5.416.505,24	380.000,00	5.416.505,24	250.000,00
PROGRAMMA 7 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	5.674.988,22	5.856.954,32	-	-	4.747.826,22	-	4.747.826,22	-
PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	15.744.111,70	17.610.335,12	700.000,00	670.000,00	17.621.623,70	700.000,00	17.621.623,70	700.000,00
PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE	7.705.662,31	8.832.254,49	-	-	7.668.807,52	-	7.668.807,52	-
PROGRAMMA 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	7.373.632,53	8.530.360,16	-	-	7.309.060,53	-	7.309.060,53	-
Totale Missione 1	189.748.740,28	193.772.680,73	43.658.779,81	43.505.028,85	189.249.373,26	39.733.250,00	189.249.373,26	39.453.250,00
PROGRAMMA 1 - UFFICI GIUDIZIARI	614.564,00	617.272,79	16.097.433,47	14.154.433,00	595.836,00	11.289.913,56	595.836,00	-
Totale Missione 2	614.564,00	617.272,79	16.097.433,47	14.154.433,00	595.836,00	11.289.913,56	595.836,00	-
PROGRAMMA 1 - POLIZIA LOCALE	34.369.542,13	36.148.021,13	800.000,00	800.000,00	34.152.973,13	530.000,00	34.152.973,13	530.000,00
Totale Missione 3	34.369.542,13	36.148.021,13	800.000,00	800.000,00	34.152.973,13	530.000,00	34.152.973,13	530.000,00
PROGRAMMA 1 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	13.997.675,40	15.353.917,40	80.000,00	80.000,00	14.090.071,40	80.000,00	14.090.071,40	80.000,00
PROGRAMMA 2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	8.592.367,25	7.641.055,06	489.367,99	589.367,00	8.649.884,25	240.000,00	8.649.884,25	240.000,00
PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	8.499.600,80	9.878.219,40	40.000,00	40.000,00	8.722.074,80	40.000,00	8.722.074,80	40.000,00
PROGRAMMA 7 - DIRITTO ALLO STUDIO	618.251,00	728.492,95	-	-	616.542,00	-	616.542,00	-
Totale Missione 4	31.707.894,45	33.601.684,81	609.367,99	709.367,00	32.078.572,45	360.000,00	32.078.572,45	360.000,00
PROGRAMMA 1 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	471.411,00	475.500,00	246.566,22	280.000,00	468.249,00	-	468.249,00	-
PROGRAMMA 2 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	17.444.542,20	18.319.630,97	5.766.955,65	4.540.000,00	17.617.046,20	1.155.326,33	17.617.046,20	-
Totale Missione 5	17.915.953,20	18.795.130,97	6.013.521,87	4.820.000,00	18.085.295,20	1.155.326,33	18.085.295,20	-
PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO	8.816.274,00	8.917.341,92	90.234.571,84	6.350.000,00	11.598.998,00	2.148.624,34	11.598.998,00	95.000,00
Totale Missione 6	8.816.274,00	8.917.341,92	90.234.571,84	6.350.000,00	11.598.998,00	2.148.624,34	11.598.998,00	95.000,00
PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	9.571.489,34	10.385.300,54	1.100.000,00	1.350.000,00	7.836.631,24	100.000,00	7.836.631,24	-
Totale Missione 7	9.571.489,34	10.385.300,54	1.100.000,00	1.350.000,00	7.836.631,24	100.000,00	7.836.631,24	-
PROGRAMMA 1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	6.404.178,60	7.371.223,51	600.000,00	750.000,00	6.356.789,60	1.085.000,00	6.356.789,60	3.050.000,00
PROGRAMMA 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	6.035.312,00	7.465.057,07	-	-	5.987.036,00	-	5.987.036,00	-
Totale Missione 8	12.439.490,60	14.836.280,58	600.000,00	750.000,00	12.343.825,60	1.085.000,00	12.343.825,60	3.050.000,00



Programmi	2024				2025		2026	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - DIFESA DEL SUOLO	14.313.863,81	14.132.539,03	21.628.297,47	19.720.194,91	12.658.113,09	17.059.946,30	12.658.113,09	8.609.946,30
PROGRAMMA 2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE (CAVE)	12.788.217,26	13.042.949,94	7.833.741,96	1.004.463,78	12.774.082,60	10.274.900,00	12.774.082,60	-
PROGRAMMA 3 - RIFIUTI	103.721.520,00	104.889.350,60	-	-	103.721.520,00	-	103.721.520,00	-
PROGRAMMA 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	5.568.349,46	6.811.866,71	17.955.000,00	19.425.000,00	5.623.148,46	4.130.000,00	5.623.148,46	50.000,00
PROGRAMMA 8 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	862.139,00	1.004.357,83	-	-	855.545,00	-	855.545,00	-
Totale Missione 9	137.254.089,53	139.881.064,11	47.417.039,43	40.149.658,69	135.632.409,15	31.464.846,30	135.632.409,15	8.659.946,30
PROGRAMMA 2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	93.624.865,84	97.755.519,89	31.270.990,00	31.270.990,00	88.570.356,84	10.903.800,00	88.300.453,50	-
PROGRAMMA 3 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	1.013.139,00	1.656.892,80	-	-	1.006.696,00	-	1.006.696,00	-
PROGRAMMA 5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	31.166.504,17	31.530.186,99	16.504.946,77	14.504.946,00	28.905.387,59	5.982.322,65	28.030.387,59	3.827.000,00
Totale Missione 10	125.804.509,01	130.942.599,68	47.775.936,77	45.775.936,00	118.482.440,43	16.886.122,65	117.337.537,09	3.827.000,00
PROGRAMMA 1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.737.627,72	1.928.500,00	40.000,00	110.000,00	1.834.722,80	40.000,00	1.834.722,80	-
Totale Missione 11	1.737.627,72	1.928.500,00	40.000,00	110.000,00	1.834.722,80	40.000,00	1.834.722,80	-
PROGRAMMA 1 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E PER I MINORI	31.505.276,28	33.546.554,91	100.000,00	100.000,00	31.805.492,95	100.000,00	31.805.492,95	100.000,00
PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	18.796.020,61	19.699.863,70	32.000,00	32.000,00	19.173.569,15	-	19.153.567,30	-
PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	13.554.580,56	15.057.264,09	-	-	13.265.988,56	-	13.135.113,56	-
PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	11.409.865,77	11.985.603,04	-	-	11.502.995,77	-	11.453.995,77	-
PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	2.010.967,00	3.055.079,87	-	-	2.010.280,00	-	2.010.280,00	-
PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	6.473.950,18	8.347.338,64	10.000,00	10.000,00	5.507.058,50	10.000,00	5.276.065,08	10.000,00
PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	229.334,00	244.747,16	-	-	227.863,00	-	227.863,00	-
PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	6.282.041,70	7.291.757,00	1.500.000,00	1.500.000,00	6.460.804,70	250.000,00	6.460.804,70	-
Totale Missione 12	90.262.036,10	99.228.208,41	1.642.000,00	1.642.000,00	89.954.052,63	360.000,00	89.523.182,36	110.000,00
PROGRAMMA 1 - INDUSTRIA E ARTIGIANATO	4.566,40	7.500,00	-	-	4.566,40	-	4.566,40	-
PROGRAMMA 2 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	1.793.697,00	1.950.230,00	-	-	1.782.424,00	-	1.782.424,00	-
PROGRAMMA 4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	486.171,03	597.286,89	-	-	484.245,03	-	484.245,03	-
Totale Missione 14	2.284.434,43	2.555.016,89	-	-	2.271.235,43	-	2.271.235,43	-
PROGRAMMA 3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	289.070,00	452.600,00	-	-	287.900,00	-	287.900,00	-
Totale Missione 15	289.070,00	452.600,00	-	-	287.900,00	-	287.900,00	-
PROGRAMMA 1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	2.518.114,00	3.150.200,00	-	-	2.501.141,00	-	2.501.141,00	-
Totale Missione 19	2.518.114,00	3.150.200,00	-	-	2.501.141,00	-	2.501.141,00	-

Programmi	2024				2025		2026	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA	2.715.021,40	2.348.667,40	-	-	2.916.276,11	-	2.027.276,11	-
PROGRAMMA 2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	22.977.000,00	-	-	-	23.031.062,00	-	23.031.062,00	-
PROGRAMMA 3 - ALTRI FONDI	300.000,00	300.000,00	-	-	300.000,00	-	300.000,00	-
Totale Missione 20	25.992.021,40	2.648.667,40	-	-	26.247.338,11	-	25.358.338,11	-
PROGRAMMA 1 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Missione 60	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale complessivo	691.325.850,19	697.860.569,96	255.988.651,18	160.116.423,54	683.152.744,43	105.153.083,18	680.687.970,82	56.085.196,30





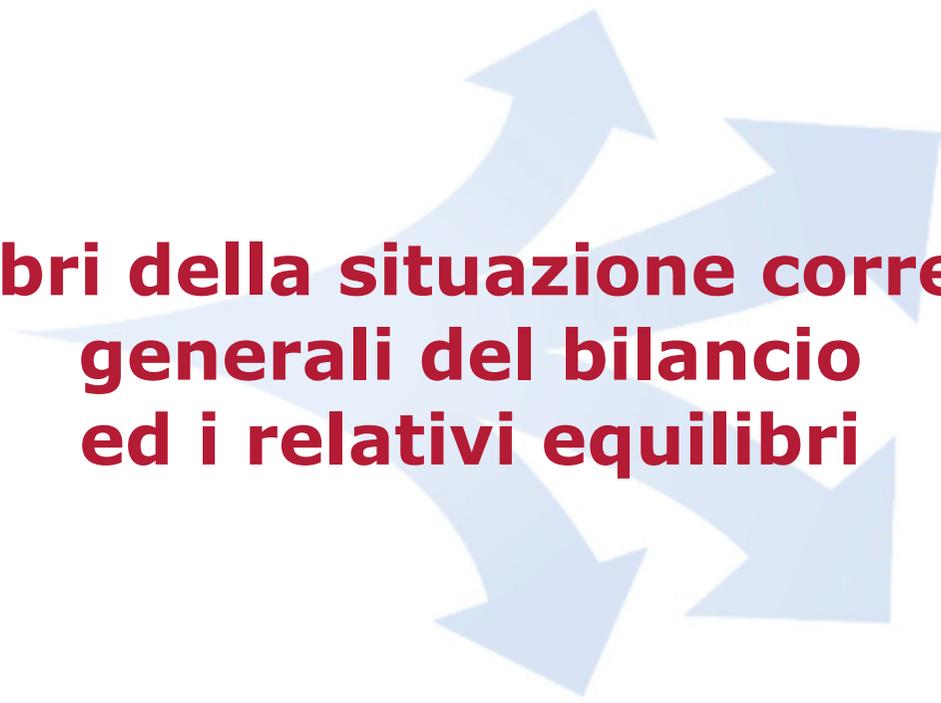
Spesa corrente con riferimento alle funzioni fondamentali

SPESE CORRENTI CON RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI DELL'ENTE

	2024	2025	2026
Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 3 - gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	18.219.532,10	18.029.606,10	18.029.606,10
programma 4 - gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	92.015.897,43	92.000.901,43	92.000.901,43
programma 5 - gestione dei beni demaniali e patrimoniali	8.863.818,02	8.839.315,23	8.839.315,23
programma 6 - ufficio tecnico	5.750.242,75	5.311.922,24	5.311.922,24
programma 11 - altri servizi generali	7.310.839,53	7.257.986,53	7.257.986,53
Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico locale			
organizzazione dei servizi pubblici	795.866,87	790.465,31	790.465,31
pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale			
missione 8 - assetto del territorio ed edilizia abitativa			
programma 1 - urbanistica e assetto del territorio	2.527.196,25	2.507.574,52	2.507.574,52
attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi			
missione 11 - soccorso civile			
programma 1 - sistema di protezione civile	1.727.966,72	1.824.625,80	1.824.625,80
organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimenti e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi			
missione 9 - sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
programma 3 - rifiuti	103.721.520,00	103.721.520,00	103.721.520,00
progettazione e gestione sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'art. 118, quarto comma, della costituzione			
missione 12 - diritti sociali, politiche sociali e della famiglia			
programma 1 - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	31.139.129,28	31.429.227,95	31.429.227,95
programma 2 - interventi per la disabilità	17.413.020,61	17.803.567,30	17.803.567,30
programma 3 - interventi per gli anziani	13.256.475,56	13.083.795,56	13.083.795,56
programma 4 - interventi per i soggetti a rischio esclusione sociale	10.332.114,46	10.303.780,77	10.303.780,77
programma 7 - programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	6.434.541,18	5.465.873,50	5.465.873,50
programma 8 - cooperazione e associazionismo	229.334,00	227.863,00	227.863,00
Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione servizi scolastici			
missione 4 - istruzione e diritto allo studio			
programma 1 - istruzione prescolastica	13.322.589,40	13.386.550,40	13.386.550,40
programma 2 - altri ordini di istruzione non universitaria	6.866.834,25	6.855.054,25	6.855.054,25



	2024	2025	2026
programma 6 - servizi ausiliari all'istruzione	8.478.828,80	8.700.366,80	8.700.366,80
programma 7 - diritto allo studio	618.251,00	616.542,00	616.542,00
Polizia municipale e polizia amministrativa locale			
missione 3 - ordine pubblico e sicurezza			
programma 1 - polizia locale e amministrativa	34.148.021,13	33.922.445,13	33.922.445,13
Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia sdi servizi anagrafici, elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 7- Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	5.602.621,22	4.674.413,22	4.674.413,22
Servizi in materia di statistica e servizi informativi (tecnologia dell'informazione e della comunicazione - ICT)			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 8 - Statistica e sistemi informativi	15.721.848,70	17.605.949,70	17.605.949,70
Totale	404.496.489,26	404.359.346,74	404.359.346,74



Equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri



EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

Entrate	2024	2025	2026
Titolo I - entrate tributarie	437.228.467,00	437.578.879,00	437.578.879,00
Titolo II - trasferimenti	142.189.568,98	126.781.061,40	116.281.184,55
Titolo III - entrate extratributarie	152.593.906,72	157.009.343,95	156.825.440,61
Fondo pluriennale vincolato corrente	4.973.870,62	230.993,42	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	-27.907.122,09	-21.680.196,30	-13.230.196,30
totale entrate	709.078.691,23	699.920.081,47	697.455.307,86

Spese	2024	2025	2026
Titolo I - spese correnti	691.325.850,19	683.152.744,43	680.687.970,82
Titolo III - incremento attività finanziarie	6.369.417,00	6.757.314,00	6.757.314,00
Titolo IV - rimborso prestiti	11.383.424,04	10.010.023,04	10.010.023,04
totale spese	709.078.691,23	699.920.081,47	697.455.307,86

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

Entrate	2024	2025	2026
Titolo IV - entrate in c/capitale	133.528.966,14	81.852.553,17	42.855.000,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Titolo VI - accensione di prestiti	85.000.000,00	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	27.907.122,09	21.680.196,30	13.230.196,30
Fondo pluriennale vincolato capitale	9.552.562,95	1.620.333,71	-
totale entrate	270.988.651,18	120.153.083,18	71.085.196,30
Spese	2024	2025	2026
Titolo II - spese in c/capitale	255.988.651,18	105.153.083,18	56.085.196,30
Titolo III - incremento attività finanziarie	21.369.417,00	21.757.314,00	21.757.314,00
Titolo III finanziato con entrate correnti	-6.369.417,00	-6.757.314,00	-6.757.314,00
totale spese	270.988.651,18	120.153.083,18	71.085.196,30

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026**

Parte seconda

**Fabbisogno di personale,
Lavori Pubblici,
Alienazioni ed elenco immobili**



**CITTA' DI
VENEZIA**



**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026
Parte seconda**

**Programmazione del fabbisogno di
personale 2024 - 2026**

Premessa

La programmazione dei fabbisogni di personale relativa al periodo 2024-2026 aggiorna e ridefinisce la programmazione dei fabbisogni precedentemente adottata.

Essa tiene conto sia dei fabbisogni di personale registrati a partire dagli obiettivi e dai programmi da realizzare, sia del quadro legislativo in materia di reclutamento ed assunzioni di personale, ed in particolare dell'introduzione del PIAO nuovo documento programmatico integrato ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 80/2021 che incorpora i documenti programmatici dapprima adottati singolarmente, ora maggiormente coordinati tra loro: Piano della Performance, Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, Piano triennale dei fabbisogni del personale e Piano triennale delle azioni concrete per l'efficienza delle pubbliche amministrazioni, Piano organizzativo del lavoro agile, Piano della Formazione, Piano delle Azioni Positive, Piano Sviluppo Informatici.

La programmazione dei fabbisogni di personale si sviluppa altresì a partire dalle *Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche*, approvate dal Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto 8 maggio 2018 (G.U. 27.7.2018) e dalle *Linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche* approvate dal Ministro per la P.A. di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (G.U. 14.9.2022).

Alla luce di quanto sopra, è stata radicalmente innovata la modalità di programmare i fabbisogni di personale giungendo ad una definizione di dotazione organica dinamicamente individuata nel personale in servizio più le capacità assunzionali, entro i limiti di spesa dell'Ente.

La dotazione organica ed il suo sviluppo triennale devono essere previsti nella concezione di massima dinamicità e pertanto modificabili ogni qual volta lo richiedano norme di legge, nuove metodologie organizzative, nuove esigenze della popolazione, ecc., sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla legislazione vigente in materia di assunzioni e spesa di personale.

Inoltre le amministrazioni pubbliche devono individuare il proprio fabbisogno di personale considerando non solo le conoscenze teoriche dei dipendenti (sapere), ma anche le capacità tecniche (saper fare) e comportamentali (saper essere).

La presente analisi tiene conto, altresì, dei contenuti del CCNL Funzioni Locali 2016-2018 sottoscritto in data 21.5.2018, del CCNL Area della Dirigenza sottoscritto in data 17.12.2020, nonché del CCNL Funzioni Locali 2019-2021 sottoscritto in data 16.11.2022.

Benchmarking

Per l'attività di benchmarking, ossia di confronto di caratteristiche salienti del personale dell'Amministrazione con quelle di Amministrazioni comparabili, sono stati utilizzati i dati Istat relativi agli indicatori di bilancio (calcolati sui dati dell'elaborazione Istat "Bilanci consuntivi delle Amministrazioni Comunali") e agli indicatori del personale (calcolati sui dati dell'indagine "Conto annuale" del Ministero dell'Economia e delle Finanze) delle unità istituzionali.



Tale utilizzo consente infatti di poter mettere a confronto indicatori strutturali e sintetici, quali l'indice di ricambio e di turnover delle risorse umane o l'incidenza delle spese per il personale sulle spese/entrate correnti, tra differenti Amministrazioni Comunali.

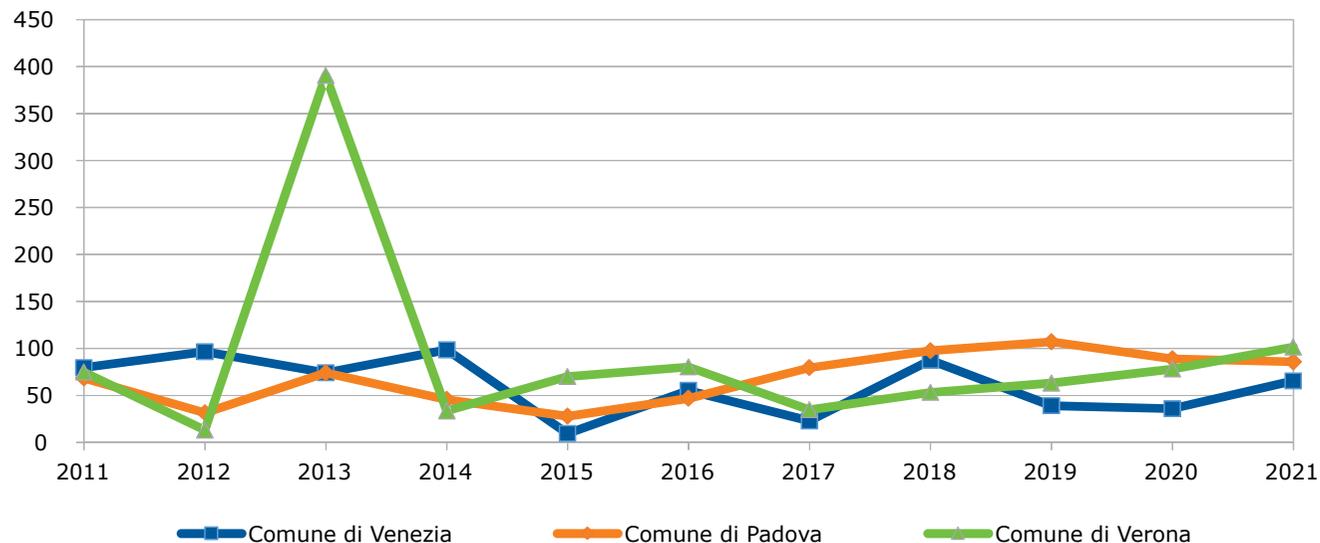
Per gli scopi della programmazione del fabbisogno di personale sono stati scelti come Comuni di benchmark quelli di Verona e di Padova, che tra i Comuni del Veneto sono quelli più vicini come dimensione al Comune di Venezia.

Indicatori del personale dei Comuni

indice di ricambio delle risorse umane	NA / RL NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*)
indice di turnover delle risorse umane	$(NA+RL) / DTI$ NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale dirigente / personale	DIR / DTI DIR = personale dirigente al 31 dicembre DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale laureato o con titolo superiore / personale	DTI_{lau} / DTI DTI _{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale	$DTI_{\leq 20s} / DTI$ DTI _{≤20s} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con meno di 35 anni di età / personale	$DTI_{<35e} / DTI$ DTI _{<35e} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti	RLD / SC RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni) SC = spese correnti (impegni)
Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti	$TD / RES * 1.000$ TD = totale dipendenti RES = abitanti iscritti in Anagrafe
Costo del lavoro dipendente (valori medi)	CL / TD CL = costo del lavoro dipendente (escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione) TD = totale dipendenti



Indice di ricambio delle risorse umane (valori %)



(NA / RL) * 100

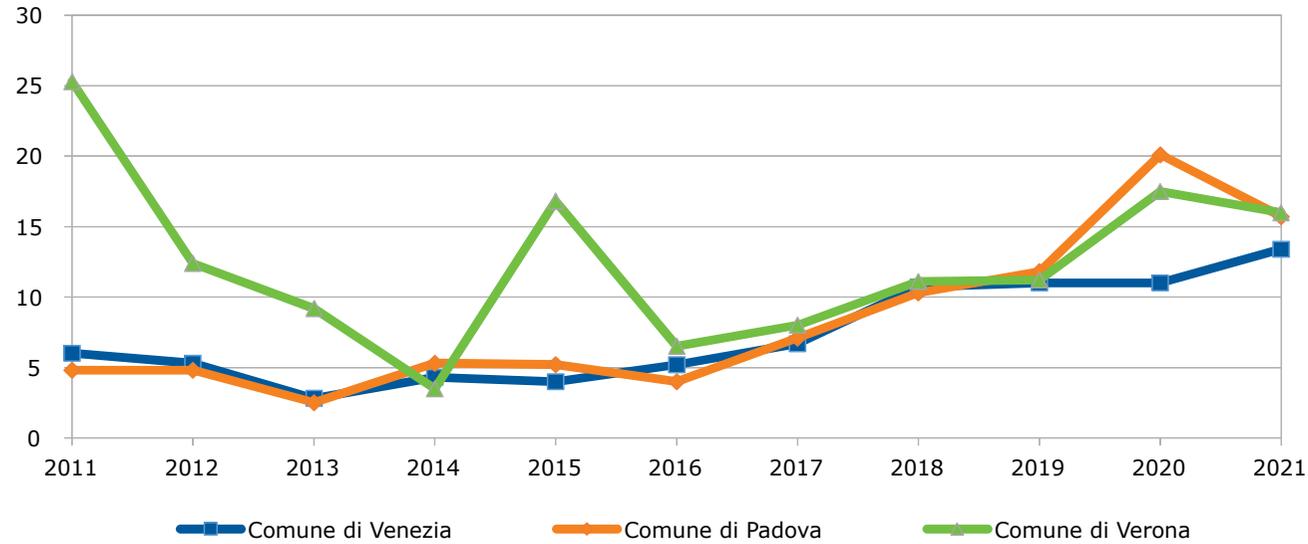
NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	79,6	96,4	74	98,5	9,3	55,1	22,6	87,5	39,0	35,9	65,5
Comune di Padova	68,5	31,3	74,1	45,5	27,8	46,8	79,4	97,8	107,1	89,0	85,9
Comune di Verona	74,7	12,9	390,5	33,3	70,1	80,3	34,7	53,0	62,9	78,0	101,4

Fonte: Istat - indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Indice di turnover delle risorse umane (valori %)



$$\frac{((NA+RL) / DTI) * 100}{}$$

NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

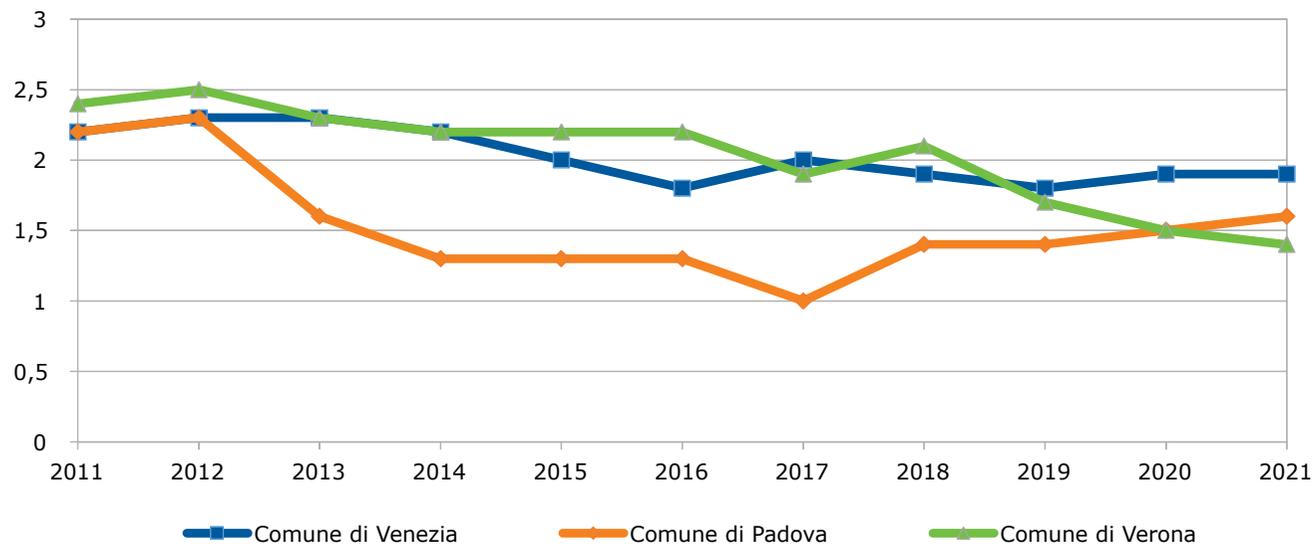
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	6,0	5,3	2,8	4,3	4,0	5,2	6,7	10,7	11,0	11,0	13,4
Comune di Padova	4,8	4,8	2,5	5,3	5,2	4,0	7,1	10,3	11,8	20,1	15,7
Comune di Verona	25,3	12,4	9,2	3,5	16,8	6,5	8,0	11,1	11,2	17,5	16,0

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Personale dirigente / totale personale (valori %)



(DIR / DTI) * 100

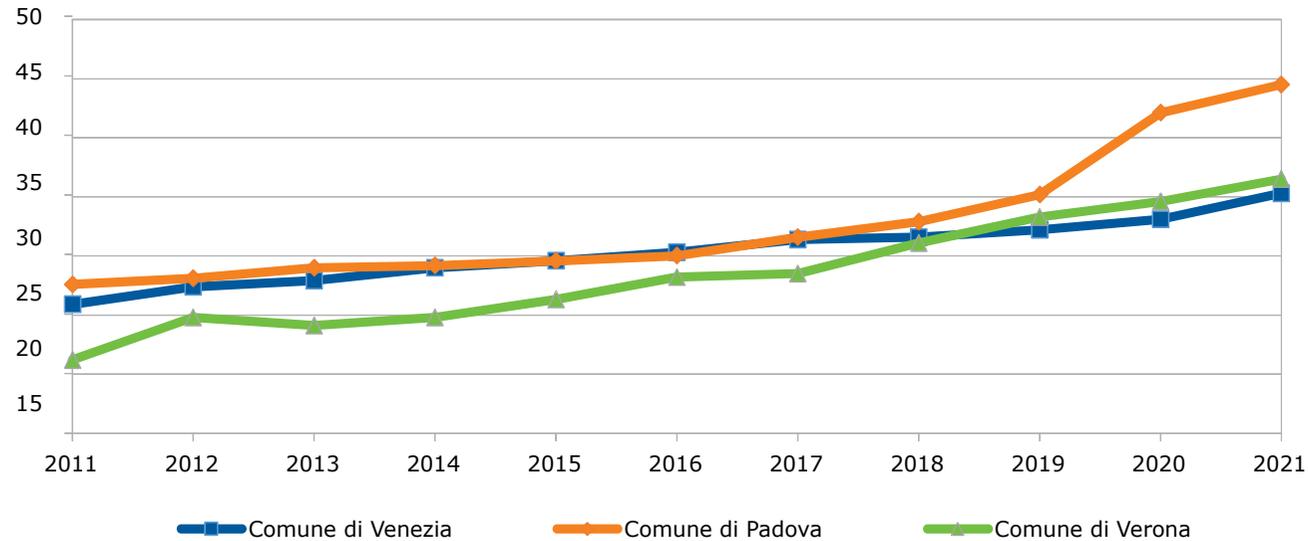
DIR = personale dirigente al 31 dicembre

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	2,2	2,3	2,3	2,2	2,0	1,8	2,0	1,9	1,8	1,9	1,9
Comune di Padova	2,2	2,3	1,6	1,3	1,3	1,3	1,0	1,4	1,4	1,5	1,6
Comune di Verona	2,4	2,5	2,3	2,2	2,2	2,2	1,9	2,1	1,7	1,5	1,4

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale laureato o con titolo superiore / totale personale (valori %)



(DTI_{lau} / DTI) * 100

DTI_{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea

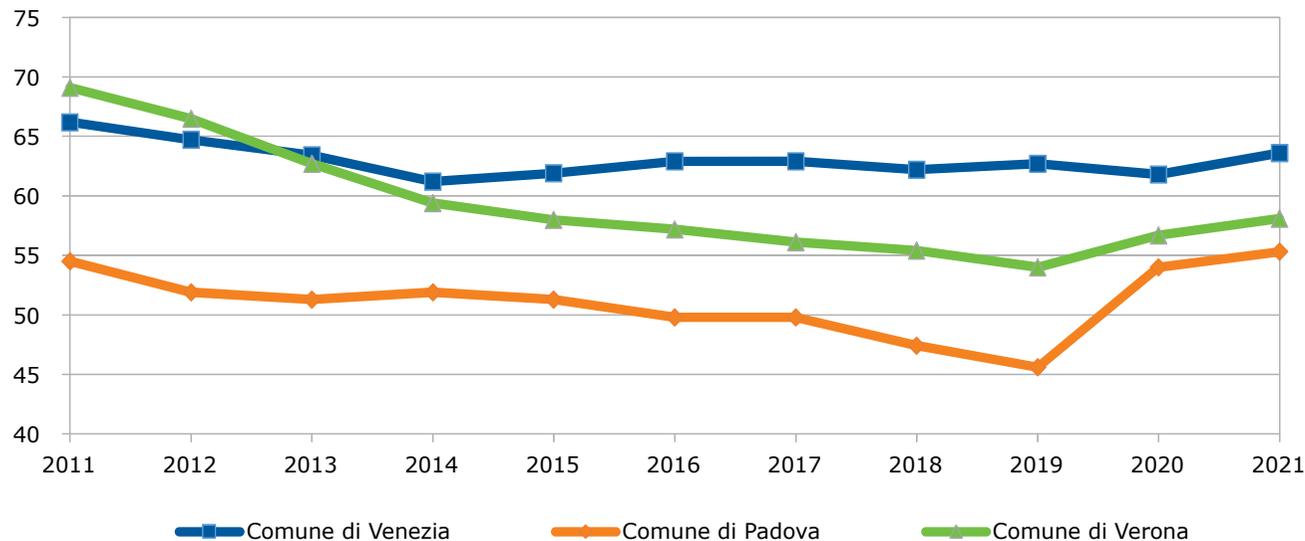
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	25,9	27,4	27,9	29,0	29,6	30,3	31,4	31,6	32,2	33,1	35,3
Comune di Padova	27,6	28,1	29,0	29,2	29,6	30,0	31,6	32,9	35,2	42,1	44,5
Comune di Verona	21,2	24,8	24,1	24,8	26,3	28,2	28,5	31,1	33,3	34,6	36,5

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale (valori %)



TI<=20s / DTI

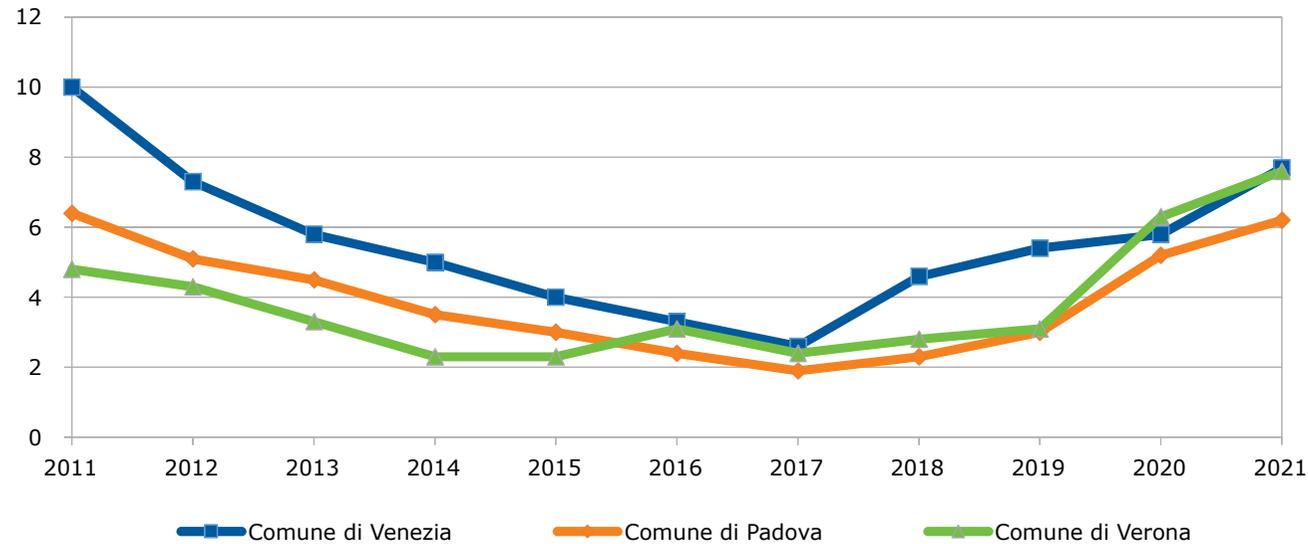
DTI<=20s = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	66,2	64,7	63,4	61,2	61,9	62,9	62,9	62,2	62,7	61,8	63,6
Comune di Padova	54,5	51,9	51,3	51,9	51,3	49,8	49,8	47,4	45,6	54,0	55,3
Comune di Verona	69,1	66,5	62,7	59,4	58,0	57,2	56,1	55,4	54,0	56,7	58,8

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale con meno di 35 anni di età / totale personale (valori %)



$(DTI < 35e / DTI) * 100$

DTI<35e = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti

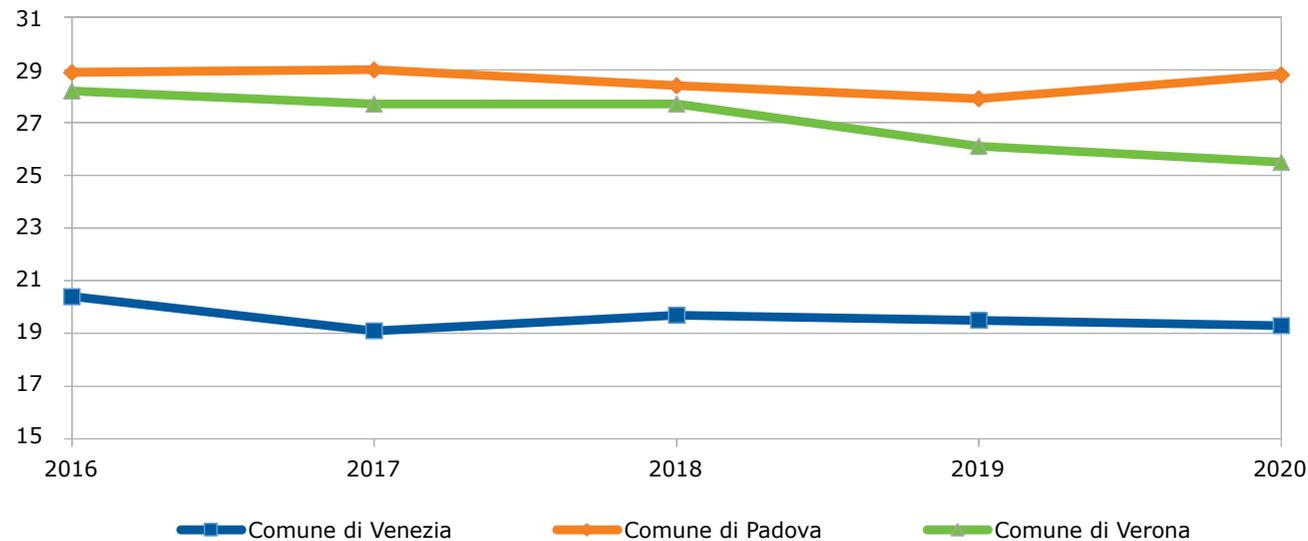
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	10,0	7,3	5,8	5,0	4,0	3,3	2,6	4,6	5,4	5,8	7,7
Comune di Padova	6,4	5,1	4,5	3,5	3,0	2,4	1,9	2,3	3,0	5,2	6,2
Comune di Verona	4,8	4,3	3,3	2,3	2,3	3,1	2,4	2,8	3,1	6,3	7,6

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti



(RLD / SC) * 100

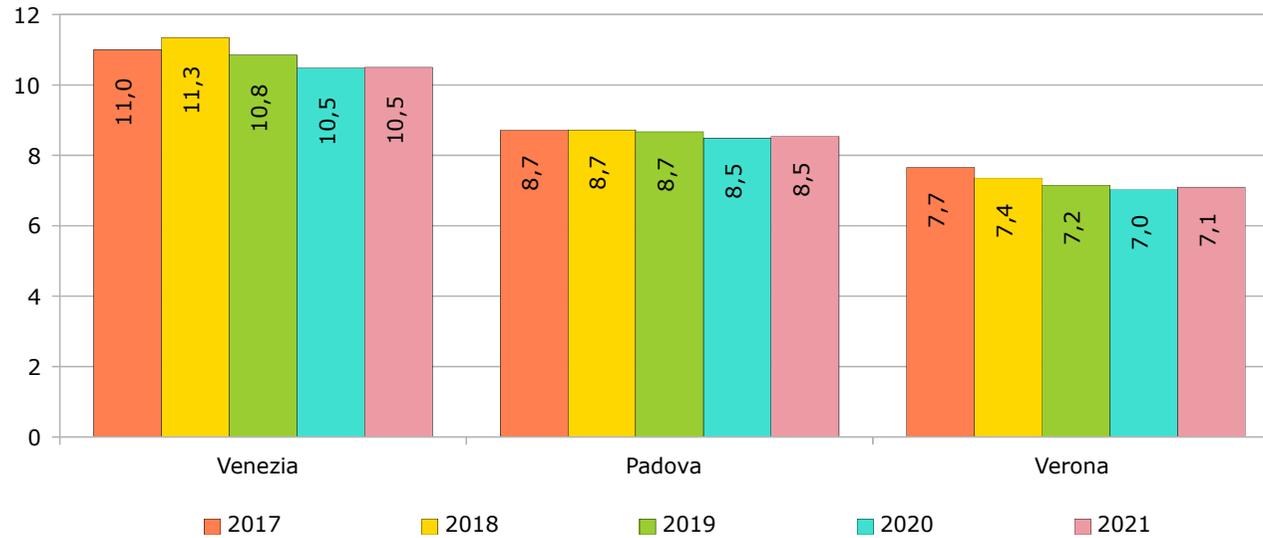
RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni)

SC = spese correnti (impegni)

	2017	2018	2019	2020	media 2017-2020	Var. % 2020/2019
Comune di Venezia	19,1	19,7	19,5	19,3	19,4	-1,0%
Comune di Padova	29	28,4	27,9	28,8	28,5	3,2%
Comune di Verona	27,7	27,7	26,1	27,0	26,8	-2,3%

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>)

Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti



TD / RES * 1.000

TD = totale dipendenti (compresi a tempo determinato e con contratto formazione lavoro)

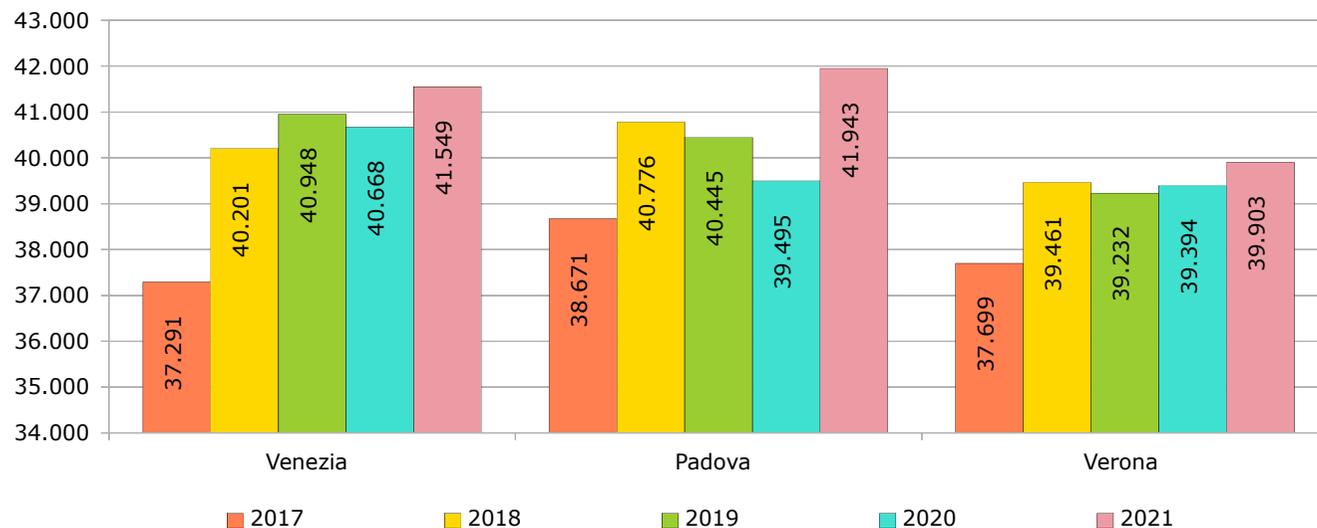
RES = abitanti iscritti in Anagrafe

	2017	2018	2019	2020	2021	Media 2017/2021	Var. % 2021/2020
Comune di Venezia	11,0	11,3	10,8	10,5	10,5	10,8	0,2%
Comune di Padova	8,7	8,7	8,7	8,5	8,5	8,6	0,6%
Comune di Verona	7,7	7,4	7,2	7,0	7,1	7,3	1,0%
Comuni italiani >= 250.000 ab	-	-	-	-	8,33		

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia



Costo del lavoro per dipendente (valori medi)



CL / TD

CL = costo del lavoro dipendente
(escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione)

TD = totale dipendenti

	2017	2018	2019	2020	2021	media 2017- 2021	Var. % 2021/2020
Comune di Venezia	37.291	40.201	40.948	40.668	41.549	40.132	2,2%
Comune di Padova	38.671	40.776	40.445	39.493	41.943	40.266	6,2%
Comune di Verona	37.699	39.461	39.232	39.394	39.903	39.138	1,3%

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia

Andamento del personale: anni 2016 – 2022

Personale al 31/12 per categoria giuridica. Anni 2016 – 2022

Categoria giuridica	2016			2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT
A	3	9	12	3	9	12	2	8	10	8	8	10	2	8	10	2	7	9	0	7	7
B	136	229	365	135	231	366	124	239	363	111	235	346	106	229	335	102	214	316	95	196	291
C	457	1.125	1.582	426	1.075	1.501	470	1.053	1.523	459	1.037	1.496	436	986	1.422	425	936	1.361	473	953	1.426
D	373	544	917	358	518	876	335	506	841	283	478	761	259	456	715	262	465	727	269	458	727
Dirigenti tempo indet.	36	18	54	34	16	50	33	16	49	27	16	43	26	14	40	28	13	41	28	13	41
Dirigenti tempo deter.			0	4	1	5	3	1	4	5	1	6	6	1	7	4	1	5	4	2	6
Collaboratori Art. 90 TUEL	3	3	6	4	2	6	4	2	6	4	2	6	5	2	7	4	3	7	4	3	7
TOTALE	1.008	1.928	2.936	964	1.852	2.816	971	1.825	2.796	897	1.777	2.668	840	1.696	2.536	827	1.639	2.466	873	1.632	2.505



Macrostruttura

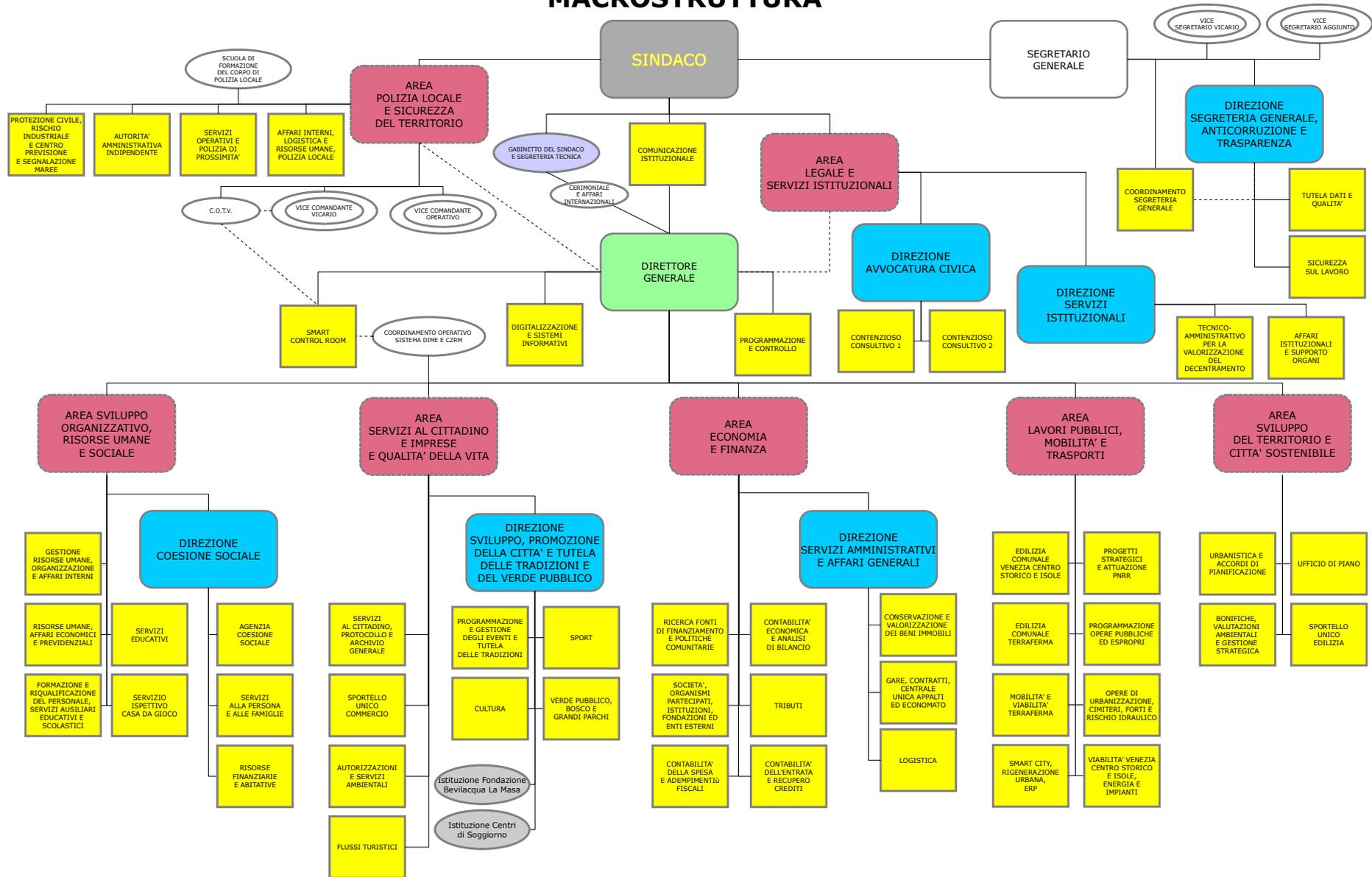
L'Amministrazione del Comune di Venezia è organizzata in Aree, Direzioni, Settori, Istituzioni e dalle strutture del Segretario Generale e del Direttore Generale.

Come indicato dalle stesse Linee Guida del 8.5.2018, l'organizzazione non è più concepibile come un assetto dato, rigido e non revisionabile.

In attuazione di tali principi, la struttura organizzativa del Comune di Venezia si adatta in modo flessibile e dinamico alle esigenze di:

- concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando eventuali duplicazioni;
- riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo;
- unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali, compresa la gestione del personale e dei servizi comuni;
- digitalizzazione dei processi di back-office e di front-office;
- snellimento delle strutture burocratiche amministrative attraverso accorpamento di uffici ed eliminazione di duplicazioni;
- riduzione delle spese per il personale ed ottimale impiego delle risorse pubbliche.

MACROSTRUTTURA



Personale in servizio e Dotazione organica

Personale in servizio

Sul tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima (dettata dai vincoli assunzionali e dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013) in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione.

La vecchia dotazione organica del Comune di Venezia, come tradizionalmente intesa ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001 nel testo previgente alla modifica operata dall'art. 4 del d.lgs.n. 75/2017, è stata determinata dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 12 del 30.01.2017, come di seguito riportato:

Personale in servizio alla data 31/12/2022

Vecchia dotazione organica				
Categoria	Posti	Categoria	Posti occupati	Personale a tempo determinato*
A	13	A	7	0
B1	208	B1	156	0
B3	204	B3	135	0
C	1.721	C	1.426	26
D1	795	D1	673	17
D3	142	D3	54	0
Dirigenti	63	DIR	41	6
TOTALE	3.146	TOTALE	2.492	49

*Categoria C: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00, i contratti di formazione e lavoro del settore vigilanza ed i contratti a tempo determinato del settore vigilanza. Non comprende il personale educativo supplente; Categoria D1: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00 e i contratti di formazione e lavoro; Categoria Dirigenti: il dato non include il Direttore Generale.

Programmazione del fabbisogno di personale

Indirizzi

Il quadro legislativo di riferimento è in rapida e continua evoluzione.

L'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, dall'art. 1, comma 853, lett. a), b) e c), L. 27 dicembre 2019, n. 160, a decorrere dal 1° gennaio 2020, e, successivamente, dall'art. 17, comma 1-ter, D.L. 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla L. 28 febbraio 2020, n. 8) ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni.

La normativa sopra citata introduce per i comuni una disciplina delle assunzioni del personale basata sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa stessa, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti; anche le procedure di mobilità soggiacciono al principio di sostenibilità finanziaria della spesa.

Con decreto attuativo della Presidenza del Consiglio dei ministri Dip. Funz. Pubbl., adottato il 17 marzo 2020 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni" è stata definita la disciplina di dettaglio per la quantificazione delle capacità assunzionali, chiarendo, tra l'altro, al comma 2 dell'art. 1 che le disposizioni contenute nell'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 si applicano ai comuni con decorrenza dal 20 aprile 2020.

Al riguardo si rinvia alla attestazione pg. n. 4750 del 04/01/2023 del Dirigente del Settore Risorse Umane Affari economici e previdenziali relativa al valore soglia previsto dal sopra citato DM 17/03/2020 per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato del Comune di Venezia.

Con comunicazione pg. n. 227885 del 10 maggio 2023 il Direttore dell'Area Economia e Finanza ha certificato il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica per l'anno 2022.

Il presente Piano tiene inoltre conto della circolare del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero dell'Interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

Con la pubblicazione sulla G.U. n. 226 dell'11 settembre 2020, è divenuta ufficiale e quindi pienamente operativa la Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica 13 maggio 2020, esplicativa delle nuove regole assunzionali per i Comuni introdotte dall'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019, convertito con modificazione dalla Legge n. 58/2019.

Il D.L. 9 giugno 2021, n. 80 come convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113 ha introdotto, tra l'altro, novità significative in materia di mobilità di personale tra pubbliche amministrazioni, consentendo in presenza di determinati presupposti l'accelerazione e semplificazione del relativo iter procedurale.



Il D.L. n. 36/2022 "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del PNRR" introduce, tra le altre, delle novità in materia di reclutamento di personale in un'ottica di efficientamento e semplificazione delle procedure, e il Decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44 incide sui termini in materia di stabilizzazioni di personale a tempo determinato.

Tenuto conto della rilevazione dei fabbisogni effettuata, delle previsioni di pensionamento nelle varie unità organizzative, delle risorse finanziarie disponibili, verranno attuate procedure di reclutamento di personale di diverse categorie e profili, in ambito tecnico e amministrativo, in proporzione ai fabbisogni rilevati, tramite l'istituto della mobilità tra pubbliche amministrazioni e l'utilizzo delle graduatorie di altri enti nell'ottica di assicurare tempi rapidi di reclutamento, mettendo in atto economie di scala in sinergia con le altre pubbliche amministrazioni.

Si potrà procedere all'attivazione di procedure di valorizzazione delle risorse interne tramite l'istituto della progressione tra le aree previsto dall'art. 52 del D.Lgs.n. 165/2001 e dal CCNL Funzioni locali 2019-2021 art. 13, anche considerando il regime transitorio.

Alle assunzioni a tempo indeterminato tramite nuove selezioni si affiancano le forme di lavoro flessibile ai sensi dell'art. 36 del TUPI, per fronteggiare le esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale, quali le assunzioni a tempo determinato, i contratti di formazione e lavoro, l'assegnazione temporanea di personale di altre Amministrazioni di varia categoria, la sottoscrizione di convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale temporaneamente assegnato e relative proroghe.

Verrà utilizzato l'istituto della somministrazione di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 52 del CCNL Comparto Funzioni Locali secondo la disciplina degli articoli 30 e seguenti del D. Lgs. n. 81/2015, per soddisfare esigenze temporanee o eccezionali, ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D. Lgs. n. 165/2001 e nel rispetto dei vincoli finanziari previsti dalle vigenti disposizioni di legge in materia.

Sono state superate le rigide prescrizioni in tema di concorsi legate al periodo emergenziale connesso alla pandemia.

Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
Assunzioni a tempo indeterminato		
Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.
Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.
Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.
Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.
Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.



Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
Forme di lavoro flessibile – art. 36 del TUIPI		
Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.
Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.	Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.	Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.
Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.
Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.

Dati finanziari

Limiti della dotazione organica in termini finanziari

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 e pubblicate nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, dispongono che la dotazione organica va espressa in termini finanziari e che per gli enti locali la relativa spesa non può essere superiore al limite di spesa consentito dalla legge.

Con l'art. 1, commi 557 e 557-bis, della legge n. 296/2006, così come, rispettivamente, sostituito e introdotto dall'art. 14, comma 7, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla L. n. 122/2010, vengono individuati gli ambiti prioritari di intervento nei quali gli Enti Locali devono modulare la loro azione per assicurare la riduzione delle spese di personale al fine di concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

L'art. 1, comma 557-quater, della legge n. 296/2006, inserito dal comma 5-bis dell'art. 3 del D.L. 90/2014, stabilisce che ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa (triennio 2011-2013).

L'art.1, comma 228, della legge 23.12.2015 n. 208 prevede che: *“Le amministrazioni di cui all'art. 3, comma 5, del D.L. 24.6.2014 n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 11.8.2014 n. 114, D.L. 24.6.2014 n. 90 possono procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente”*.

L'art. 19 comma 8 della legge n. 448 del 28/12/2001 dispone che gli organi di revisione contabile degli enti locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della legge 27/12/1997 n. 449 e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.

Si espone pertanto, di seguito, l'andamento della spesa di personale valida per il calcolo del limite, tenuto conto dei criteri adottati a seguito delle circolari ministeriali e delle delibere della Corte dei Conti per l'individuazione delle spese escluse dal calcolo.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato:

Fino al 19/04/2020, le facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato erano disciplinate dall'art. 3, commi 5 e 5 quater, del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. n. 114 del 11/08/2014, il quale a decorrere dall'anno 2014 consentiva il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a tre anni nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile e consentiva altresì l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente. Il decreto-legge 28.01.2019, n. 4, convertito in legge 28 marzo 2019, n. 26, ha consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a cinque anni e l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al quinquennio precedente. Ai sensi dell'art. 1, comma 228 dalla legge 208/2015 (legge finanziaria 2016), le amministrazioni pubbliche hanno potuto procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente pari al 25% fino al 31 dicembre 2018. Dal 1 gennaio 2019 il limite assunzionale è stato elevato al 100%, fermo restando comunque il vincolo costituito dalla disponibilità di risorse finanziarie e dalla sostenibilità degli equilibri di bilancio.

A decorrere dal 20/04/2020, in sostituzione della preesistente disciplina delle facoltà assunzionali, l'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58 e successive modificazioni) ha apportato significative modifiche alle facoltà assunzionali dei



Comuni, superando le percentuali di assunzioni in rapporto alle cessazioni e permettendo assunzioni di personale sino al raggiungimento del cosiddetto "valore soglia" espresso dal rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti. Il tradizionale concetto di dotazione organica è stato sostituito da un nuovo concetto che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima stabilita dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi. Per l'Amministrazione Comunale permane il limite di spesa costituito dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006. Relativamente alle facoltà assunzionali viene applicato dalla norma il principio della sostenibilità finanziaria della spesa di personale, che consente di assumere, a decorrere dal 20/04/2020, personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata, come disposto dal D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020. Il valore soglia individuato per la classe demografica in cui si colloca il Comune di Venezia (da 250.000 a 1.499.999 abitanti) è stato stabilito nella misura del 28,8%, mentre la percentuale effettiva rilevata per il 2023 per il Comune di Venezia è pari a 15,92%. I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 6% per il 2021, 8% per il 2022, 9% per il 2023, 10% per il 2024.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.M. 17/3/2020, i comuni possono utilizzare le facoltà residue degli anni precedenti in deroga agli incrementi percentuali sopra indicati e in alternativa alla suddetta disciplina.

Come sancito dall'art. 7, comma 1, del D.M. 17/3/2020 la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante dai dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto dei limiti di spesa della media del triennio 2011-2013 previsto dall'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006.

Il richiamo delle norme citate al rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, fa sì che il limite effettivo e non derogabile del costo della dotazione organica e delle facoltà assunzionali sia costituito dall'importo dello stanziamento nel bilancio triennale delle risorse per spese di personale.

Il presente Piano tiene conto delle indicazioni fornite dalla circolare del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero dell'Interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La materia è stata ampiamente disciplinata dalle seguenti circolari ministeriali:

- la circolare ministeriale n. 3/2017 ad oggetto "indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato", tesa a fornire indirizzo operativi sull'applicazione della disciplina contenuta in taluni articoli, tra i quali l'art. 20, del D.Lgs. n. 75/2017;
- la circolare ministeriale n. 1/2018 di data 09/01/2018, ad oggetto " *legge di bilancio 2018 – integrazioni alla circolare del 23 novembre 2017, n. 3 "Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato"*;

- la circolare ministeriale n. 2/2018 ad oggetto: *“Chiarimenti in merito alle circolari del 23 novembre 2017 n. 3 e del 9 gennaio 2018, n. 1, del Ministro per la semplificazione e la pubblica Amministrazione in materia di superamento del precariato. Riflessi sui fondi destinati alla contrattazione integrativa.”*
- la circolare del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze e il Ministero dell’Interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell’art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 222/2018/PAR del 08/05/2018 ha chiarito che il Fondo delle capacità assunzionali è unico e comprende sia le cessazioni del personale non dirigente che quelle del personale dirigente e che pertanto assomma entrambi i risparmi di spesa per i cessati.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo determinato, lavoro flessibile e “stabilizzazioni”.

La disciplina delle facoltà assunzionali per il lavoro a tempo determinato non ha subito sostanziali variazioni e, ai sensi dell’art. 9 comma 28 del decreto legge n. 78/2010, la spesa impegnata nell’anno per tutte le tipologie di lavoro flessibile deve essere inferiore alla spesa sostenuta per la stessa finalità nell’anno 2009.

In merito alle facoltà assunzionali del personale precario da stabilizzare, il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, all’art. 20 rubricato *“Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni”* prevede che, ferme restando le norme di contenimento della spesa di personale, le pubbliche amministrazioni, nel triennio 2018-2020, possono elevare gli ordinari limiti finanziari per le assunzioni a tempo indeterminato previsti dalle norme vigenti, al netto delle risorse destinate alle assunzioni a tempo indeterminato per reclutamento tramite concorso pubblico, utilizzando a tal fine le risorse previste per i contratti di lavoro flessibile, nei limiti di spesa di cui all’articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 20 luglio 2010, n. 122, calcolate in misura corrispondente al loro ammontare medio nel triennio 2015-2017 a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la relativa spesa di personale, previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell’organo di controllo interno di cui all’articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28.

La stabilizzazione delle unità sopra richiamate, unitamente a quelle già realizzate o in corso, ha comportato un impegno annuo di risorse finanziarie pari, indicativamente, ad Euro 2.583.592,54 dall’anno 2018, Euro 3.315,927,49 dall’anno 2019, Euro 3.452.493,65 dall’anno 2022, euro 3.658.594,18 dall’anno 2022.

Ai sensi del menzionato art. 20 del D.lgs. 75/2017, la predetta stabilizzazione comporta una permanente e corrispondente riduzione del tetto di spesa di cui all’art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, che passa da Euro 12.441.701,19 ad Euro 9.858.108,65 nell’anno 2018, Euro 9.125.773,70 dall’anno 2019, euro 8.989.207,54 dall’anno 2021 ed euro 8.783.107,01 dall’anno 2022.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 confermano che rientrano nel tetto di spesa dell’art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010 anche i contratti di collaborazione coordinata e continuativa. Attualmente non vi sono in essere presso il Comune di Venezia contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Rientra inoltre in detto tetto di spesa il costo dei lavoratori interinali non finanziato da progetti europei.



**Prospetto dell'andamento delle spese di personale
con verifica del rispetto del limite della media della spesa degli anni 2011-2013**

Anno	Spesa di personale comprensiva delle assunzioni previste	Spesa esente dal limite	Spesa assoggettata al limite
Media 2011/2013 (limite di spesa)	141.542.457,24	-30.035.336,31	111.507.120,93
2015	129.018.663,20	-29.041.847,79	99.976.815,41
2016	121.991.267,32	-28.293.358,52	93.697.908,80
2017	118.293.679,06	-29.206.288,47	89.087.390,59
2018	122.149.998,78	-32.433.110,79	89.716.887,99
2019	120.715.805,04	-32.184.367,42	88.531.437,62
2020	115.296.880,20	-33.354.777,12	81.942.103,08
2021	119.251.903,74	-35.683.693,30	83.568.210,44
2022	125.072.460,45	-37.770.575,39	87.301.885,06
Proiezione 2023	123.729.561,30	-38.562.092,57	85.167.468,73
Proiezione 2024	123.584.162,78	-40.443.355,80	83.140.806,98
Proiezione 2025	123.984.162,78	-40.543.355,80	83.640.806,98
Proiezione 2026	123.484.162,78	-40.243.355,80	84.240.806,98

Cessazioni anni 2023-2026

QUALIFICA	2023	2024	2025	2026	Totale complessivo	RISPARMIO ANNUO A REGIME
OPERATORI	1		1		2	55.320,02
OPERATORI ESPERTI	16	10	3	6	35	1.023.911,70
ISTRUTTORI	45	17	26	15	103	3.399.399,23
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	37	11	14	9	71	2.529.891,88
DIRIGENTI		3	2		5	631.036,10
Totale complessivo	99	41	46	30	216	7.639.558,93





**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026
Parte seconda**

**Programmazione in materia di lavori
pubblici**



Programma triennale 2024 - 2025 - 2026

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Terraferma** si intendono estesi alle seguenti aree: Favaro Veneto, Campalto, Dese, Tessera, Cipressina, Zelarino, Trivignano, Chirignago, Gazzera, Asseggiano, Marghera, Catene, Malcontenta, Fusina, Mestre, Carpenedo, Bissuola, San Lorenzo, Terraglio, Marocco, Villaggio San Marco.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia nord** si intendono estesi ai seguenti sestieri: Cannaregio, S. Marco e Castello.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia sud** si intendono estesi ai seguenti sestieri: S. Polo, S. Croce, Dorsoduro e Giudecca.



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero					
14990	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00	0,00	0,00
15196	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	800.000,00	0,00
15299	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	800.000,00
14985	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	3.100.000,00	0,00	0,00
15189	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	3.100.000,00	0,00
15292	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	3.100.000,00
14563	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO 1 LOTTO	400.000,00	0,00	0,00
14567	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO	0,00	500.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			4.300.000,00	4.400.000,00	3.900.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro					
15106	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO DELLA RIVA MONUMENTALE DEGLI ARMENI, FOND.TA DEL SOCCORSO – DORSODURO	0,00	600.000,00	0,00
15129	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO RIVA CAMPO ERBARIA A RIALTO	0,00	1.500.000,00	0,00
15134	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE CAMPO DE LE IMPIRARESSE E CALLE DEI MAESTRI VETRAI A MURANO	300.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 05			300.000,00	2.100.000,00	0,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14995	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.300.000,00	0,00	0,00
15182	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	1.300.000,00	0,00
15285	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	0,00	1.300.000,00
14996	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.200.000,00	0,00	0,00
15183	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	1.200.000,00	0,00
15286	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	0,00	1.200.000,00
14993	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00	0,00	0,00
15180	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	500.000,00	0,00
15283	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	0,00	500.000,00
14994	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00	0,00	0,00
15181	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	300.000,00	0,00
15284	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	300.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
15003	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00	0,00	0,00
15193	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	200.000,00	0,00
15296	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	200.000,00
14987	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
15197	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
15300	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
15090	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MARGHERA E MALCONTENTA	400.000,00	0,00	0,00
15091	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA CHIRIGNAGO-ZELARINO	400.000,00	0,00	0,00
15092	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MESTRE-CARPENEDO	500.000,00	0,00	0,00
15093	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA FAVARO-CAMPALTO-TESSERA	400.000,00	0,00	0,00
15094	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA LIDO-PELLESTRINA	400.000,00	0,00	0,00
15127	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ASFALTATURA DIFFUSA PELLESTRINA TRATTI VIA MURAZZI, STRADA COMUNALE LAGUNA E CARRIZZADE	200.000,00	0,00	0,00
15128	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ADEGUAMENTO FERMATE TRASPORTO PUBBLICO LIDO PELLESTRINA	200.000,00	0,00	0,00
15270	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONDAMENTA DE LA SENA A CANNAREGIO	0,00	1.200.000,00	0,00
Totale Tipologia 07			6.200.000,00	4.900.000,00	3.700.000,00
Totale Categoria 01-01			10.800.000,00	11.400.000,00	7.600.000,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 03 Recupero

15001	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	1.000.000,00	0,00	0,00
15188	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	1.000.000,00	0,00
15291	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	0,00	1.000.000,00
Totale Tipologia 03			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria

15247	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2024	200.000,00	0,00	0,00
15248	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2025	0,00	200.000,00	0,00
15303	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI	0,00	0,00	200.000,00
Totale Tipologia 07			200.000,00	200.000,00	200.000,00
Totale Categoria 01-04			1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 03 Recupero					
14564	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIQUALIFICAZIONE RIVIERA BENEDETTO MARCELLO E RIFACIMENTO CONDOTTA FOGNARIA VIA F.CAVALLI AL LIDO DI VENEZIA - 2 LOTTO	0,00	250.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			0,00	250.000,00	0,00
Totale Categoria 02-11			0,00	250.000,00	0,00
Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14720	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	2.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			2.000.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 02-15			2.000.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14999	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00	0,00	0,00
15186	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	600.000,00	0,00
15289	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	600.000,00
14998	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00	0,00	0,00
15185	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	800.000,00	0,00
15288	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	0,00	800.000,00
14984	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	1.000.000,00	0,00	0,00
15178	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	1.000.000,00	0,00
15281	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	1.000.000,00
Totale Tipologia 04			2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria					
14983	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00	0,00	0,00
15177	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	600.000,00	0,00
15280	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	600.000,00
Totale Tipologia 06			600.000,00	600.000,00	600.000,00
Totale Categoria 05-08			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14986	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00	0,00	0,00
15192	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	900.000,00	0,00
15295	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	0,00	900.000,00
15002	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00	0,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
15191	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	900.000,00	0,00
15294	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	900.000,00
Totale Tipologia 07			1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Totale Categoria 05-10			1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 03 Recupero					
14988	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
15194	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
15297	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
Totale Tipologia 03			200.000,00	200.000,00	200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro					
14915	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00	0,00	0,00
15184	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	600.000,00	0,00
15287	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	0,00	600.000,00
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATA SU CANALE	1.000.000,00	0,00	0,00
15118	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO FACCIATA DI CA' PESARO	0,00	1.900.000,00	0,00
15236	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CHIESA DI SAN MICHELE - INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO E RESTAURO DEL SAGRATO - LOTTO 1	0,00	2.000.000,00	0,00
Totale Tipologia 05			1.600.000,00	4.500.000,00	600.000,00
Totale Categoria 05-11			1.800.000,00	4.700.000,00	800.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
15148	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	BOSCO DELLO SPORT: STADIO	86.996.874,84	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			86.996.874,84	0,00	0,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14992	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00	0,00	0,00
15190	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	800.000,00	0,00
15293	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	800.000,00
14981	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
15179	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
15282	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
Totale Tipologia 04			1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14872	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RISQUALIFICAZIONE CENTRO CULTURALE CANDIANI	1.160.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			1.160.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-12			89.856.874,84	1.700.000,00	1.700.000,00
Categoria: 05-31 CULTO -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
15235	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	CIMITERO DI SAN MICHELE IN ISOLA - RECINTO EVANGELICO: REALIZZAZIONE DI SOTTOSERVIZI, OPERE STRUTTURALI OSSARIO, SISTEMAZIONE VIALI ED ALBERATURE	0,00	2.000.000,00	0,00
Totale Tipologia 04			0,00	2.000.000,00	0,00
Totale Categoria 05-31			0,00	2.000.000,00	0,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 03 Recupero					
14550	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE DEL MUNICIPIO CA' FARSETTI - CA' LOREDAN COMPRENSIVO DI INTERVENTI PER IL CONSEGUIMENTO DEL CPI E DI MIGLIORAMENTO SISMICO	6.000.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			6.000.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14982	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
15176	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
15279	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
Totale Tipologia 04			900.000,00	900.000,00	900.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 05 Restauro					
15000	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.100.000,00	0,00	0,00
15187	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.100.000,00	0,00
15290	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.100.000,00
Totale Tipologia 05			1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
Totale Categoria 05-33			8.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14806	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE NUOVO GATTILE A SAN GIULIANO	0,00	1.215.000,00	0,00
15107	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE DEL CRISTO - S.CROCE VENEZIA. REALIZZAZIONE RAMPA SOVRAPPONTE PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	0,00	200.000,00	0,00
Totale Tipologia 01			0,00	1.415.000,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 03 Recupero					
14989	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00
15195	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	500.000,00	0,00
15298	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	0,00	500.000,00
14900	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	1.500.000,00	0,00	0,00
15198	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.500.000,00	0,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2024	Importo 2025	Importo 2026
15301	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.500.000,00
Totale Tipologia 03			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14980	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
15174	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	100.000,00	0,00
15277	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	0,00	100.000,00
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00	0,00	0,00
15175	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	100.000,00	0,00
15278	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	0,00	100.000,00
Totale Tipologia 04			200.000,00	200.000,00	200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico					
15042	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.3.B - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX EDISON A MARGHERA	3.100.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 08			3.100.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO					
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	1.500.000,00	0,00	0,00
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE AREA ESTERNA CIMITERO DESE	0,00	250.000,00	0,00
Totale Tipologia 58			1.500.000,00	250.000,00	0,00
Totale Categoria 05-99			6.800.000,00	3.865.000,00	2.200.000,00
Totale Triennale 2024-2025-2026			125.256.874,84	31.915.000,00	20.300.000,00



A stylized calendar icon with a green header and a white body. The body contains a grid representing a calendar page, with one cell highlighted in orange. The text "Elenco Annuale dei Lavori 2024" is overlaid on the calendar.

Elenco Annuale dei Lavori 2024

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero			
14563	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO 1 LOTTO	400.000,00
14990	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00
14985	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	3.100.000,00
Totale Tipologia 03			4.300.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro			
15134	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE CAMPO DE LE IMPIRARESSE E CALLE DEI MAESTRI VETRAI A MURANO	300.000,00
Totale Tipologia 05			300.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
15090	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MARGHERA E MALCONTENTA	400.000,00
15091	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA CHIRIGNAGO-ZELARINO	400.000,00
15092	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MESTRE-CARPENEDO	500.000,00
15093	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA FAVARO-CAMPALTO-TESSERA	400.000,00
15094	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA LIDO-PELLESTRINA	400.000,00
15127	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ASFALTATURA DIFFUSA PELLESTRINA TRATTI VIA MURAZZI, STRADA COMUNALE LAGUNA E CARRIZADE	200.000,00
15128	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ADEGUAMENTO FERMATE TRASPORTO PUBBLICO LIDO PELLESTRINA	200.000,00
14995	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.300.000,00
14996	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.200.000,00
14993	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00
14994	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00
15003	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
14987	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00
			Totale Tipologia 07 6.200.000,00
			Totale Categoria 01-01 10.800.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 03 Recupero			
15001	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	1.000.000,00
			Totale Tipologia 03 1.000.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
15247	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2024	200.000,00
			Totale Tipologia 07 200.000,00
			Totale Categoria 01-04 1.200.000,00
Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14720	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	2.000.000,00
			Totale Tipologia 01 2.000.000,00
			Totale Categoria 02-15 2.000.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14999	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00
14998	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00
14984	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI- INTERVENTI STRAORDINARI	1.000.000,00
			Totale Tipologia 04 2.400.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria			
14983	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00
			Totale Tipologia 06 600.000,00
			Totale Categoria 05-08 3.000.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14986	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00
15002	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00
			Totale Tipologia 07 1.800.000,00
			Totale Categoria 05-10 1.800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 03 Recupero			
14988	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	200.000,00
			Totale Tipologia 03 200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro			
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATA SU CANALE	1.000.000,00
14915	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00
			Totale Tipologia 05 1.600.000,00
			Totale Categoria 05-11 1.800.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14992	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00
14981	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			Totale Tipologia 04 1.700.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14872	MUNICIPALITA' DI MESTRE- CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE CENTRO CULTURALE CANDIANI	1.160.000,00
			Totale Tipologia 07 1.160.000,00
			Totale Categoria 05-12 2.860.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14982	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			Totale Tipologia 04 900.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE - Tipologia: 05 Restauro			
15000	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.100.000,00
			Totale Tipologia 05 1.100.000,00
			Totale Categoria 05-33 2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 03 Recupero			
14989	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00
14900	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	1.500.000,00
			Totale Tipologia 03 2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14980	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00
			Totale Tipologia 04 200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico			
15042	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.3.B - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX EDISON A MARGHERA	3.100.000,00
			Totale Tipologia 08 3.100.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI - Tipologia: 58 Ampliamento o potenziamento			
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	1.500.000,00
			Totale Tipologia 58 1.500.000,00
			Totale Categoria 05-99 6.800.000,00
			Totale Elenco Annuale 2024 32.260.000,00



Programma degli interventi anno 2024 finanziati con la Legge Speciale per Venezia



Lo Stato assicura a Venezia e alla sua laguna finanziamenti volti alla salvaguardia fisica e ambientale, al mantenimento delle caratteristiche socio economiche degli insediamenti urbani lagunari. Tali finanziamenti sono erogati attraverso una legislazione speciale che, dalla legge 29.11.1984 n. 798 "Nuovi interventi per la salvaguardia di Venezia", individua nel Comune il soggetto destinatario di risorse per:

- acquisizione, restauro e risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza, ad attività sociali e culturali, produttive, artigianali;
- opere di urbanizzazione primaria, sistemazione di ponti, canali, fondamenta sui canali;
- erogazione di contributi ai privati, per il restauro e risanamento del loro patrimonio;
- insediamenti produttivi ed opere di urbanizzazione primaria e secondaria degli stessi.

Con il Programma degli Interventi il Comune individua, sulla scorta delle risorse disponibili, gli interventi da finanziare, poi rendicontati annualmente, ai sensi dell'art. 4 c.4 della Legge 29.11.1984 n. 798, al Comitato Interministeriale di Indirizzo Coordinamento e Controllo presieduto dal Presidente del Consiglio.

Il Programma degli interventi per l'anno **2024**, finanziato con i fondi della legge speciale per Venezia ammonta complessivamente ad euro **23.668.819,30=**.

Nel Programma allegato gli interventi finanziati sono riportati secondo la seguente lettura:

- **colonna a)**: codice Intervento del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (codice GeLP) o Non Opera del Piano degli Investimenti;
- **colonna b)**: codice Intervento Legge Speciale ex art. 6 della L. 798/84;
- **colonna c)**: descrizione degli interventi previsti nella nuova programmazione ed eventuale importo già finanziato a partire dalla Legge 139/92;
- **colonna d)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Avanzo vincolato di Legge Speciale per Venezia;
- **colonna e)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Contributi di Legge Speciale: Legge n. 205/2017 art. 1 - co. 852.

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2024

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
		lettera a) - art. 6 Legge 798/84 "... per l' acquisizione il restauro e il risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza nonche' attivita' sociali e culturali, produttive artigianali e commerciali essenziali per il mantenimento delle caratteristiche socio-economiche" -			
		residenza -		-	2.546.153,30
		cultura -		-	2.100.000,00
		scuola -		-	2.400.000,00
		sport -		-	1.250.000,00
		verde -		-	-
		immobili usi vari -		-	3.600.000,00
		lettera b) - art. 6 Legge 798/84 "... per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nonche' per la sistemazione dei ponti, canali e fondamenta" -			
		viabilita'/op. urb -		-	9.053.981,00
		accordi programma -		-	-
		lett.c) art. 6 Legge 798/84 - contributi al patrimonio immobiliare privato per restauro "...contributi vari per restauro patrimonio immobiliare privato"		-	-
		lettera d) - art. 6 Legge 798/84 "... per l'acquisizione di aree da destinare ad insediamenti produttivi e per la urbanizzazione primaria secondaria delle stesse"		-	-
		art. 5 Legge 139/92 - (progetto integrato rii - Insula s.p.a) "...scavo dei rii e smaltimento dei fanghi, opere di sistemazione e risanamento della rete fognaria esistente, sottoservizi a rete, consolidamento statico di edifici pubblici e privati (soggetti a specifici contributi) prospicienti le opere per la difesa della citta' di Venezia"		-	128.685,00
		Imprevisti - Studi e Ricerche - Rivitalizzazione socio-economica		-	-
		Acquisizioni e urbanizzazioni varie		-	-
		Accantonamento opere pubbliche		-	-
		Rete Antincendio		-	2.590.000,00
		Totale		-	23.668.819,30
		Totale Complessivo			23.668.819,30



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2024

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
lettera a) art. 6 Legge 798/84					
Residenza					
	A1 233	Cannaregio - Penitenti (casa anziani-IRE)	16.486.953,78	-	1.446.153,30
15002	A1 235	Manutenzione diffusa edilizia residenziale Centro Storico ed isole	56.299.631,38	-	900.000,00
14986	A1 800	Manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	2.650.000,00	-	200.000,00
Totale importi				-	2.546.153,30
Cultura					
	A2 GES	Teatri - La Fenice e Malibran - Gestione/manutenzione	30.059.599,71	-	1.500.000,00
14915	A2 037	Manutenzione varie - Musei	17.490.400,76	-	600.000,00
Totale importi				-	2.100.000,00
Scuola					
14998	A3 023	Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico	34.401.481,95	-	800.000,00
14999	A3 122	Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo	3.969.604,95	-	600.000,00
14984	A3 400	Edilizia scolastica terraferma - Manutenzione straordinaria	1.946.248,40	-	1.000.000,00
Totale importi				-	2.400.000,00
Sport					
				-	
14992	A4 040	Edilizia sportiva Centro Storico ed isole- Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	18.988.091,78	-	800.000,00
14981	A4 041	Edilizia sportiva terraferma - Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	1.284.670,68	-	450.000,00
Totale importi				-	1.250.000,00

Immobili usi vari

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2024					
a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
14990	A6 AMA	Ripristino funzionale cimiteri centro storico ed isole	15.722.272,50	-	1.500.000,00
14988	A6 FOR	Messa in sicurezza ed adeguamenti impiantistici dei forti di terraferma	1.211.856,61	-	200.000,00
15000	A6 071	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del Centro Storico ed isole	27.775.764,16	-	1.100.000,00
14989	A6 605	Ripristino funzionale cimiteri terraferma	536.557,63	-	500.000,00
14982	A6 610	Edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	1.755.374,59	-	300.000,00
Totale importi				-	3.600.000,00
Totale lettera a) art. 6 Legge 798/84				-	11.896.153,30
lettera b) art. 6 Legge 798/84					
Viabilità - Opere urbanizzazione					
	B1 ICM	Centro Previsione e Segnalazioni Maree	10.437.649,51	-	450.000,00
15001	B1 MAR	Realizzazione strutture traffico acqueo	14.737.901,45	-	1.000.000,00
15247	B1 TAX	Riorganizzazione e manutenzione pontili granturismo e rifacimento stazioni taxi	912.061,65	-	200.000,00
14991	B1 014	Eliminazione barriere architettoniche	3.007.293,26	-	100.000,00
14980	B1 015	Eliminazione barriere architettoniche - Terraferma	100.000,00	-	100.000,00
14995	B1 032 02	Gestione Territoriale Venezia Nord	18.198.334,87	-	1.300.000,00
14996	B1 032 03	Gestione Territoriale Venezia Sud	18.565.989,11	-	1.200.000,00
	B1 033	Manutenzione-Efficientamento pubblica illuminazione (appalto quindicennale)	31.253.116,21	-	872.873,00
14994	B1 036	Gestione territoriale Murano, Burano e S. Erasmo	3.962.281,71	-	300.000,00
	B1 155	Sistemazione dell'area piazzale S.M. Elisabetta - Insula SpA - BEI	17.225.776,58	-	1.331.108,00
15003	B1 250	Manutenzione straordinaria ponti in legno Centro Storico ed isole	5.120.645,67	-	200.000,00
14993	B1 275	Gestione Territoriale Lido e Pellestrina	16.950.180,35	-	1.300.000,00



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2024					
a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
15094					
15127					
15128					
	B1 277	Manutenzione impianti di sollevamento Lido-Pellestrina	-	-	500.000,00
14987	B1 508	Interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza Viabilità' Terraferma	347.229,26	-	200.000,00
Totale importi				-	9.053.981,00
Totale lettera b) art. 6 Legge 798/84					9.053.981,00
Insula S.p.A. (progetto integrato rii)					
NO23003	G2 001 17	Insula S.p.A. - San Severo - 2a Fase	2.497.818,35	-	128.685,00
Totale importi				-	128.685,00
Rete Antincendio					
14720	G1 001	Rete antincendio Venezia Centro Storico	13.647.477,80	-	2.000.000,00
		Rete antincendio Venezia Centro Storico - Attività di gestione e manutenzione	-	-	590.000,00
Totale importi				-	2.590.000,00
Totale				-	23.668.819,30
Totale Complessivo					23.668.819,30

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2024/2026
Parte seconda**

Piano delle Alienazioni ed elenco immobili di proprietà





Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

Anno 2024

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Aree di via Torino, retrostanti le Università per la realizzazione di uno Studentato	Mestre	C.T.	140	982 (porz.), 1009 (porz.), 1010, 1011, 1012, 1015 (porz.), 1016, 1076, 1078, 1079 (porz.), 1099	Destinazione urbanistica F/PU n. 3	L'individuazione catastale del compendio immobiliare è stata aggiornata a seguito dei frazionamenti intervenuti sulle aree oggetto di alienazione	€ 3.300.000,00
			C.F.	140	1010 e 1012			
2	Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Pegaso 2	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 3 e 7 (porz.) 395 - 396	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera	Valore definito al lordo dell'indennizzo, pari ad Euro 600.000,00, da riconoscere alla società VEGA s.c.ar.l. per la realizzazione dell'immobile Pegaso 2	€ 1.700.000,00
3	Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017	Venezia	C.F.	11	1145 sub 1, 2 e 3	B1 - Preottocentesche originarie a fronte bi cellulare con elemento distributivo interposto	Il valore dell'immobile è stato aggiornato a seguito di approfondimenti tecnici/estimativi.	€ 786.000,00
4	Immobili nelle ex Conterie di Murano Edificio C	Murano	C.F.	52	49 sub 26, 27, 28	VPRG ex Conterie - artigianale, commerciale, galleria d'esposizione, uffici (connesse all'artigianato)		€ 1.528.000,00
5	Immobile nelle ex Conterie di Murano Blocco B1	Murano	C.F.	52	49 sub 29 (porz.)	residenza speciale, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, attrezzature collettive	Il valore dell'immobile è stato rideterminato a seguito della verifica della superficie esistente dell'immobile	€ 576.000,00



N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
6	Immobile nelle ex Conterie di Murano Edificio M	Murano	C.F.	52	49 sub 23	sala ad uso pubblico, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, strutture ricettive, attrezzature collettive		€ 546.000,00
7	Ex Caserma Guardia di Finanza con area pertinenziale	Lido di Venezia	C.F. e C.T.	47	21 e 24	Zona Territoriale Omogenea F - attrezzature e impianti di interesse collettivo	L'ambito è compatibile con la destinazione d'uso residenziale, ai sensi dell'art. 8.2 lett. a) dello strumento urbanistico vigente.	€ 604.000,00
8	Immobile con scoperto di pertinenza, via Trieste, 31 località Saccon	San Vendemiano (TV)	C.T. e C. F.	12 - Sez A	898 e 213 sub. 1	Zona Territoriale Omogenea B - zone residenziali consolidate di ristrutturazione		€ 122.250,00
9	Magazzino in Sestiere Castello civ. 993, Venezia	Venezia	C.F.	16	porz. 3535 sub 3; porz. 3657 sub 2; porz. 4765 sub 2	Unità edilizie pre-ottocentesche parzialmente trasformate		€ 71.172,00
10	Garage interrato Piazzale Luigi Candiani	Mestre	C.F.	134	2478 sub 2	P.U. Piazzale Candiani		€ 6.500.000,00
11	Alloggio in Via Col di Lana civ. 11	Mestre	C.F.	138	351 subalterno 3 Categoria A/3	Zona Territoriale Omogenea di Tipo "B" - Sottozona "B1"		€ 88.000,00
12	Ex Terminal Fusina	Malcontenta	C.F.	194	68 sub. 1, 3, 4 e 5	P.P. Terminal Fusina		€ 862.640,00
13	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00

Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione € 16.984.062,00

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

Anno 2025

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Terreni e fabbricati in area denominata "La Fontaine"	Lido di Venezia	C.T.	28	467 e 657	Aree attrezzate per il gioco e per lo sport	Immobili da cedersi nell'ambito dell'accordo pubblico-privato denominato Progetto Unitario "La Fontaine", in attuazione della deliberazione di C.C. n. 4 del 02/02/2023. I beni potranno essere ceduti anche per lotti secondo i termini definiti nell'accordo.	€ 1.161.808,00
2	Posti auto interrati in via Circonvallazione	Mestre	C.F.	134	2234 sub dal 79 al 108	B PU-19 via Circonvallazione		€ 450.000,00
3	Aree di via Pertini	Mestre	C.T.	141	101, 43 (porz.), 318 (porz.), 345	D RU-5 PdR via Pertini nord		€ 2.991.000,00
4	Fabbricato di pertinenza di Villa Elena	Zelarino	C.F.	129	326	attrezzatura di interesse comune	Immobile da cedere alla Fondazione di Religione Opera Santa Maria della Carità per essere destinato ad ospitare i servizi già insediati in Villa Elena	€ 115.747,00
5	Ex Convento Agostiniane in Fondamenta Sebastiano Santi civ. 5-5A	Murano	C.F.	52	728 sub da 1 a 62	Unità edilizia ad uso residenziale		€ 2.144.000,00
6	Immobile comunale presente nel compendio VEGA presso il Parco Scientifico Tecnologico Edificio Porta dell'Innovazione	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 4, 5, 6 e 7 (porz.) - 469 - 470	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera		€ 2.201.000,00
7	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 9.363.555,00



**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**

Anno 2026

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Palazzo Corner Contarini	Venezia	C.F.	15	227 sub da 1 a 6	C - Preottocentesche originarie a fronte tricellulare		€ 13.760.000,00
2	Ex scuola elementare di Tessera	Tessera	C.F.	168	5 sub 1 e 2	B3 - Zona residenziale di completamento		€ 125.250,00
3	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 14.185.250,00



Elenco dei singoli immobili di proprietà dell'Ente



**TABELLA SINTETICA DELLE CONSISTENZE ECONOMICHE DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE
RIFERITO AI BENI IMMOBILI**

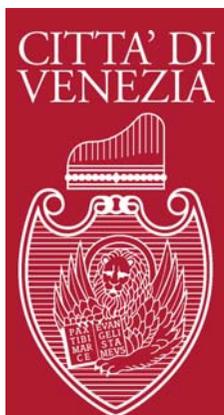
CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE CODICE PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2022
1.2.2.01.02.01.001	altri beni immobili demaniali	<i>demanio specifico</i>	48.488.580,03
1.2.2.02.10.01.001	fabbricati ad uso abitativo di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	33.884.010,61
1.2.2.02.10.02.001	fabbricati ad uso commerciale di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	14.098.802,71
1.2.2.02.10.03.001	fabbricati ad uso scolastico di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	66.279.328,40
1.2.2.02.10.07.001	impianti sportivi di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	1.539.634,59
1.2.2.02.10.08.001	musei teatri e biblioteche di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	194.596.291,69
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<i>in regime demaniale</i>	104.864.150,69
1.2.2.02.10.99.999	beni immobili n.a.c. di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	35.752.176,41
1.2.2.01.03.01.001	terreni demaniali	<i>demanio specifico</i>	84.884.608,77
1.2.2.01.01.01.001	infrastrutture demaniali	<i>demanio strade e ponti</i>	190.982.354,61
		Totale demanio	775.369.938,51
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio disponibile</i>	156.995.241,50
1.2.2.02.09.02.001	fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio disponibile</i>	1.943.619,03
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio disponibile</i>	5.805.006,32
1.2.2.02.09.04.001	fabbricati industriali e costruzioni leggere	<i>patrimonio disponibile</i>	4.369.936,33
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio disponibile</i>	250.081,96
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	29.224.297,60
1.2.2.02.13.01.001	terreni agricoli	<i>patrimonio disponibile</i>	150.640,00
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio disponibile</i>	11.400.075,00
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	5.438.754,87
		Totale patrimonio disponibile	215.577.652,61

CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE CODICE PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2022
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	patrimonio indisponibile	5.142.121,67
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	patrimonio indisponibile	173.232.471,27
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	patrimonio indisponibile	107.736.997,52
1.2.2.02.09.04.001	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	patrimonio indisponibile	20.899.635,15
1.2.2.02.09.05.001	Fabbricati rurali	patrimonio indisponibile	688.191,28
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	patrimonio indisponibile	4.284.065,06
1.2.2.02.09.09.001	Infrastrutture telematiche	patrimonio indisponibile	13.120.112,95
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	patrimonio indisponibile	16.519.593,73
1.2.2.02.09.14.001	opere per la sistemazione del suolo	patrimonio indisponibile	113.294.514,15
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	patrimonio indisponibile	63.314.555,33
1.2.2.02.09.17.001	fabbricati destinati ad asili nido	patrimonio indisponibile	12.920.145,95
1.2.2.02.09.18.001	musei teatri e biblioteche	patrimonio indisponibile	36.186.813,99
1.2.2.02.09.02.001	Fabbricati ad uso commerciale	patrimonio indisponibile	27.588.927,72
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	patrimonio indisponibile	74.961.949,79
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	patrimonio indisponibile	66.748.954,47
1.2.2.02.04.99.001	Impianti	patrimonio indisponibile	11.982.699,76
1.2.1.99.01.01.001	altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	patrimonio indisponibile	3.121.572,90
		Totale patrimonio indisponibile	751.743.322,69
1.2.1.07.01.01.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Beni di Terzi	358.908,11
1.2.1.07.01.01.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Beni di Terzi	151.875,21
		Totale manutenzioni su beni di terzi	510.783,32
		TOTALE COMPLESSIVO	1.743.201.697,13

Gli elenchi completi dei beni di proprietà comunale suddivisi tra beni destinati alla residenza pubblica, immobili ad uso abitativo e immobili ad uso diverso dalla residenza sono reperibili all'interno del sito istituzionale dell'Ente - Sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>).

(Fonte dati: Area Economia e Finanza - Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali – Settore Conservazione e Valorizzazione dei Beni Immobili)





Ulteriori strumenti di programmazione



**Elenco interventi convenzionati o
assoggettati ad atto d'obbligo
con esecuzione di opere di urbanizzazione
a scomputo oneri**



ATTI D'OBBLIGO
al 04/05/2023

DATI ATTI D'OBBLIGO			DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI ATTO OBBLIGO								
OGGETTO	Ditta A.	stipulata in data Rep. Notaio	In data / P.G.n. OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R			SEC	MQ.	Euro
Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.											
A.O. relativo agli standard previsti per OO-UU da eseguirsi sull'area sita a Mestre C. Storico via Allegri (completamento edificio D)	Immobiliare Seral spa	14/11/1997 Rep. 54500 Notaio Longo	PG n.1997/1278 Completamento edificio commerciale - direzionale	X	X	S	X	X	X	1.381,00	NO	NO
A.O. per la realizzazione di un edificio destinato ad uso commerciale in area per AEV in via Linghindal n. 10 a Mestre	Locafit Locazione Macchinari Industriali spa e Stecca Autoveicoli snc	10/09/2001 Rep. 321429 Notaio De Mezzo	In data 11/01/2000 (no PG) Ristrutturazione ed ampliamento edificio ad uso commerciale	NS	NS	X	X	X	X	776,20	388,10	36.542,86 (versata)
A.O. per cessione e/o asservimento aree oggetto di rinnovo parziale e variante al PRG 95/14918 relativo all'area sita a Mestre via Trento	Promedi srl ora Medio Credito Italiano spa	01/07/2002 Rep. 30766 Notaio Callegaro	PG 2002/269178 Rinnovo parziale e variante alla concessione edilizia n. 95/14918 per modifiche interne ed esterne edificio direzione sito a Mestre via Trento	NS	NS	X	X	X	X	3.134,00	404,51	39.484,16 (versata)
A.O. per realizzazione di un insediamento commerciale "Botticelli A" a Mestre via Pionara in area P.P AEV Terraglio	IM.COM. Srl ora anche Rabbit e Bricocenter	15/04/2002 Rep. 119434 Notaio Faotto	Pg n. 2002/183668 Costruzione di n. 3 unità commerciali su insediamento denominato "Botticelli A"	NS	NS	S	S	S	X	non spec.	NO	NO
A.O. relativo all'area compresa nel P.d.R ex Agrimont - Lotto 8 - via Banchina dell'Azoto a Porto Marghera	Fulltrans srl; Palladio Leasing spa; Imm.Il Porto Srl - Agriverde srl	13/01/2003 Rep. 16115 Notaio Gasparotti	PG n. 2003/152468 Ampliamento di superf.e ristruttur.su porzione fabbric Lotto 8 e realizzazione standard pubblici	NS	NS	X	X	X	X	132,00	non spec.	9.916,80 (versata)
A.O. relativo agli standards previsti su area sita in Porto Marghera via Ramo dell'Azoto per l'ampliamento di attività con cambio d'uso	SE.R.NAVI dei Fratelli Giampaolo ed Enzo Semenzato snc	14/12/2004 Rep. 18543 Notaio Gasparotti	PG N. 2004/467110 ristrutturaz. ed. della torre a sei livelli esistente a servizio dell'attività produttiva, piano 4 e 5 ad uso direzionale e nuova costruzione capannone ad uso officina meccanica	X	S	X	X	X	X	194,00	NO	NO
A.O. di conferma obblighi assunti quale membro del Consorzio "Comprensorio AEV Terraglio" per l'esec.del compendio di OO.UU. denominato "Comparto A" via Zandonai	Dynamics sas di Luciana Brighenti ora MIKONOS	07/06/2005 Rep. 62212 Notaio Paone	°2013/217365 Costruzione di un edificio a destinazione direzionale con relativi standard a parcheggio e a verde comparto Santa Teresa del PP AEV Terraglio	S	S	X	X	X	X	5.388,00	NO	NO
A.O. su area sita in Zelarino via del Gazzato	Benfin srl - Benetazzo Nicola	17/11/2006 Rep. 34411 Notaio Callegaro	Pg N. 2007/1903 Demolizione e nuova costruzione complesso ad uso direttivo/Commerciale sito in Zelarino via del Gazzato	S	X	S	X	X	X	838,55	NO	NO

LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	scomputo in cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C.	scomputo/asservimento e Cessione	non spec.	non specificato
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.Ass	scomputo in asservimento	°	rinnovo PdC
SS.R	Sotto-sovraserivizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		

**Convenzioni in ambiti PEEP (Piano edilizia economica popolare) e PIP (Piano di Insediamento Produttivo)
al 04/05/2023**

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETTIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
								III.Pub. Etc.	INV. Idr.				
PIRUEA per il Lido di Venezia – Nucleo n. 2 – Ex collegio Immacolata delle Salesiana di Don Bosco, Via della Droma, Alberoni approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	San Trovaso Srl (Russo Teodoro)	Rep. 48368 notaio Minazzi Aurelio	26/01/2006	PG 2006/210072 e PG 2014/258987 (aut. Ambientale) sistemazione area a verde pubblico a completamento oo.uu.	S	S	X	S	X	S	2.940,00	NO	NO
PIRU ai sensi della L.R. 1/6/1999 n. 23 dell'area denominata "ex orto botanico" approvato con delibera C.C. 118 del 4.10.2004 e delibera G.R.V. n. 1170 del 19.3.2005	ex ENEL SPA – DALMAZIA TRIESTE SRL – ENEL DISTRIBUZIONE SPA - ora SAN GIOBBE Srl	Rep. 116.205 del 21.5.2007 notaio Maria Luisa Semi e rep. 541 del 23.12.2016 notaio Francesca Boldrin	23.12.2016	Pdc PG 2010/443045 rilasciato e PG 2016/ 592465 non ancora rilasciato	X	X	S	S	X	S	9.182,00	NO	NO
"Contratto di Quartiere II di Mestre-Altobello approvato con delibera G.R.V. n. 1596 del 23.5.2006	ATER	Rep. 67665 del 11.12.2009 notaio Bandieramonte rep. 77462 del 14.1.2016 notaio Bandieramonte	14.1.2016	PG 2015/98296	X	S	S	S	X	X	1.210,00	NO	NO
Programma Integrato di intervento nella Z.T.O. C2/34 – Nucleo 13 del PEEP (Chirignago) approvato con delibera C.C. n. 87 del 14.6.2006	CONSORZIO CHIRIGNAGO (COIPES-CEV-SA.FRA)	rep 29157 del 20.12.2006 e rep. 32574 del 10.3.2011 notaio Dalla Valle Albano	10/03/2011	PG 2010/157944	S	S	S	S	X	S	28.351,00	NO	NO
PEEP CA' SABBIONI - C2/40- Nucleo N. 14 approvato con delibera C.C. n.184 del 28.10.2002	COIPES	rep 25267 del 22.9.2003 e successiva 32874 del 27.9.2011 notaio Dalla Valle Albano	27/09/2011	PG 2009/65445	S	X	S	S	X	X	10.712,60	NO	NO
Nucleo Sud Lido Terre Perse approvato con delibera C.C. n. 17 del 19.1.1996, prorogato con delibera n. 154 del 17.10.2005	Consorzio Insediamenti Produttivi PIP Lido Sud	rep. 12093 del 28/01/2015 notaio Doria Pierpaolo e integrativa rep. 17251 del 27/05/2021 notaio Doria Pierpaolo	27/05/2021	PG 2014/227752	S	S	S	S	X	S	2.349,00	NO	NO



CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R III.Pub. Etc.		INV. Idr.		SEC	MQ.
Programma straordinario ai sensi dell'articolo 18 della legge 12 luglio 1991, n. 203, recante "Provvedimenti urgenti in tema di lotta contro la criminalità organizzata e di trasparenza e buon andamento dell'attività amministrativa approvato con delibera C.C. n. 162 del 28.11.2007 successivamente approvato con decreto G.R.V.n. 80 del 30.4.2008	SAR.MAR SPA	rep. 34883 notaio Dalla Valle Albano	29/04/2015	PG 2010/474087	S	S	S	S	X	S	66.023,00	NO	NO
P.I.P SACCA SERENELLA	VENEZIANA SRL(UMI 1) EREDI GASPARINI (UMI 2) SENT (UMI 3) CORTELLA & BALLARIN (UMI 4) MARINA SERENELLA (UMI 5) NEW ARTE 90 (UMI 7) MURANO GLASS COMPANY(UMI 8) LINEA ARIANNA (UMI 10) BERLESE MASSIMILIANO (UMI 11) TARLA' ALDO (UMI 12) ANFORA (UMI 13) EREDI RIGO DALLA VENEZIA (UMI 14) EREDI ILIO DALLA VENEZIA (UMI 15) DELLA TOFFOLA LORENZO (UMI 16) CANTIERE MOTONAUTICO SERENELLA (UMI 19) ROSSI RENZO COSTRUZIONI (UMI 20) NUOVA VENIER (UMI 21) F.LLI PADOAN (UMI 22) CANTIERE MURANO (UMI 23) VENEZIANA SRL (UMI 24) MERLO ANDREA (UMI 25) VENEZIANA SRL (UMI 26 A-B-C)	Notaio Doria rep. 16806 (umi 1) notaio Doria rep. 9382 (umi 2) 8772 (umi 3) 14.037 (umi 4) 9685 (umi 6) 8768 (umi 7) notaio Cristina Zorzi rep. 3150 (umi 8) notaio Minazzi Eurelio rep. 50742 (umi 12) NOTAIO Doria rep. 9721 (umi 16) rep. 9764 (umi 21) rep. 9381 (umi 23) rep. 8767 (umi 24) .	30/12/2020 (umi 1) 30/12/2010 (umi 2) 04/03/2010 (umi 3) 27/06/2017 (umi 4) 06/06/2011 (umi 5) 04/03/2010 (umi 7) 22/04/2015 (umi 8) 20/05/2008 (umi 12) 23/06/2011 (umi 16) 23/06/2011 (umi 19) 06/07/2011 (umi 21) 30/12/2010 (umi 23) 04/03/2010 (umi 24)	PG 2010/159746	X	S	S	S	X	X		NO	NO

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R Ill.Pub. Etc.			INV. Idr.	SEC	MQ.
P.I.P LIDO TERRE PERSE	CANTIERE SERENISSIMA NAUTICA (UMI 4) BERTOLDINI ETTORE (UMI 5-6) TISO ALFREDO E FIGLI SRL (UMI 7) REGAZZO ITALO (UMI 8.1) CANTINE LIDO MBM Srl (UMI 8.2.)PHILY SAS (UMI 9.1) TAPETTO MARCO (UMI 9.3.1.) ZAMPEDRI FRANCESCO (UMI 9.3.2.) SCOPENICH CARLO (UMI 9.4.) CARROZZERIA SASSO (UMI 9.5) ELETTROIMPIANTI SAVIO (UMI 10.2) AMNADI FABIO (UMI 10.1.) SIRU SRL (UMI 12.1.) BALLARIN ADRIANO (UMI 12.2.) TECNOIMPIANTI (UMI 12.3) IL DOGE SRL (UMI 12.4)	rep. 9300 notaio Doria (umi 5-6) rep. 3113 (umi 7) rep. 8829 (umi 8.1) rep. 8838 (umi 8.2) rep. 12879 e 12880 del 23/02/2016 (umi 9,1 rep. 16892 del 05/02/2021 (umi 9.3) rep.17783 del 23/09/2015 (umi 9.5.) rep. 5263 notaio Minazzi (umi 10.1) rep 1516 e rep. 5226 notaio Minazzi (umi 10.2) rep. Xxx del 13/10/2022 Le umi non citate saranno oggetto di prossima concessione	01/12/2010 (umi 5-6) 09/08/2010 (umi 7) 30/03/2010 (umi 8.1) 01/04/2010 (umi 8.2) 05/02/2021 (umi 9.1) 23/09/2015 (umi 9.5) 17/01/2022 (umi 10.1) 13/10/2022 (umi 10.2) 29/11/2016 e 20/12/2021 (umi 4)	NO	S	S	X	X	X	X	3.191,00	3.191,00	€ 227.284,78 (già versate quote da Cantiere Serenissima Nautica (umi 4) Bertoldini Ettore (umi 5-6 totale); Tiso Alfredo e Figli (umi 7); Ponte e Zampedri (umi 9.3; Phily (umi 9.1); Carrozeria Sasso (UMI 9.5. totale); Amadi (umi 10.1) totale versato € 122.513,97

LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.ASS	scomputo in asservimento		
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		



CONVENZIONI URBANISTICHE al 04/05/2023

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.R. di i.privata Zona Industriale P Marghera Lungo la Sponda Canale Brentella DELIBERA C.C. n. 18/1997	Nautilus ora Docks Venezia srl	20/11/1997 Rep. n. 51553 Notaio Rubino	P.G. n. == del 20/11/1997 Esecuzione Lavori di Costruzione capannone e palazzina uffici e realizzazione OO.UU	X	X	X	X	X	X	Non spec	Non spec.	36.023,39 (versata)
P.d.L. in Mestre via della Montagnola zona AEV DELIBERA C.C.N.73/1998	Immobiliare Chiavegato Sas	06/04/2000 Rep. 21232 Notaio Sandi	PG °2005/288970 Costruzione ed direz e realizzazione oo.uu.	S	S	X	X	X	X	2.091,00	NO	NO
OO.UU per Nuova Edificazione a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Rosada Maria Luigi e Scarpa Roberto ed Emanuele	13/12/2000 Rep. 22316 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 09/03/2001 Nuova Costruzione Fabbricato e Demolizione due manufatti	S	X	S.Ass	S	X	X	307,00	NO	NO
P.d.L di i.privata Z.T.O D4b.10 comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Beton CA.SA s.r.l.	27/07/2000 Rep. 115394 Notaio Faotto	P.G. n. 2003/33171 Completamento OO.UU C2 RS n. 36	S	S	non spec.	X	X	S	5.092,00	1.690,00	non specificato (compensazione con opere)
V. P.d.R. per realizzazione Città della Musica DELIBERA C.C. n. 199/1996 e s.v.	VEGA Parco Scientifico Tecnologico	20/11/2001 Rep. === Stipulata dalla Direzione Patrimonio	P.G. n. 2008/308309 Ristrutturazione edifici A e B denominati Città della Musica	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	68.256,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 in via Triestina 222 a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	RANCH Srl	22/01/2001 Rep. 22535 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 26/01/2001 Ampliamento complesso fabbricati ad uso commerciali (Casa da Gioco)	S	S	S	S	X	X	3.534,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata località Favaro Via Gobbi DELIBERA C.C. n. 115/2000	Santa Marta srl ora GENERAL HOLDING SPA	08/01/2001 Rep. 29331 Notaio Callegaro	P.G. n. 2002/135494 OO.UU. Piano di recupero D/B via Gobbi	S.Ass.	S.Ass.	S	S	X	X	2.078,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata ex Alluminium Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 101/2000	Immobiliare S. Federico	18/01/2001 Rep. 22514 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2004/209599 OO.UU. Area ex Alluminium	S.Ass	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X	901,70	246,30	19.716,51 (versata)
P.d.L. C2RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n.89/2001 e s.v.	ORMENESE Costruzioni ed altri	26/10/2001 Rep. 3482 Notaio Bartolucci	P.G. n. === del 21/12/2001 OO.UU Primaria	S.Ass	S.Ass	X	X	X	S	38.480,00	NO	NO
Attuazione comparto Edilizio a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Scarpa Nerina e Busetto Antonio	08/02/2001 Rep. 40883 Notaio Minazzi	P.G. n.1997/1550 OO.UU primaria e demolizione magazzino e successiva nuova edificazione di fabbricato	X	X	S	X	X	X	685,00	NO	NO
C2RS N. 25 in via Tiepolo a Zelarino DELIBERA C.C. n. 58/2002	Papi Costruzioni srl e altri	30/05/2002 Rep. 69490 Notaio Rubino	PG n. 2002/495859 Realizzazione OO.UU. Primaria	S.Ass	X	X	S	X	S	15.170,00	198,00	7.157,70 (versata)

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.					
L.R. 11/87 a Favaro Veneto via Ca' Fornoni 46 Delibera C.C. n. 131/1998	De Lazzari Costruzioni Edili	07/11/2002 Rep. 58663 Notaio Vianini	P.G. n. 2003/29636 Ampliamento ed adeguamento capannone e realizzazione OO.UU.	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	626,00	NO	NO
P.d.R. di i.p. Area POS Marghera DELIBERA C.C. n. 94/1999 e DELIBERA n.409/2001 approvazione Schema di Convenzione	SONORA srl – ACTV Spa – Interporto di Venezia e altri	18/09/2002 Rep. 15692 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2008/429042 OO.UU Pdr area POS	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	87.620,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Oriago a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Edilfer S.A.S.	26/07/2002 Rep. 63150 Notaio Pellegrino	P.G. n. 2002/295548 Ristrutturazione ed ampliamento fabbricato ed esecuzione OO.UU	S.Ass	X	X	X	X	X	X	985,00	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica ex Agip Petroli a Marghera DELIBERA C.C. n.113/2001	Autorità Portuale di Venezia	31/01/2002 Rep.n. 108869 Notaio Sermi	P.G. n. 2002/225473 OO.UU. Area delimitata dal Pdr	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	8.189,00	NO	NO
Esecuzione OO.UU. Per nuova edificazione a Pellestrina – Comparto 5 DELIBERA C.C. n.174/2002	Consorzio Cà Di Botte	15/11/2002 Rep. n. 110030 Notaio Semi	P.G. n. 2003/44771 Nuova costruzione di numero 8 unità residenziali con relative recinzioni	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 Via Col San Martino a Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 131/1998	Arte Moderna F.lli Orlor Snc	21/01/2003 Rep. 31213 Notaio Callegaro	P.G. n. 2003/35770 Ampliamento fabbricati e sistemazione area e recinzione	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	X	X	X	1.056,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C/AS n. 3 Via Circonvallazione a Mestre Delibera di C.C. n. 67/1998	Blu Invest Srl (subentrata a Ditta Faccini – Migotto)	14/11/2003 Rep. 44983 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/162868 Costruzione fabbricato residenziale	S	X	X	X	X	X	X	208,00	250,00	non spec. (vedasi Accordo Stragiudiziale)
P.d.L. di i.privata C2RS n.6 via delle Barene Campalto DELIBERA C.C. n.17/2002 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	03/10/2003 Rep. 9445 Notaio Bartolucci	P.G. n.2003/409565 Realizzazione OO.UU.	S	S	X	S	X	S	S	9.045,00	NO	NO
P.P. area ex Abibes a Porto Marghera DELIBERA C.C. n.21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano , SEVIM Spa, Demont Srl	11/03/2003 Rep.n.90417 Notaio Candiani	P.G. n.2003/214701 OO.UU. Area ex Abibes	S	S	S	X	X	X	X	24.341,00	14.163,00	402.370,83 (versata)
L.R. n. 11/87 Via Colombara 213 a Malcontenta DELIBERA C.C. n. 131/1998	Eredi Dori Ottorino snc ora Atlantis Holding srl	03/10/2003 Rep. 30192 Notaio Marciano	P.G. n.2003/477654 Ampliamento ad uso commerciale	S	S.Ass	X	X	X	X	X	630,00	430,00	35.132,50 (versata)
Nuova edificazione in San Pietro in Volta Località Porto Secco DELIBERA C.C. n. 194/1999	Ballarin AnnaMaria e Ghezzi Dorino, Consorzio Portosecco 99 ed altri	12/12/2003 Rep. n. 45115 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/143772 OO.UU. Primaria comparto 19	X	X	S	S	X	X	X	non spec.	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Variante al P.d.L. D4b-10 comparto "C" Dese Nord DELIBERA C.C. N. 56/2002 e successive varianti	Siveciss - Gamba S. e Salviato L.	12/02/2004 Rep. 32026 Notaio Callegaro	PG 2009/36891 OO.UU. A servizio PdL Dese	X	X	S	X	X	X	9.301,00	NO	NO
P.d.L. in Z.T.O. C2 RS n.29 - Via Brendole Gazzera DELIBERA C.C.n. 185/2003	Fuin Maurizio, Danielli Vittorio e altri	16/02/2004 Rep.n. 10207 Notaio Bartolucci	P.G. 2004/275750 DIA OO.UU. Intervento residenziale	S	S.Ass	X	X	X	S	6.831,50	NO	NO
L.R. 11/87 via Capitello n.1 Zelarino DELIBERA C.C. 131/1998	Foltran Renzo, Scaggiante Gianni ed altri	16/07/2004 Rep. 56647 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2004/175823 Ampliamento edificio ad uso artigianale ad uso autofficina	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	760,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Alucentro ex Sava Porto Marghera DELIBERA C.C. 192/2003	Interporto di Venezia Spa	07/05/2004 Rep. n. 30894 Notaio Marciano	P.G. n. 2005/384543 DIA Per nuova costruzione OO.UU primaria	S	S	X	S	X	X	12.691,00	11.947,00	617.062,00 (versata parzialmente)
Utilizzazione area da destinare a residenza per anziani ad Asseggiano DELIBERA C.C. n.64/2003 e s.v.	CORES srl	28/04/2004 Rep. n. 10832 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2006/124452 OO.UU. Afferenti a residenza per anziani	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	6.658,00	NO	NO
P.P. area ex Cantieri Celli a Sant'Elena. Attuazione unità di intervento B DELIBERA C.C. n. 15/2000	Cantiere Celli srl	09/09/2005 Rep. 106349 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/90153 OO.UU. Primaria nuovo cantiere nautico da diporto	X	X	S	S	X	X	non risultano in convenzione (art.3)	NO	NO
Attuazione Comparto P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	MASP Srl	30/05/2005 Rep. 33266 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/231886 PdC edificio ad uso commerciale e direzione in via Pionara	S.A.C.	S	S	S	X	X	11.850,00	NO	NO
L.R.11/87 Via Martiri della Libertà 440 DELIBERA C.C. 131/1998	Folin Immobiliare SaS	27/09/2005 Rep. 19587 Notaio Gasparotti	P.G. 2006/40995 Ampliamento di edificio ad uso commerciale	S	X	X	X	X	X	892,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O. A.E.V. Comparto D Dese DELIBERA C.C. n. 117/2004	Treviso Immobiliare Srl e altri	10/01/2005 Rep. n. 32850 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/379531 OO.UU. Primaria e reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	Non spec.	NO	NO
P.P. Terminal di Tessera DELIBERA C.C. n. 166/2004	Aeroterminale Venezia Spa e altri	28/11/2005 Rep. n. 129278 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/270798 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
Approvazione schema convenzione tra Comune di Venezia e la soc. BLO' srl per l'attuazione delle previsioni del PRG in zona A.E.V. a Cà Emiliani DELIBERA C.C. n. 40/2005	B.L.O. srl	09/12/2005 Rep. n. 129.394 Notaio Faotto	P.G. n. 2008/40450 Realizzazione primo stralcio dei lavori per la nuova viabilità di accesso all'area a destinazione commerciale in via Arduino a Marghera	X	X	X	X	X	X	X	Non spec.	1.411.828,60 (versata)

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
B/PU n. 14.1 via Tevere angolo via Bacchiglione a Mestre DELIBERA C.C. n.161/1999	Rosso Pierbruno e Artemisia ora Sabry Immobiliare srl	07/12/2005 Rep. n. 33662 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/487778 Costruzione n. 3 edifici ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	7.876,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Agip Depositi Costieri Comparto 3 (D5/3) Parco Scientifico Tecnologico – VEGA di P. Marghera DELIBERA C.C. 75/2006	VEGA PST – Parrocchia Sacro Cuore di Gesu'	26/07/2006 Rep. 110984 Notaio Candiani	P.G. n. 2009/398893 OO.UU. UMI 1 e 3 a ex Agip Depositi Costieri	S.ass	S.ass	X	X	X	X	51.200,00	NO	NO
PIRUEA Parco Hajez via Caravaggio Mestre DELIBERA C.C. 26/2004	Caravaggio Srl ed altri	22/06/2006 Rep. 61385 Notaio Bandieramonte	P.G. n.2007/199689 Realizzazione OO.UU. Primarie e secondarie	S.Ass.	S	X	X	X	X	17.904,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2RS n.23 via Caravaggio Zelarino DELIBERA C.C. n.62/2006	Concordia 2000 e altri	12/12/2006 Rep. 62270 Notaio Bandieramonte	P.G.n.2008/226192 OO.UU. Pdl	S	S	X	X	X	S	21.240,00	NO	NO
P.U. B/PU n. 28 in via S. Chiara a Zelarino DELIBERA C.C. n. 161/1999	Novello Lucia – Turato Alessandrina	25/10/2006 Rep. n. 62025 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2007/42663 Realizzazione nuovo edificio residenziale composto da 4 unità abitative – B.PU n. 28 -	X	X	X	X	X	S	626,46	NO	NO
C1/PU n. 23 – via Vicentino a Trivignano DELIBERA C.C. n. 161/1999	Tosatto Ugo – Checchin Bruna e Trevisanato Vittorino ora VALOREDIL Srl	23/05/2006 Rep. n. 61156 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2006/272698 PdC Immobiliare ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	2.081,17	NO	NO
Attuazione comparto P.P. A.E.V. Terraglio via Pionara DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	Andromeda Srl , Tonus Lucia e Renato	25/07/2006 Rep. n. 21852 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2007/381090 Realizzazione Progetto Unitario di comparto	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	4.753,26	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica comparto Aluvenice via dei Sali n.3 Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 79/2005	Aluvenice Spa	05/09/2007 Rep. 86299 Notaio Rubino	PG n. 2011/21930 Realizzazione OO.UU. Primaria e secondaria	S	S.Ass	S	S	X	X	2.708,00	NO	NO
Programma Integrato di riqualificazione Urbanistica area denominato ex Orto Botanico San Giobbe DELIBERA C.C. n. 150/2003	ENEL S.p.a. ora San Giobbe Srl	21/05/2007 Rep. n. 116205 Notaio Semi	P.G. n. 2010/443045 OO.UU. Limitatamente alla posa delle reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	S.A.C.	Non spec.	NO	NO
Integrazione Convenzione P.d.L. in Z.T.O. C2 RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n. 89/2001 e s.v.	Zieri Vincenzo e Ormense Costruzioni	12/07/2007 Rep. 16573 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2009/545752 V. a consuntivo conc. ed. 2001/12563 per modifiche OO.UU.	X	S.Ass	X	X	X	X	30,00	NO	NO
C1 – P.U. n. 50 via Gobbi Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 161/1999	Giobbi srl ed altri	24/05/2007 Rep. n.132479 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/342467 Nuova Costruzione edificio residenziale	X	X	X	X	X	S	1.785,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
P.d.L. di i.privata in Z.T.O AEV comparto B loc. Dese DELIBERA C.C. 159/2005	Giacomini Marina e Lauretta	12/09/2007 Rep. n. 34990 Notaio Callegaro		S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	3.280,00	NO	NO
PIRUEA TORRE CIVICA Centro Storico di Mestre DELIBERA C.C. n. 93/2006 e s.v.	HYPO Tiroi LEASING ITALIA SpA e Nova Marghera Spa	14/11/2007 Rep. 102522 Notaio Acconcia	P.G. n.2008/23459 Prov. conclusivo per realizzazione Opere edilizie UMI 5	X	S	X	X	X	X	755,00	Non spec.	168.157,13 (compensazione con opere)
L.R. n. 11/87 - Hotel Hilton Garden Inn via Orlanda n. 1 Mestre DELIBERA C.C. n. 131/1998	Venezia Capitol srl ex Hotel Capitol Srl	25/09/2007 Rep. n. 114829 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/437158 Ampliamento e ristrutturazione struttura alberghiera	S.Ass	S.A.C.	X	X	X	X	5.621,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 Via Rizzardi n. 11 Marghera DELIBERA C.C. n. 131/1998	Hotel Lugano srl	09/07/2008 Rep. 17258 Notaio Bartolucci	° P.G. n. 2012/271550 Ampliamento dell'esistente Albergo in via Rizzardi	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.708,00	1.708,00	196.898,24 (versata)
B/PU n. 64 Viale San Marco Via Sansovino a Mestre (area ex Enel) Delibera di C.C. n. 95/2006 e s.v.	BNG Real Estate Srl	29/12/2008 Rep. 34408 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2009/283750 OO.UU. Variante parziale al PRG	S.Ass	S.Ass	S.Ass	X	X	X	5.733,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Forte Marghera-Mestre DELIBERA C.C. n.131/1998	Hotel Alexander	09/07/2008 Rep. 17259 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Sovraelevazione di fabbricato a destinazione alberghiera	S.Ass	X	X	X	X	X	1.613,00	1.613,00	233.175,28 (non versata)
Piruea Area Canevon Malcontenta DELIBERA C.C. n.185/2004 e s.v.	Melinato Elio	07/02/2008 Rep.35288 Notaio Callegaro	P.G. n. 2010/370371 OO.UU. Primaria e intervento messa in sicurezza idraulica Piruea	S.A.C.	S	S.A.C.	S	X	X	22.529,00	NO	NO
Convenzione Integrativa P.d.L. di i.privata C2 RS n.29.1 e 29.2 via Brendole DELIBERA C.C. n. 185/2003 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	06/02/2008 Rep. 17005 Notaio Bartolucci	P.G. n.2004/275750 DIA per OO.UU	S	S	S	X	S	S	7.149,25	NO	NO
P.d.L. di i.privata RTS n.2 Comparto A via Cà Marcello a Mestre DELIBERA C.C. n.112/2003	Ing. Cherido e C. srl e Gicam Srl	22/10/2008 Rep. n. 65788 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/315221 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	X	S.Ass	X	X	X	22.200,00	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)
P.P. n. 3 Stazione FF Santa Lucia a Venezia DELIBERA C.C. n. 167/2006	Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. - Grandi Stazioni S.P.A. - Ferrovie dello Stato S.p.A.	17/09/2008 Rep. n. 71053 Notaio Fassanelli	P.G. n. 2011/405266 Opere relative alle sistemazioni esterne e OO.UU. Primaria	X	X	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 via Liguria 4 a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Nuova Mestre snc	09/07/2008 Rep. n.17257 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Ampliamento edificio uso turistico - ricettivo	S.Ass	X	X	X	X	X	432,00	352,00	40.578,56 (versata)

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.R. di i.privata Z.T.O. DRU 3- sito in Mestre via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. N. 137/2008	Adria Italia srl	11/03/2009 Rep. 88512 Notaio Rubino	PG 2009/354156 Realizzazione oo.uu. del Pdr i.p. Dru 3	S	S	S	S	S	X	3.922,00	NO	NO
B/PU n. 17 sito in via Monte Boe' a F.Veneto DELIBERA C.C. N. 161/1999	Maccatrozzo Pietro	03/12/2009 Rep.31726 Notaio Dalla Valle	PG 2010/47886 Costruzione edificio residenziale plurifamigliare BPU17	X	X	X	X	X	S	785,00	NO	NO
Attuazione comparto (AMA OVEST) P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. 199/1997 e s.v.	Auchan Spa Gallerie Commerciali Italia Spa	17/03/2009 Rep. 119597 Notaio Candiani	PG 2008/213771 OO.UU. relative alla viabilità di collegamento tra Via Don Tosatto e la Stazione SFMR Terraglio Ospedale	S.Ass	S.A.C.	S	X	X	X	46.282,00	NO	NO
Convenzione integrativa in V. al P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2 RS n. 47 sita in Favaro Veneto via Agnoletti Delibera di C.C. n.16 del 15/10/2001 e s.v.	GUARFIN immobiliare srl	29/04/2009 Rep. 25213 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2009/256754 DIA per progetto di edificio residenziale per 5 alloggi in attuazione del Piano	S	X	S	X	X	X	43,50	NO	NO
P.d.L di i.privata in Mestre Via Paccagnella via Bella Z.T.O. D4b 3 DELIBERA C.C. n.91/2009	Mestre Sviluppo Srl	14/12/2009 Rep. n.122201 Notaio Candiani	P.G.n.2010/283218 Primo Stralcio OOUU PdL	S.Ass	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	19.338,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata in Z.T.O. DRU 13 via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. n. 136/2008	KRECHI e Arti srl ora FINAM Srl	11/03/2009 Rep. 88513 Notaio Rubino	P.G. n. 2009/354977 OO.UU DRU 13	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	X	5.533,00	1.499,00	259.798,00 (non versata)
P.d.R. di i.privata comparto D5/2 ex Cargo System del Parco Scientifico e Tecnologico - P.Marghera DELIBERA C.C. n. 116/2004	DOCKS VENEZIA SRL e Parco Marghera Srl	07/09/2009 Rep. n. 29676 Notaio Ausilio	P.G. n. 2009/466990 OO.UU. Ed edifici ad uso produttivo commerciale e direzionale	S.Ass	S.Ass	X	S	X	X	22.497,00	7.760,00	400.804,00 (versata)
P.d.R. di i. pubblica Area ex Agrimont-Complessi a Porto Marghera (VEGA 3) DELIBERA C.C. n. 54/2008	Immobiliare Complessi Srl	02/03/2009 Rep. n. 23755 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/133831 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	S.Ass	NS	X	X	X	17.410,00	6.320,00	535.304,00 (non versata)
Attuazione variante P.P. della Z.T.O. C2/8 Rione Pertini DELIBERA C.C. n. 145/1999 e s.v.	La Immobiliare Veneziana srl	07/10/2009 Rep. n. 24348 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/480982 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	S	X	19.811,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata via Caravaggio a Zelarino DELIBERA C.C. n. 122/2009	Sporzon Flavio e Susanna	09/12/2009 Rep. 25859 Notaio Tiralosi	P.G. n.2013/297769 OO.UU PdR di i.p. in ZTO di tipo D	S	S	S.A.C.	S	NS	X	1.898,21	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2 RS 103 in loc Chirignago via della Madonnetta DELIBERA C.C. N. 103/2009	Traverso,Rigoni e altri	27/10/2010 Rep. 124651 Notaio Candiani	PG 2014/195144 OO.UU. Pdl C2RS 103	S	S	S	S	NS	S	32.708,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
P.d.L. di i.privata comparto "Via Altinia Est" Favaro Veneto DELIBERA C.C. N. 10 /2010	Consorzio Di Macrocomparto tra le vie Altinia e Julia in Favaro Veneto	30/07/2010 Rep. 325231 Notaio P.Valvo	PG 2010/370313 DIA per OO.UU. Primaria e secondaria al PdL di i.p.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	S	24.919,18	5.264,09	767.375,5 (versata parzialmente)	
P.d.R. di i. privata RTS 4/B via Cappuccina e via Dante a Mestre DELIBERA C.C. n.44/2009	Di Panigai Corrado ed altri	28/12/2010 Rep. 125207 Notaio Candiani	in G.E.. risulta: con pg n.440412 del 18/10/12 diniegato il pdc richiesto con nota ditta pg n.2011/449039.	S	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	2.853,92	2.479,13	1.594.504,54 (non versata)	
Attuazione P.d.R. di i. pubblica area Compendio Umberto I a Mestre DELIBERA C.C. n. 29/2010	DNG Spa	16/07/2010 Rep. 25290 Notaio Gasparotti	P.G. n.2011/433601 OO.UU. Area compendio Umberto I	X	S.A.C.	X	S	S	X	32.816,00	NO	NO	
P.d.R. n. 2 di i.privata Santa Chiara Murano Delibera C.C. n. 161/2009 Delibera di Convalida C.C. 153/2009	Rio dei Vetrai srl	02/04/2010 Rep. 92717 Notaio Sandi	P.G. n.2011/393430 Nuova Costruzione e Ristrutturazione	X	X	X	X	X	X	non specificati	7.324,25	1.200.286,68 (versata)	
C1/PU n.59 via Vallenari a Carpenedo DELIBERA C.C. n.	Carraro Antonio e Bertelli Rosetta	28/09/2010 Rep. n.32241 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2010/549370 Costruzione Edificio residenziale bifamiliare	X	X	S	X	X	S	7.830,24	NO	NO	
L.R. 11/87 via Caravaggio n. 7 Zelarino DELIBERA C.C. n. 131/1998	Danuti Giancarlo e C. Snc Ecoservizi	03/09/2010 Rep. n.3710 Notaio Campisi	P.G. n. 2010/383060 Demolizione e ricostruzione con ampliamento edificio artigianale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	92,00	NO	NO	
P.d.L di i.privata in Z.T.O. D7.b n.2.2 in località Raccordo Tangenziale Terraglio - Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	10/05/2011 Rep.n. 125995 Notaio Candiani	P.G. n. 2011/280405 DIA per OO.UU relative al PdL	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.920,00	1.150,00	126.387,92 (versata)	
P.d.R. di i.privata Palazzo Bragadin a Carpenedo giò Villa Grimani DELIBERA C.C. n. 46/2011	Sabbadin e Perale Costruzioni srl ora Omnia Terziario Srl	06/10/2011 Rep. 32889 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/202297 DIA realizzazione Opere previste dal PdR	X	X	S.A.C.	S	S	X	900,28	462,55	164.931,91 (non versata)	
Modifica ed integrazione convenzione P.P. area ex Abibes DELIBERA C.C. n. 21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano srl SEVIM spa	20/12/2012 Rep. n.129517 Notaio Candiani	PG n. 2013/529924 V.per realizzazione e completamento OOUU	S.Ass	X	S.Ass	S	X	X	1.420,00	14.812,00	463.513,12 (versata parzialmente)	
P.d.R di i.privata via dell'Elettricità n. 6 A Porto Marghera DELIBERA G.C.n. 454/2011	Triveneta Gestioni e Progettazioni Immobiliari srl	20/07/2012 Rep. 37629 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2012/320292 OO.UU. PdR	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	1.629,00	Non spec.	108.387,00 (versata)	
P.d.R di i.privata "Bandiera 27" Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 90/2012	BNP Paribas Real Estate ora LIDL Italia srl	10/05/2012 Rep. n. 71899 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/477057 Realizzazione edificio ad uso commerciale e relative urbanizzazioni	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.462,85	Non spec.	533.552,55 (versata parzialmente)0	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI										
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE				
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro		
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.									
P.d.L. di i.privata in ZTO C2RS n. 58 via delle Muneghe a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n.102/2010	Checchin Albano, Aldo e Mario	18/12/2012 Rep. n. 33661 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/156874 OO.UU. Primaria e Secondaria	S	S	S	S	NS	S	2.065,00	NO	NO		
Variante al P.d.L di i.privata in Z.T.O D7.b.2.2 Mestre raccordo Terraglio Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	29/10/2012 Rep. n. 129161 Notaio Candiani	P.G. n. 2012/462693 DIA per realizzazione OO.UU	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	1.391,00	371,00	82.783,72 (versata)		
P.d.R di i.privata Scheda n. 19 ex Colonia di Cà Roman a Pellestrina DELIBERA G.C. n. 239/2012	Cà Roman srl	18/10/2012 Rep. n. 147365 Notaio Ponzi	P.G. n. 2012/339546 DIA OO.UU. In attuazione PdR Cà Roman	X	S.Ass	S.Ass	S	X	X	5.102,00	NO	NO		
Nuovo P.P. ex Cantieri Celli – P.P. 12 a Sant'Elena DELIBERA G.C. n.661/2011	Cantiere Celli srl Diporto Velico Veneziano	23/01/2013 Rep.n. 32712 Notaio Bianchini	P.G. non risulta rilasciato OO.UU. Primaria	X	X	X	X	X	X	Non spec.	2.365,00	702.041,20 (non versata)		
Attuazione interventi Comparto "Ronchi A" ricadente all'interno P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. N. 199/1997 e successive varianti	Ronchi Srl	24/06/2013 Rep. 130580 Notaio Candiani	PG 2013/281880 Nuova costruzione edificio e Modifica standard pubblici	S	S.Ass	S.A.C.	S	N.S	X	34.670,00	NO	NO		
V. al P.P. di i. pubblica C2 n. 33 via Mattuglie Gazzera Delibera di C.C. n. 32/2010	La Immobiliare Veneziana srl	30/10/2013 Rep. 28478 Notaio Marciano	P.G. n. 2013/543874 OO.UU. In attuazione programma di riqualificazione urbana alloggi	S.A.C.	X	X	S	S	S	21.221,00	NO	NO		
Attuazione P.P. A.E.V. Terraglio – Comparto AMA Ovest e OO.UU pertinentziali alla stazione S.F.M.R. Terraglio – Ospedale Delibera C.C: n. 199/1997 e s.v.	Auchan spa e Gallerie Commerciali Italia Spa	20/06/2013 Rep. 130550 Notaio Candiani	P.G.n. 2013/284745 Variante al P.d.C. 2011/426088	S	S.Ass	X	S	NS	X	23.788,00	NO	NO		
P.d.L di i.privata in Z.T.O D4b.10 Comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Soc. Costruzioni Stradali srl, Santa Lucia srl, Istituto Prov.le Infanzia S.M.Pietà e altri	02/09/2013 Rep. n. 34029 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2013/412718 DIA per realizzazione di un edificio destinato a Polo Logistico con Destinazione d'uso produttivo-artigianale	S	S	S	S	S	S	non.spec	1.075,00	180.568,00 (cessione area)		
P.d.L. n.1 di i.privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio DELIBERA G.C. 305/2014	Terraglio Spa e Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero	17/09/2015 Rep. n. 41794 Notaio Marciano		S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	NS	S	non spec.	NO	NO		
P.d.L. di i.privata in Z.T.O A.E.V D4b-10 comparto C Dese Nord DELIBERA G.C. n.110/2015	Venice Properties srl; Siveciss srl, Salviato Lino e Gamba Sergio	21/09/2015 Rep. n. 30780 Notaio Tiralosi		S.Ass	S.A.C.	S	S	NS	S	17.887,00	NO	NO		



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
III.Pub. Etc.	INV.Idr.												
Convenzione e Compravendita per la realizzazione di edificio ad uso residenziale area B/PU n.33 in via Cadore a Mestre	Casa In srl; Cecchinato Iginio e Scaggiante Bruna	18/05/2015 Rep. n. 76493 Notaio Bandieramonte	P.G.n. 2015/240854 Costruzione fabbricato residenziale con ampliamento ai sensi della L.14/09 e realizzazione/Cessione di standard pubblico	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	500,00	86.587,30 (versata)
V.al P.d.R. di i.privata denominato "Due Torri" via F.Ili Bandiera 35 - Via Volta 38 a Porto Marghera	Finart Spa, Edilcassa Veneto , EBAV	22/07/2014 Rep. n. 40825 Notaio E.Marciano		X	S.Ass	S	Non spec.	Non spec.	Non spec.		1838	4.552,99	€ 780.964,37
Modifica della convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b.10 Comparto A località Dese Nord,	Treviso Immobiliare srl	23/06/2014 REP. N. 34457 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto - Vedasi convenzione rep. n. 34029/2013								1.075,00	Prevista compensazione per modifica art. 4 "Scomputo del contributo di urbanizzazione della convenzione rep. 34029/2013 (-€ 180.568,00)
Modifica a Convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b. 10 - Comparto A località Dese	GAZELEY ITALIA s.r.l.	16/02/2015 Rep.n. 34775 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto (vedasi convenzione rep n. 34029/2013) – Modifica art. 3 superfici standard a verde pari a mq. 21.490 (di cui 1.372 mq a compensazione con il valore corrispondente al mancato reperimento di mq. 387 di standard a parcheggio).									
P.d.L. di i. privata in Z.T.O. C2RS 100 in via Vallenari a Favaro Veneto	Ditta Terren Giorgio e Lucio	19/07/2016 Rep. 35432 Notaio Dalla Valle		S.Ass	S.Ass	S	Vedasi artt. 3 e 14	X	S		24.630,00	784,00	€ 153.241,35
Addendum alla convenzione rep. n. 65788 racc. n. 17613 del 22.10.2008 in attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in area RTS n. 2 comparto A loc. Cà Marcello Venezia, Mestre	MTK Cà Marcello s.r.l.	09/02/2017 Rep. 31335 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2017/97310 Variante sostanziale al provvedimento prot. 2009/402185 per l'esecuzione delle opere di urbanizzazione	S.Ass	X	X	S non spec	NS	S.Ass		17.752,00	4.453,00	€ 2.382.865,67
Convenzione accessoria al P.di C. in deroga per realizzazione opere di ristrutturazione con aumento di volume immobile denominato "Fontego dei Tedeschi" a San Marco - Venezia	Edizione SRL	20/12/2013 Rep. 38720 Notaio Paolo Chiaruttini	P.G. 2014/63161 Permesso di Costruire in deroga per ampliamento, cambio d'uso e ristrutturazione dell'immobile denominato "Fontego dei Tedeschi", da adibire ad uso commerciale e pubblica fruibilità collettiva	X	X	X	X	X	X	X	x	NO	ART. 1 punto 5) € 6.000.000 a titolo di beneficio pubblico
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione di una Casa per Anziani in perdita di autonomia in via Marsala - località Arzeroni a Mestre (Centro Don Vecchi V)	Fondazione Carpinetum	12/06/2013 Rep. n. 73686 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2013/271724 Permesso di Costruire in deroga per la costruzione di edificio ad uso residenza per anziani in perdita di autonomia denominato "Centro Don Vecchi 5) in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	X	x	NO	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione Del Centro Don Vecchi 6 in via Marsala – località Arzeroni a Mestre	Fondazione Carpinetum	18/11/2014 Rep. n. 75785 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2015/31811 Permesso di Costruire in deroga per la costruzione di edificio all'interno del villaggio solidale denominato "Centro Don Vecchi 6 in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	x	NO	NO
Convenzione per il progetto di "sportello unico" di cui al DPR n. 160/2010 e L.R. n.55/2012 art. 4 relativa al trasferimento dell'attività e cambio destinazione di zona per realizzazione nuova sede della Concessionaria Mercedes – Benz in località Mestre via Martiri della Libertà.	Carraro Spa e Unicredit Leasing Spa	07/06/2018 Rep.n. 140031 Notaio Candiani Francesco	P.G. n. 2018/358956 Permesso di Costruire per la realizzazione di una nuova concessionaria di auto in via Martiri della Libertà a Mestre	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S.non spec.	S.non spec.	X	1384,20	1339,30	186973,61
Convenzione: Permesso di Costruire per realizzazione Opere di Urbanizzazione Primaria e Secondaria ai sensi del DPR 380/2001 art.28 bis relative al compendio denominato "Area ex Sarni" in località Porto Marghera	Giarola S.r.l. e Immobiliare Azoto 14 S.r.l.	06/06/2018 Rep. 80983 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. n. 2014/533093 Opere di urbanizzazione in area compresa nel Piano di Recupero area Ex Sarni – Ramo P.G. n. 2018/412278 dell'Azoto – Porto Marghera	S.Ass	X	X	S.non spec.	X	S.Ass	2502,00	220,50	31446,34
Modifica della Convenzione per l'attuazione delle Opere di Urbanizzazione previste dal Piano di recupero di Iniziativa Pubblica per l'area ex Vidal a Porto Marghera	Consorzio ex Stabilimento Vidal	26/05/1999 Rep. 66845 Notaio Candiani Francesco	P.G.n.1995/14509 Concessione per l'esecuzione dei lavori di demolizione fabbricati dell'ex Stabilimento Vidal a Marghera via della Pila	S.Ass	X	X	X	X	X	3577,00	NO	NO
Modifica della Convenzione del piano di iniziativa pubblica denominato "Comparto Aluvenice" in località Porto Marghera	Società Gabrielli S.r.l.	16/10/2018 Rep. n. 98334 Notaio Rubino Vincenzo									2.708,00	254.094,93
Convenzione in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in Via Orlanda n. 8H a Mestre	Carraro Gianfranco e Agostinello Palmira	26/01/2017 Rep. n. 79064 Notaio Bandieramonte Stefano	PG n. 2018/136976 del 16/03/2018 Variante al PdiC 2008/343135 per ampliamento di insediamento commerciale-artigianale ai sensi della L.R. 11/87 con contestuale ristrutturazione degli edifici esistenti	S	S.Ass.	X				1.598,83	700,17	73.352,77
Realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del decreto ministeriale 22 aprile 2008 (g.u. n. 146 del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della legge 9 dicembre 1998 n. 431 , in via Silvio Trentin e rilocalizzazione servizio educativo pubblico esistente,	C.E.V.	Notaio Bandieramonte Stefano rep. 82490 del 18/06/2019		X	X	X	X	X	S			



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI							
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
III.Pub. Etc.	INV.Idr.										
Accordo Pubblico-Privato relativo alla valorizzazione immobili denominati Cinema Excelsior e Cinema Teatro Corso	Furlan Annalisa Furlan Cristina Furlan Daniele Furlan Davide Furlan Dino Furlan Gianantonio Furlan Susanna	07/02/2019 Rep. n. 34265 Notaio Tiralosi Lucia		BENEFICIO PUBBLICO (vedi art. 3) €790.000,00 30% al ritiro del PdiC 70% in n. 5 rate annuali							
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per riqualificazione dello stabilimento balneare e la manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon attraverso intervento diretto – Lido di Venezia	Venezia Spiagge S.p.A.	19/07/2018 Rep. n. 140259 Notaio Candiani Francesco	PG n. 2018/386083 del 07/08/2018 PdiC per interventi di ristrutturazione e ampliamento dello stabilimento balneare previa manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon, realizzazione di un nuovo corpo servizi ipogeo, manutenzione della passerella a mare, delle terrazze, dei palchi e della cupola metallica. Realizzazione di una piscina con servizi annessi e la riqualificazione di alcune strutture esistenti.	NS	X	NS	NS	X	X	Impegni: € 145.700,11 per manutenzione straordinaria passerella a mare € 81.548,26 per manutenzione terrazze Blue Moon € 383.680,73 per realizzazione blocco servizi alla spiaggia € 23.679,02 per recupero struttura infermeria/biglietteria € 2.259,894,58 per realizzazione piscina e strutture annesse € 311.554,50 per recupero struttura zona relax	
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per ristrutturazione dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "L.A.G." e cambio d'uso ad albergo – F.ta Santi a Murano e realizzazione (gestione e manutenzione) di area verde pubblica adiacente	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18943 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437667 del 15/09/2017 per ristrutturazione edilizia con cambio d'uso da artigianale a turistico-ricettivo e successivo Rinnovo PG n. 2018/542031 del 08/11/2018	X	NS	X	NS	X	X	CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 4) € 223.020,00 50% al ritiro del PdiC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE AREA VERDE	
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "De Majo" e cambio d'uso ad albergo – F.ta Navagero a Murano	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18942 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437527 del 15/09/2017 per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica e cambio d'uso ad albergo PG n. 2019/386239 del 30/07/2019 per sistemazione area verde pubblica Parco Navagero	X	X	X	NS	X	X	CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 3) € 343.163,00 50% al ritiro del PdiC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE E GESTIONE IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA AREA VERDE – PARCO NAVAGERO	
Accordo sostitutivo ex art. 11 L. 241/1990 per riqualificazione spazi antistanti l'Hotel Sirio in via Circonvallazione a Mestre	PA.TRE. S.r.l.	04/04/2019 Rep. Speciale n. 20398		X	X	S	X	X	X	Realizzazione opere di valorizzazione del marciapiede in fregio all'Hotel € 77.141,00 a scomputo € 23.670,00 (canone novennale)	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Estevan Rossetto a Murano	Vetreria Estevan Rossetto 1950 S.r.l. Immobiliare Navagero S.r.l.	09/04/2019 Rep. n. 2884 Notaio Bianchini Marco	PG n. 465163 del 19/09/2019 – Rif. Prat. 2018/479076 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Estevan Rossetto a Murano	X	X	X	X	X	X		Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar-ristorante fronte Canale Ondello e il bar prospiciente F.ta Navagero quali attività accessorie alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei dipendenti e clienti negli orari di apertura della vetreria.	
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Venier a Murano	Vetreria Venier S.a.s. di Cimoncin Laura & C	17/07/2019 Rep. n. 43235 Notaio Chiaruttini Paolo	PG n. 465183 del 19/09/2019 – Rif. Prat. 2018/479101 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Venier a Murano	X	X	X	X	X	X		Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar all'interno del compendio della vetreria quale attività accessoria alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei clienti negli orari di apertura della vetreria.	
Procedimento di Sportello Unico per ampliamento dell'attività direzionale e contestuale cambio di zona da VP a D4 a Mestre, Via Gatta n. 11	Banca IFIS S.p.a.	23/10/2019 Rep. n. 41170 Notaio Ausilio Angelo	PG n. 554069 del 04/11/2019 – Rif. Prat. 2018/67839 per ampliamento dell'attività direzionale con cambio di destinazione di zona territoriale del Piano degli Interventi del Comune di Venezia (Variante ai sensi del D.P.R. n. 160/2010 e della Legge Regionale n. 55/2012, art. 4) da Z.T.O. VP a Z.T.O. D4	X	X	X	X	X			Primario 2.479,67 Second. 2.479,67 Quota attrezzamento, a scomputo oneri afferenti il rilascio del PdiC: - Primario 416.510,17 - Second. 106.452,23	
Convenzione per l'attuazione dell'intervento edilizio di cui all'istanza di Permesso di Costruire PG 2017/286346 riguardante la formazione di rotatoria stradale e relativa cessione incluse relative aree a titolo gratuito in favore del Comune di Venezia	NOALOIL EVOLUTION S.r.l.	06/12/2019 Rep. n. 108263 Notaio Paone Roberto	PG n. 66878 del 03/02/2020 – Rif. Prat. 2017/286346 per realizzazione nuovo impianto stradale di distribuzione carburanti			NS				890,00		



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e per il mantenimento del servizio educativo pubblico esistente di cui alla scheda norma n. 1 – immobile ex Luzzati sito nel Comune di Venezia in Via Silvio Trentin – allegato A) delibera di CC n. 127 del 25/10/2010	CEV S.p.a.	18/06/2019 Rep. n. 82490 Notaio Bandieramonte Stefano							X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale	(vedi convenzione integrativa rep. 2490 del 18/06/2019)	
Convenzione ai sensi degli articoli 12 e 16 del DPR 380/2001. Interventi compresi all'interno dell'ambito Z.T.O. "D4a – Attrezzature Economiche Varie di completamento" in Via Colombara a Marghera.	NOVUM S.p.a. LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. IMMOBILIARE 23 S.r.l.	03/06/2019 Rep. n. 107058 Notaio Paone Roberto	PG n. 650576 del 30/12/2019 – Rif. Prat. 2011/316771 per realizzazione nuovo edificio a destinazione turistico-ricettiva	S.Ass.	S.Ass.	NS				1055,70	- Verifica sussistenza di eventuali condizioni debitorie dei soggetti attuatori derivanti dagli atti unilaterali d'obbligo sottoscritti in precedenza; - disciplina delle modalità per l'asservimento e cessione delle aree e opere ad oggi non ancora perfezionate; - realizzazione parcheggio pubblico con verde di arredo, opere di adeguamento dei parcheggi a raso, interventi di manutenzione su viabilità per totali € 158.876,02; - ammessi a scomputo € 101.827,31	
Convenzione tra Comune di Venezia e "Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus" per la realizzazione e la gestione di un edificio del Centro Don Vecchi VIII e del "Mercato Solidale"	Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus	27/05/2020 Rep. n. 83714 Notaio Bandieramonte Stefano	P.G. 2019/492019	NS	NS	NS				231,65	Sistemazione a parco pertinenziale alle strutture sociali della rimanente parte dell'area	
Atto integrativo alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	14/06/2019 Rep. n. 45154 Notaio Ernesto Marciano									Regolamentazione dell'impegno a farsi carico delle obbligazioni a sua volta assunte dal Comune di Venezia nei confronti CAV con convenzione n. 91 del 23/07/2018, registrazione n. 00113666/2018, per interventi fuori ambito (art. 3 convenzione originaria)	
Addendum alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	30/01/2020 Rep. n. 45673 Notaio Ernesto Marciano									Modifica attuazione UMI 4 che potrà avvenire con tempistiche differenziate e titoli edilizi distinti secondo i comparti definiti UMI 4.1 e UMI 4.2	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione integrativa alla convenzione Rep. n. 82490 del 18/06/2019, sottoscritta ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e la nuova costruzione, in luogo dell'asilo esistente, di una struttura (asilo millecolori) avente la stessa funzione educativa in un'area limitrofa	CEV S.p.a.	02/12/2020 Rep. n. 84418 Notaio Bandieramonte Stefano							X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale	Spostamento e realizzazione nuovo asilo Incremento di € 618.423,00 rispetto alla originaria previsione di € 1.146.143,00	
Convenzione per l'attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in Z.T.O. C2 RS75 in via Asseggiano, località Asseggiano	Immobiliare Gardenia S.R.L.	06/10/2020 Rep. n. 13748 Notaio Alessandra Luciana Catapano		S.Ass.	S.Ass.	S	S	NS	S	20.614,00	768,00 (primaria) 3.521,50 (secondaria) TOT. 4.289,50	85.862,95 200.514,21 TOT. 286.377,16
Convenzione per l'attuazione del Progetto Unitario B/PU n. 63 - cessione di area in favore del Comune di Venezia e contestuale costituzione di servitù in località Campalto	Torresin Liviana	25/11/2020 Rep. n. 8471 Notaio Benedetta Bordieri		X	X	X			S	1638,00	Il Comune di Venezia costituisce sull'area, a titolo gratuito, servitù perpetua di passo carraio e pedonale (largh. mt. 6,00 - lungh. mt. 26,80) a favore del mappale 1016. Spese di realizzazione, manutenzione ord. E straord. a carico della Parte Attuatrice	
Accordo Pubblico-Privato, ai sensi dell'art.6 della L.R. 11/2004, relativo all'Area per attrezzature pubbliche e private di Via Ulloa a Marghera. Variante n. 11 al Piano degli Interventi, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 11/2004, approvato con DCC n. 76 del 29/07/2020.	CEDIV S.p.A.	19/02/2021 Rep. n. 16915 Notaio Avv. Pierpaolo Doria		S.Ass.	S	S	S	NS	S	26.500 a park (I^) 30225 verde (I^ e II^)	Beneficio pubblico € 2.050.000,00	
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUIGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	31/08/2020 Rep. n. 143773 Notaio Francesco Candiani	PG n. 397143 del 15/09/2020 - Rif. Prat. 2020/114160 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano									



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI							
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.						
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	22/07/2021 Rep. n. 145307 Notaio Francesco Candiani	PG n. 345965 del 26/07/2021 – Rif. Prat. 2021/236139 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano con espressa rinuncia ed archiviazione relativa a precedente PG n. 397143 del 15/09/2020								Beneficio pubblico € 12.232,15
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per la realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale della ditta Estella S:R:L: in località Zelarino.	ESTELLA S.R.L.	14/09/2021 Rep. n. 26902 Notaio Filippo De Cristofaro	PG n. 493814 del 27/10/2021 – Rif. Prat. 2020/308646 per realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale								Beneficio pubblico € 25.634,29
Convenzione per l'attuazione degli interventi previsti nel Progetto Unitario di Comparto "C1/PU n. 26" in via del Gazzato a Mestre, ai sensi dell'art. 14.3 delle N.T.S.A	CASAMIA COSTRUZIONI S.R.L.	04/07/2022 Rep. n. 39381 Notaio Lucia Tiralosi		S	S	S	S			mq. 2.043,00	1) Quota per allargamento sede stradale via del Gazzato, attrezzamento spazi pedonalizzati – parcheggio – verde – segnaletica stradale – impianto acque meteoriche ed illuminazione pubblica, a scomputo oneri afferenti il rilascio del P. di C.: € 46.200,08 2) Cessione di area € 79.677,00
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 4, per il progetto di ampliamento della ditta Mavive S.p.A. in via Altinia a Dese.	MAVIVE S.P.A.	14/03/2023 Rep. n. 117072 Notaio Carlo Candiani	PG n. 167248 del 05/04/2023 – Rif. Prat. 2022/157781 per progetto di ampliamento ad uso artigianale: realizzazione di un edificio artigianale adibito ad uffici, magazzini/deposito, realizzazione di un parco ad uso privato con bio-lago.	S.Ass	S.Ass					mq. 2.722,00	

LEGENDA:									
P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	NS	non a scomputo	Non spec.	non specificati
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S non spec.	Scomputo ma non specificato se in asservimento e/o cessione	X	non previsto		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione	°	rinnovo pdc		
SS.R	Sotto-sovraserervi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	S.Ass	scomputo in Asservimento	e s.v.	e successive varianti		